



Comune di Lecco

Comune di Lecco

Piazza Diaz, 1 – 23900 Lecco (LC) - Tel. 0341/ 481111- Fax. 286874 - C.F.00623530136

ORIGINALE

DELIBERAZIONE DI CONSIGLIO COMUNALE

Numero 22 del 29.04.2013

OGGETTO: Stato di attuazione delle Linee Programmatiche al 31.12.2012 (art. 14 c. 4 Statuto Comune di Lecco)

Il Consiglio Comunale si è riunito il giorno ventinove del mese di aprile nella Sala Consiliare della Residenza Municipale, in seduta di prima convocazione, per trattare l'argomento in oggetto.
Risultano presenti i signori Consiglieri:

	PRESENTI	ASSENTI		PRESENTI	ASSENTI
Virginio Brivio – Sindaco	X		Giorgio Gualzetti	X	
Alfredo Marelli – Pres. Consiglio	X		Alberto Invernizzi	X	
Stefano Citterio	X		Alessandro Magni	X	
Salvatore Rizzolino		X	Ezio Venturini	X	
Prashanth Cattaneo		X	Roberto Castelli		X
Stefano Angelibusi	X		Stefano Chirico		X
Andrea Frigerio	X		Mauro Piazza		X
Michaela Licini		X	Ivan Mauri	X	
Luigi Marchio		X	Filippo Boscagli		X
Raffaella Cerrato		X	Antonio Pasquini	X	
Marco Caccialanza	X		Angela Fortino	X	
Viviana Parisi	X		Dario Romeo	X	
Giorgio Buizza	X		Giacomo Zamperini		X
Alberto Colombo	X		Cinzia Bettega		X
Jacopo Ghislanzoni	X		Lamberto Bodega	X	
Ernesto Palermo		X	Stefano Parolari	X	
Casto Giuseppe Pattarini	X		Giorgio Siani	X	
Antonio Pattarini	X		Giulio De Capitani	X	
Irene Riva	X		Giovanni Colombo	X	
Giuseppino Tiana	X		Pierino Locatelli	X	
Ciro Nigriello	X		T O T A L E	29	12

Presiede l'adunanza il Presidente del Consiglio Comunale, Alfredo Marelli, assistito dal Segretario Generale, Paolo Codarri.

Il Presidente del Consiglio Comunale sceglie, quali Scrutatori, i Consiglieri Comunali:

Locatelli – Riva – Tiana

- Premesso che:

l'art. 14 dello Statuto Comunale relativo alle linee programmatiche di mandato prevede che:

- “1. Entro sei mesi dalla prima seduta del consiglio il Sindaco, sentita la Giunta, trasmette al Presidente il testo delle linee programmatiche relative alle azioni ed ai progetti da realizzarsi nel corso del mandato.*
- 2. Il Presidente del Consiglio trasmette immediatamente copia del documento ai Capigruppo Consiliari, che entro 20 giorni dal ricevimento, per iscritto, consegnano le eventuali osservazioni che il Presidente del Consiglio invia immediatamente al Sindaco.*
- 3. Il Consiglio Comunale nella riunione indetta entro venti giorni dall'invio al Sindaco delle osservazioni dei gruppi, esamina il programma, le deduzioni e le proposte integrative del Sindaco con le quali è definito il testo che assume il valore di programma di governo per il mandato amministrativo in corso.*
- 4. Il Sindaco, contestualmente alla discussione del conto consuntivo, presenta al Consiglio la relazione sullo stato di attuazione delle linee programmatiche.*
- 5. E' facoltà del Sindaco, sentita la Giunta, provvedere, nel corso della durata del mandato, ad adeguare e/o modificare le linee programmatiche sulla base delle esigenze e delle problematiche che dovessero emergere in ambito locale, dandone comunicazione al consiglio per l'esame.*
- 6. Al termine del mandato, il Sindaco presenta al Consiglio Comunale la relazione sulla realizzazione delle azioni e dei progetti di attuazione delle linee programmatiche.”*

Dato atto che il documento delle linee programmatiche di mandato è stato redatto, presentato ed esaminato, da parte del Consiglio Comunale, nei termini previsti dall'art. 14 dello Statuto, pertanto lo stesso costituisce a pieno titolo documento che assume valore di programma di governo per l'intero mandato amministrativo.

Richiamata la propria delibera di Consiglio Comunale n. 67 del 20.12.2010 con la quale è stato approvato il PGS 2010 – 2015 e s.m.i. di cui alle delibere n. 53 del 16.05.2011 e n. 84 del 26.11.2012;

Preso atto che in particolare il c. 4 dell'art. 14 dello Statuto del Comune di Lecco prescrive che, contestualmente alla discussione del conto consuntivo, il Sindaco presenti al Consiglio la relazione sullo stato di attuazione delle linee programmatiche.

Considerato che il Sindaco, di intesa con gli Assessori delegati, ha elaborato una relazione complessiva sullo stato di attuazione da presentare al Consiglio Comunale contestualmente all'approvazione del rendiconto della gestione 2012.

Detta relazione viene allegata alla presente della quale costituisce parte integrante e sostanziale ai fini della presentazione al Consiglio Comunale nel corso della seduta consiliare del 29.04.2013.

Il Sindaco procede quindi alla illustrazione della documentazione allegata (Allegato 1).

Nel corso della presentazione rientrano i Consiglieri Marchio e Rizzolino ed escono i Consiglieri Angelibusi, Bodega, Colombo G. Fortino e Venturini. Presenti 26 assenti 15: Angelibusi, Bodega, Bettega, Boscagli, Castelli, Cattaneo, Cerrato, Chirico, Colombo G., Fortino, Licini, Palermo, Piazza, Venturini e Zamperini.



Comune di Lecco

Aprile 2013



COMUNE DI LECCO

Allegato alla deliberazione C.C. n. 22 del 22.04.13

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO

IL SEGRETARIO GENERALE



Relazione

Stato di attuazione delle linee programmatiche di mandato 2010-2015

Illustrare alla città il lavoro svolto e quanto ancora resta da fare è un preciso dovere per ogni Amministrazione locale e, ancor di più, un obiettivo strategico fondamentale che si inserisce all'interno delle politiche di trasparenza e partecipazione fortemente volute da questa Amministrazione comunale di Lecco.

Il bilancio tracciato in questo documento prende forma dalle "piste di lavoro" contenute nelle "Linee Programmatiche di mandato 2010/2015" con il quale, tre anni fa, è stata avviata una nuova fase nel governo della Città di Lecco.

Come è noto, l'azione amministrativa si svolge in un contesto fortemente invalidato dalla grave situazione economica e politica del Paese, che ha coinvolto in maniera determinante anche gli Enti locali.

A causa degli effetti della crisi economico-finanziaria, il clima di incertezza dovuto anche alla prolungata assenza di un Governo insediato a seguito delle ultime elezioni politiche, lo stato allarmante dei conti pubblici e i vincoli imposti dal patto di stabilità (su cui il Comune di Lecco è a fianco di ANCI nella pressante richiesta di chiederne l'allentamento) anche il nostro Ente si trova ad affrontare un difficilissimo momento. Come tutti gli Enti locali, dobbiamo fare i conti infatti con una congiuntura economica tra le più difficili degli ultimi decenni, caratterizzata da un generale impoverimento e una consistente riduzione delle risorse a disposizione a seguito dei tagli decisi dai livelli istituzionali superiori e per l'obbligo di compartecipare alla riduzione del debito pubblico nazionale attraverso la *spending review*.

L'azione amministrativa si è dunque sempre più caratterizzata sulla strada della razionalizzazione delle strutture organizzative dell'ente al fine di garantire maggiore efficienza, efficacia, trasparenza e celerità dell'azione amministrativa, provvedendo a una attenta ricognizione della situazione effettiva di spesa dell'ente e delle criticità esistenti.

Da questo punto di vista appare sempre più importante una gestione sobria (ma efficiente) del denaro pubblico, non solo doverosa in un momento delicato di crisi economica ma anche riconosciuta come valore in sé.

Nell'ultimo anno l'azione dell'Amministrazione Comunale si è concentrata sul raggiungimento di alcuni obiettivi strategici ritenuti prioritari per il Comune e per la città sulla base delle linee di mandato e del Piano Generale di Sviluppo, quest'ultimo approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 67 del 20 dicembre 2010 e, da ultimo

aggiornato a seguito dell'ulteriore peggioramento del contesto economico, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 84 del 26 novembre 2012.

Il presente elaborato rappresenta un aggiornamento rispetto al testo presentato al Consiglio Comunale nella seduta del 23 aprile 2012 (deliberazione n. 24) e intende rendicontare sullo stato di attuazione del programma di mandato e del PGS.

Tabella di raccordo tra le linee programmatiche di mandato e il PGS

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO	NUMERO	VISIONI	NUM. POLITICHE	POLITICHE
ATTIVITA' PRODUTTIVE, COMMERCIO, TURISMO EXPO 2015	1	LECCO CITTA' DEL LAVORO, DELL'INNOVAZIONE E DELLA RICERCA	1.1	POLITICHE PER LO SVILUPPO ECONOMICO DEL TERRITORIO
POLITICHE SOCIALI E DI SOSTEGNO ALLA FAMIGLIA	2	LECCO CITTA' DELLA SOLIDARIETA'	2.1	POLITICHE SOCIALI E DI COESIONE
AFFARI ISTITUZIONALI, BILANCIO, RISORSE UMANE, INFORMATIZZAZIONE	3	LECCO CITTA' PUBBLICA	3.1	POLITICHE PER L'EFFICIENZA E L'INNOVAZIONE
ISTRUZIONE, PARI OPPORTUNITA', PROMOZIONE DELLA PARTECIPAZIONE, DELLA SUSSIDIARIETA' E DELLA COESIONE SOCIALE, VALORIZZAZIONE DEI QUARTIERI DELLA CITTA'			3.2	POLITICHE PER LA QUALITA' DELLA VITA
CULTURA, SPORT, POLITICHE GIOVANILI			3.3	POLITICHE PER LA SICUREZZA URBANA
POLITICHE PER LA SICUREZZA URBANA				
MOBILITA'	4	LECCO CITTA' REGIONALE E METROPOLITANA	4.1	POLITICHE PER LA MOBILITA' URBANA
LAVORI PUBBLICI E VIABILITA'			4.2	POLITICHE PER LE INFRASTRUTTURE
PATRIMONIO				
AMBIENTE	5	LECCO CITTA' DELLA QUALITA' E DELLA SOSTENIBILITA' AMBIENTALE	5.1	POLITICHE PER IL TERRITORIO E LA QUALITA' URBANA
POLITICHE DEL TERRITORIO				

VISION N. 1 – LECCO CITTA' DEL LAVORO, DELL'INNOVAZIONE E DELLA RICERCA

1.1 - POLITICHE PER LO SVILUPPO ECONOMICO E DEL TERRITORIO

Servizi al cittadino e all'impresa: attività produttive

Al fine di semplificare il sistema burocratico comunale, il SUAP (Sportello Unico Attività Produttive) si pone come unico punto di riferimento per autorizzazioni e concessioni di qualsiasi tipologia, per un servizio più rapido ed efficiente. Dal 3/10/2011 è operativa la ricezione in via telematica delle pratiche SCIA (Segnalazione Certificata Inizio Attività).

Nei primi mesi del 2012 è proseguita l'attività, iniziata lo scorso anno, di rivisitazione di alcune tra le principali procedure gestionali dell'ente, confrontandosi con quelle relative allo Sportello Unico per le Attività Produttive (SUAP). Sono stati elaborati indicatori di qualità e, quindi, il progetto si è concluso con la definizione della Carta dei Servizi come documento che descrive l'organizzazione dello Sportello Unico per le Attività Produttive, i principi fondamentali a cui fa riferimento la struttura nell'erogazione dei servizi, i servizi offerti, i relativi standard di qualità, le modalità di accesso.

Innovazione e ricerca: formazione di poli tecnologici e centri di eccellenza

Il Comune ha avviato, con il coinvolgimento di Provincia e Regione, e in sinergia con Camera di Commercio, Politecnico e CNR, un progetto di investimenti a sostegno delle imprese locali, scommettendo sulla ricerca e sull'innovazione nel nostro territorio. Grazie a un investimento di oltre 1.300.000,00 euro si intende sostenere la ricerca di enti pubblici che aiutano le imprese lecclesi a innovarsi ed essere competitive sul mercato globale e un contributo per la realizzazione del Laboratorio per la Nautica a Lecco (in corso progettazione preliminare). Si tratta di un progetto ambizioso, approvato dal Consiglio Comunale all'unanimità nello scorso autunno e già entrato nella fase operativa.

E' stata resa operativa la convenzione con CNR con finanziamento di 500.000,00 euro per acquisto di dotazioni strumentali al fine di favorire contratti di ricerca con aziende locali, oltre alla convenzione con il Politecnico con un finanziamento di 500.000,00 euro per dotazioni strumentali di laboratorio al fine di favorire l'integrazione del nuovo campus con le attività economiche locali. Sono stati anche stanziati 300.000,00 euro al Politecnico per la piattaforma a lago del progetto della Nautica (tale somma è anche essa al momento non disponibile in quanto sottoposta alle limitazioni del patto di stabilità). Il Consiglio Comunale, nella seduta del 28 gennaio 2013, è stato reso edotto degli interessanti sviluppi di questo progetto di potenziamento della ricerca e dell'innovazione in collaborazione con Camera di Commercio, Politecnico e CNR e con la presenza della Provincia di Lecco, progetto che, approvato dal Consiglio Comunale all'unanimità, costituisce senza dubbio uno degli aspetti più qualificanti del presente mandato amministrativo.

A tale progetto si collega la cessione, avvenuta nel 2011, al CNR dell'immobile di C.so Promessi Sposi per consentire a questo prestigioso ente di ricerca di radicarsi definitivamente nel territorio cittadino. Con uguale attenzione dal punto di vista istituzionale ed operativo il Comune di Lecco segue la positiva evoluzione della realizzazione della nuova sede in Lecco del Politecnico di Milano. La Città ha vissuto, infatti, un momento molto importante nel gennaio 2013 con l'inaugurazione del nuovo Campus

universitario del Politecnico di Milano presso Lecco, che ospiterà docenti e studenti provenienti da tutta Italia e dal mondo, rendendo Lecco una città universitaria e internazionale a tutti gli effetti.

La rete di competenze tessuta tra Politecnico, CNR, CCIAA e istituzioni locali potrà creare i presupposti per un incremento dei posti di lavoro e per lo sviluppo di nuove applicazioni tecnologiche "made in Lecco".

Riqualificazione area della "ex Piccola Velocità"

Il progetto per poter avere corso necessita preliminarmente che venga posto in essere, tramite permuta, l'acquisto della proprietà a favore del Comune da FS. Si veda al riguardo quanto riportato nella vision 4.2.

Crisi aziendali e aree industriali dismesse

Il Comune continua la partecipazione al progetto "Cittadella della luce ed Energia" sull'area Leuci.

Centri commerciali naturali: il distretto del commercio come leva di sviluppo urbano

Come già segnalato nella relazione dell'aprile 2012, è stata terminata la realizzazione del progetto di arredo urbano "Un vaso per il centro", la realizzazione del progetto Wi-Fi per l'accesso gratuito a Internet in un'ampia parte del centro città, per offrire accesso ai servizi e del progetto "digital signage" per l'installazione di totem interattivi multimediali a scopi informativi e turistici.

Marketing territoriale

In questi tre anni abbiamo garantito l'attuazione dei pacchetti di prodotti turistici concordati col Sistema Turistico Lago di Como e definizione del progetto di ricovero notturno e navigazione del ramo lecchese del lago.

E' stato predisposto il Piano strategico per lo sviluppo turistico della città di Lecco, già presentato alla competente Commissione Consiliare II in data 29 gennaio 2013.

Particolarmente significativo il fatto che, nonostante la crisi economica, il settore turistico lecchese abbia fatto registrare un incremento non indifferente di arrivi. Anche in ragione di quanto sopra, il Comune di Lecco si è impegnato, per il presente mandato, a non istituire l'imposta di soggiorno sulle presenze nelle strutture turistiche e recettive di cui al DLgs 23/2011.

E' stato supportato l'arrivo delle tappe del Lombardia di ciclismo 2011 e 2012, oltre l'organizzazione dell'arrivo della tappa del giro d'Italia 2012.

In corso la definizione del progetto "Polo culturale dell'alpinismo Lecchese" che avrà sede nel palazzo delle paure. Partecipazioni a varie fiere di sviluppo turistico.

Inserimento della città di Lecco nel mercato MICE (Meeting, Incentive, Congress and Exhibition)

Sono state individuate le aree potenziali per l'inserimento nel PGT (in corso di elaborazione) di un polo congressuale che presentano le caratteristiche per sviluppare un polo congressuale e ricettivo di riferimento per un territorio che va oltre i confini cittadini funzionalmente connesso all'area metropolitana. Deve poter intersecarsi con le politiche

turistiche del Lago di Como e con la vicinanza dei due poli aeroportuali di Linate e Orio al Serio.

Interventi di valorizzazione del patrimonio paesaggistico, architettonico, naturalistico e ricettivo

Partecipazione al progetto della Provincia di Lecco "Itinerari della fede".

Da segnalare la prevista piattaforma galleggiante del progetto della nautica, la ciclopista Abbazia-Lecco-Vercurago, la manutenzione e valorizzazione dei sentieri di montagna.

Inserimento della città di Lecco nel circuito promozionale dell'EXPO

Adesione ai programmi elaborati sul tavolo STLC. Con l'Amministrazione Provinciale è in fase di studio il progetto qualificante.

Rivitalizzazione dell'identità manzoniana della città

E' in corso il progetto di valorizzazione e di inserimento nel STLC.

Le donne nel mondo del lavoro

Interventi per favorire la conciliazione dei tempi attraverso la revisione degli orari dei servizi (servizi prima infanzia, servizi educativi estivi, sostegno alle funzioni dei caregiver familiari).

VISION N. 2 – LECCO CITTA' DELLA SOLIDIARIETA'

2.1 – POLITICHE SOCIALI E DI COESIONE

E' stato stipulato il contratto per le attività di coprogettazione di durata quinquennale (2013-2018) con il soggetto risultato aggiudicatario: il Consorzio di Cooperative Sociali Consolida.

Questa azione rappresenta una continuità volta a favorire la ricerca di soluzioni adeguate per implementare un'efficace ed efficiente rete di interventi sociali, attraverso percorsi e azioni che richiedono una modalità di approccio resa urgente dalla situazione attuale degli enti pubblici attraverso un'azione sinergica con organizzazioni del terzo settore al fine di attivare percorsi innovativi e condivisi. In particolare hanno espresso la loro disponibilità a collaborare con il Comune e con l'ente partner ben 16 realtà del volontariato e del terzo settore operanti in città, grazie ai quali si attueranno concreti interventi utili soprattutto per le situazioni di povertà estrema, che richiedono azioni e interventi "al passo con i tempi", miglioramento del servizio, attenzione alla progettualità contenimento economico. Si è altresì proceduto, attraverso la stipula di una convenzione con le strutture per la prima infanzia no profit, alla redistribuzione delle risorse economiche pubbliche, subordinato ad un accreditamento delle strutture stesse e alla realizzazione di un percorso di riconoscimento delle unità d'offerta della prima infanzia nella città. Si è inoltre svolto un lavoro all'interno dei Nidi comunali per la realizzazione di miglioramenti del servizio che comporti un incremento della qualità e della conciliazione famiglia lavoro che vedrà come risultato finale una diversificazione dei tempi di apertura di uno dei due nidi comunali per favorire la madri lavoratrici.

Approvazione del progetto "AttivaMente Insieme"-che ha lo scopo di promuovere reti, relazioni e iniziative per combattere la solitudine e migliorare la qualità della vita degli anziani. Approvazione del progetto Anastasis. Attivazione di un'unica centrale di raccolta delle segnalazioni. In collaborazione con AUSER e ANTEAS si è proseguito in un percorso di prossimità nei confronti della popolazione anziana più fragile. Prossimità che ha nel suo valore la volontà di interagire con gli aspetti del bisogno prima che questi divengano problemi sociali. Il risultato è stato ottenuto attraverso l'impegno di anziani che mettono la loro capacità di essere attivi a disposizione di fasce deboli di cittadini.

Progetto lavoro

Fino ad oggi le politiche del lavoro all'interno dei Servizi Sociali, si sono basate su due assi portanti: il Fondo Solidarietà Lavoro della Caritas, a cui il Comune di Lecco ha aderito, e le Borse Sociali lavoro fatte il collaborazione al 50% con la Provincia di Lecco. Oggi l'esaurimento delle risorse di entrambi i canali mette in seria difficoltà il proseguimento dei progetti.

Si segnala inoltre la sinergia economica derivante dalla collaborazione con cooperative di tipo B operanti nel nostro comune con il progetto di sistemazione di alcuni sentieri di montagna con l'impiego di lavoratori disoccupati utilizzando risorse appositamente destinate.

Per favorire momenti di interscambio tra scuola e lavoro sono proseguiti diverse esperienze di tirocini formativi con istituti di istruzione secondaria di secondo grado e con università. Recentemente, a seguito della pubblicazione delle "Linee guida..."

interministeriali, è stato istituito un coordinamento di tutti i tirocini e stage presso il Servizio Comunicazione e Partecipazione.

Recupero spazio e nuova destinazione d'uso beni confiscati alla mafia

Un appartamento confiscato alla mafia è divenuto nel 2012 a pieno titolo parte del circuito dell'Housing Sociale. La sistemazione dell'ex pizzeria "Il Giglio", al momento, per cause dipendenti dalla Sovrintendenza alle Belle arti, è sospesa. Fatte salve le definitive decisioni di competenza consiliare, è stata nel frattempo richiesta l'assegnazione al Comune dell'immobile (anche esso confiscato alla 'ndrangheta) denominato Wall Street per la realizzazione, previo esperimento di procedura di evidenza pubblica, della "Pizzeria della legalità".

Nuova forma di Gestione Associata per la realizzazione del sistema integrato dei servizi sociali

Grazie anche al forte impegno del Comune, si è pervenuti nel 2011 all'istituzione di un Accordo di Programma tra i Comuni dell'ambito distrettuale di Lecco, in cui il nostro Comune è ente capofila. In tale Accordo è previsto per la prima volta l'ingresso del Terzo settore e del sistema delle fondazioni con lo scopo di portare nuova progettualità, risorse e sviluppo delle azioni messe in campo. Il livello di *governance* pubblica non esclude però nel contempo un buon livello di sinergismo progettuale partecipativo, tra il privato no profit del mondo cooperativistico e la pubblica amministrazione.

Ciò consente una maggior integrazione tra i vari comuni del distretto e un maggior sinergismo tra gli operatori coinvolti a tutto beneficio del servizio svolto per la popolazione.

Adozione regolamento per l'integrazione delle rette in RSA/RSD

Da tempo, questo argomento è oggetto di particolare attenzione ed è stato predisposto un documento riportante i "Criteri e procedure per la valutazione delle domande di integrazione delle rette per l'accoglienza in strutture residenziali di persone anziane, disabili e adulte in difficoltà e a rischio di emarginazione". Nel frattempo, con Legge n. 39 del 14.02.2012 Regione Lombardia ha approvato le modifiche e integrazioni alle LL.RR. n. 3/2008, n. 1/2003 e n. 33/2009, prevedendo la valutazione della situazione reddituale e patrimoniale del solo assistito nel caso di disabili gravi che accedono alle unità di offerta residenziali e semiresidenziali, mentre si aggiunge la valutazione reddituale del coniuge e dei parenti in linea retta entro il primo grado nel caso di accesso ad unità di offerta residenziali per anziani e ai centri diurni integrati. Le disposizioni transitorie e di prima applicazione delle nuove norme richiedono indicazioni operative da parte della Giunta Regionale. L'Art. 5 del D.L. 214/2011 (c.d. manovra Salva Italia) prevede, inoltre, la revisione dell'ISEE con l'obiettivo di rendere lo strumento maggiormente equo ed omogeneo. Successivamente la proposta di legge non ha avuto seguito. Occorre quindi attendere che il quadro normativo venga chiarito nelle competenti sedi istituzionali prima di dare corso alla presentazione del regolamento comunale in argomento.

Last Minute Market e integrazione/sviluppo con esperienze esistenti

Il progetto, finanziato dal Comune di Lecco con 9.000,00 euro oltre ad un contributo di SILEA di 3.000,00 euro è partito nel dicembre 2010 dando luogo ad un recuperato nel

2011 per un importo di circa 38.000,00 euro di merce che alternativamente sarebbe stata eliminata. Nel 2012 sono stati recuperati circa 40.000 euro di beni altrimenti destinati allo smaltimento per eccedenza. L'attività di ritiro merci attraverso il progetto "Last Minute Market" prevede il ritiro merci presso 4 punti vendita che ritirano già parte delle merci che andrebbero in distruzione. Vengono ritirati prodotti sia freschi che secchi.

I prodotti vengono trasportati e consegnati a Servizi socio assistenziali con sede in Lecco città, suddivisi all'incirca per il 50% ciascuno fra la Comunità alloggio per disabili adulti "Casa L'orizzonte" e la Mensa San Nicolò della Caritas. Prosegue all'interno del progetto l'attività del Montessori Market (avviato nel 2011) che oltre a fungere da centro di distribuzione, svolge attività di raccolta di beni provenienti come il Banco Alimentare e a distribuire prodotti raccolti da orti di comunità presenti al suo interno.

Coprogettazione di interventi innovativi e sperimentali nel settore dei servizi sociali e delle politiche familiari

Si è concretizzato a partire da febbraio 2013 il nuovo contratto di Coprogettazione per i servizi sociali. La durata di 5 anni garantisce una buona continuità con l'attività sociale fin qui condotta oltre che di incentivazione da parte del consorzio di cooperative aggiudicatario per mettere a disposizione anche progetti e sforzi economici oltre il budget definito dal bando nell'interesse dei servizi sociali.

Potenziamento del lavoro di rete nei servizi per la prima infanzia

Si è proceduto all'apertura del centro prima infanzia "Floridò" presso il nido di Pescarenico nell'ottica di offrire alle famiglie un'unità educativa diversa, ad un costo ridotto rispetto ad un nido a tempo pieno, garantendo in questo modo la possibilità di un inserimento educativo ai piccoli utenti conciliando costi e lavoro delle madri. Nell'ultimo anno il Servizio ha rilevato una notevole riduzione del numero di utenza, fenomeno legato verosimilmente ad un aumento della disoccupazione nel territorio. Questo ha dato inoltre luogo ad un'ottimizzazione del personale tra i due nidi comunali di via Adamello e Pescarenico con una riduzione del personale di coprogettazione.

Partecipazione e consolidamento del progetto Diapason

Attraverso la mediazione del Comune di Lecco, il Consorzio Consolida, capofila del progetto Diapason, ha collaborato con la Società Sportiva Calcio Lecco nella gestione dei chioschi allo Stadio Rigamonti - Ceppi durante le stagioni sportive 2010-2011, 2011-2012, 2012-2013 coinvolgendo 32 ragazzi, segnalati da Consorzio Consolida, Casa Don Guanella, Comunità di via Gaggio. E' stato inoltre co-promosso, nell'ambito del medesimo progetto, "Area 1516" per l'accompagnamento allo studio per gli studenti del biennio delle superiori. Al fine di sostenere l'attivazione della rete comunitaria attorno alle famiglie e ai minori sono state realizzate numerose iniziative sui minori stranieri, con le famiglie di quartiere, con i soggetti che realizzano l'intervento sugli adolescenti in città.

Carta Famiglia

Nel corso del 2012 è stata effettuata una ricognizione dei servizi comunali a pagamento e della determinazione delle tariffe relative. Sono stati presi, quindi, in esame i servizi per la prima infanzia, in particolare gli Asili nido, la ristorazione scolastica e il CRES.

Si è deciso di rivedere il sistema di determinazione delle tariffe, da applicarsi inizialmente a questi tre servizi: elemento di novità, relativa per gli asili nido ma assoluta per gli altri due servizi, è l'introduzione del reddito ISEE, come base di calcolo per la determinazione della retta, oltre all'applicazione di un correttivo migliorativo per le c.d. famiglie numerose (4 e più figli). Inoltre, il sistema passa dal calcolo "a fasce" al calcolo proporzionale.

Il nuovo sistema, all'esame dell'Amministrazione, sarà adottato per la determinazione delle rette per asili nido e refezione scolastica dal prossimo a.s. 2013/2014 mentre per il CRES già dalla prossima estate 2013.

Custode Sociale e iniziative analoghe

Il progetto di Custode sociale è terminato nel 2011 con la scadenza del servizio civile. Nel contempo, attraverso il Consorzio Consolida e le associazioni di volontariato presenti sul territorio, si sono messi in atto progetti che riguardano un invecchiamento attivo e partecipativo. Va menzionato il progetto Anziani Protagonisti della Comunità, il progetto Attivamente Insieme e il progetto Anastasis. A questi si aggiungono i percorsi di partecipazione e di prevenzione delle fragilità che il servizio mette a disposizione in modo routinario attraverso l'assistenza domiciliare e lo svolgimento di giornate dedicate alla formazione dei Care Giver

Messa a punto di un piano di comunicazione e diffusione che mantenga attivi più canali e consenta un contatto diretto tra l'amministrazione e i giovani

Contemporaneamente alla messa a punto di un "Piano di comunicazione" multicanale a favore di uno scambio di informazioni e una comunicazione bidirezionale (interattiva) fra amministrazione e giovani, sono stati rivisti e costantemente aggiornati il minisito dell'Informagiovani e la pagina facebook.

Tale funzione comunicativa, di promozione di informazioni e di opportunità per i giovani realizzata mediante l'utilizzo di nuove tecnologie, riscontra un continuo incremento di interesse e adesioni: 1.518 sono gli "amici dell'Informagiovani". Nel sito del servizio oltre alla pagina facebook e quella di Lecco Street View, sono visibili e scaricabili vari documenti fra cui le guide tematiche organizzate per aree: cultura, scuola/formazione/ lavoro, mobilità europea/internazionale, volontariato/impegno sociale.

Tre sono state le guide tematiche realizzate: "Viva l'estate 14/18 – Una guida per i giovanissimi" (anche su chiavetta USB), un vademecum, suddiviso in più aree (lavoro stagionale, campi di volontariato, vacanze studio all'estero, vacanze organizzate, l'estate a Lecco), rivolto ad adolescenti; la riedizione della guida "Vacanze fai da te"; "Per Corsi 2012 – 2013", una guida (on-line) suddivisa in nove ambiti: ballo, musica, creatività, teatro, lingue, che raccoglie i diversi corsi formativi per il proprio tempo libero.

Costituzione di un gruppo di lavoro intersettoriale con il compito di curare una programmazione trasversale di servizi e opportunità rivolte ai giovani

Nel 2012 si è svolto il progetto "Util'Estate", una proposta rivolta ad un gruppo di adolescenti per sperimentarsi in attività lavorative socialmente utili, realizzando interventi di piccola manutenzione e ripristino dell'arredo urbano, d'intesa con il Settore LL.PP. dell'Ente. Al progetto, condiviso con il Servizio "Famiglia e Territorio", il Servizio "Tutela minori e dei legami familiari", con la collaborazione con il CFPP del Consorzio Consolida, hanno aderito 24 ragazzi/e.

E' stato altresì realizzato il progetto "Cultural-mente giovani", che ha visto la partecipazione costante di 7 volontari del S.C.N. Nell'ambito dello stesso, c/o il Centro Sociale di Germanedo si è realizzata una mostra fotografica nel mese di novembre-dicembre, dal titolo "Lavoro ieri e oggi". L'inaugurazione è avvenuta con un intervento all'interno del seminario "Anziani oggi" promosso dal Servizio Anziani del Comune.

Avvio di una consultazione permanente con i gruppi, anche informali, e le associazioni giovanili che veda protagonisti i giovani

A partire dalla consultazione di alcune associazioni e gruppi giovanili cittadini, fra cui: Dinamo Culturale, Arci, Risuono, Pastorale Giovanile, Saletta Group, Loco 62, Asen Park, facendo proprie le istanze avanzate dai giovani e cogliendo l'opportunità di sviluppare riflessioni culturali in merito a specifiche tematiche, si sono realizzati i seguenti momenti di approfondimento culturale:

- Incontro con Giacomo Bendotti, giovane fumettista romano, autore della graphic novel "Giovanni Falcone", con la partecipazione di M. Menaballi giovane grafico lecchese e P. Cereda dell'Associazione Libera.

- "Teatro e legalità" incontro con Ivo Lizzola docente dell'università di Bergamo, Antonio Turco e alcuni attori della compagnia teatrale "Stabile Assai" di Rebibbia e Bruna Dighera dell'Associazione il Gabbiano. – In collaborazione con 16 enti – associazioni del territorio è stato inoltre promosso lo Spettacolo Teatrale "Alle 2 i monaci tornano in convento" a cura della suddetta compagnia c/o il Teatro Cenacolo Francese.

- "Story Tellers: il racconto della multiculturalità", incontro con R. Milani, giovane autore del libro "Kioto e la sagra della porchetta", Frontiere News magazine on-line (Roma), studenti del politecnico.

- "Au Pair in America": incontro per la presentazione del programma di mobilità europea e internazionale Au Pair in America, in collaborazione con l'omonima associazione. Una proposta rivolta a ragazze maggiorenni con l'intenzione di trascorrere un anno negli Stati Uniti come ragazze alla pari. Si è inoltre collaborato con: l'Associazione Renzo e Lucio per la realizzazione dell'evento "L'amore non si cura – Teorie riparative: realtà scientifica o omofobia?"; il C.O.E. per il seminario "The young intercultural city"; l'associazione "E pensare che eri Piccola" che ha realizzato l'omonimo Festival Musicale; l'Associazione Risuono, che ha realizzato il Festival Musicale "Toni Molesti".

Consolidamento del servizio informagiovani

A seguito dell'attuazione della nuova organizzazione del Servizio Informagiovani, volto a garantire un adeguato servizio di informazione e orientamento, si sono incrementate e differenziate le possibilità di offerta a partire dai centri di interesse individuati:

Orientamento scuola, formazione e lavoro;

Mobilità europea e internazionale;

Impegno sociale e volontariato;

Cultura, sport, turismo e tempo libero.

Si è strutturato, mediante un appuntamento settimanale, un servizio di accompagnamento alla redazione del Curriculum Vitae rivolto a ragazzi e ragazze che si affacciano al mondo del lavoro, e si è sviluppato l'ambito legato alla mobilità europea.

L'Informagiovani ha inoltre partecipato alla realizzazione del progetto "Generazione neet" a favore di giovani che non studiano, non lavorano e vivono in una condizione di

inattività/passività. Dopo una fase di selezione si sono realizzati dei percorsi di orientamento, che hanno portato poi alla sperimentazione di tirocini orientativi. Hanno portato a compimento il percorso 14 giovani.

Nel 2012 il numero di richieste giunte all'Informagiovani sono state 1.464.

Offerta ai giovani di spazi di espressività che concorrano a riqualificare aree della città

Nel 2012 si è realizzata la seconda fase del progetto Lecco Street View, volto alla riqualificazione degli spazi urbani con il concorso dei giovani, in collaborazione con 11 comuni del territorio provinciale (Abbadia Lariana, Airuno; Cernusco Lombardone; Civate; Colico; Galbiate; Malgrate; Mandello del Lario; Olginate; Osnago; Valmadrera c/o le sedi dei comuni di Olginate e Valmadrera). Nello specifico si è provveduto alla:

- Realizzazione di n. 5 momenti promozionali;
- Realizzazione di n. 4 workshop rivolti ad adolescenti e giovani;
- Inaugurazione della mostra "Lecco Street View" c/o Torre Viscontea di Lecco e Quadreria Bovara – Reina, Malgrate, con esposizione di 50 opere di giovani artisti;
- Realizzazione del catalogo della mostra "Lecco Street View" (223 pagine - Silvana Editoriale);
- Promozione dei bandi di concorso per la pittura della parete dell'Informagiovani – centro Civico di Germanedo;
- Pianificazione e attuazione dell'evento Lecco Street View: 4 – 7 ottobre 2012 - Centro Sociale di Germanedo;
- Proiezione del film "Exit Through the gift shop" in collaborazione con l'associazione di promozione sociale Dinamo Culturale;
- "Una città da tessere" – inaugurazione del mosaico a cura dei Servizi Artimedia;
- Realizzazione del concerto Rap in collaborazione con l'associazione culturale Risuono;
- Predisposizione di uno spazio espositivo dedicato a giovani artisti;
- Pittura della facciata del Centro Civico da parte dei 3 artisti vincitori dei concorsi: "Melting Pop – Melting Street", "I nuovi centri di aggregazione – Premio Meridiana";
- Realizzazione di video documentativi.

Conoscere la pubblica amministrazione

Con l'obiettivo di contribuire a far conoscere il lavoro e l'organizzazione della pubblica amministrazione, e in particolare dell'ente locale, è stata accolta la richiesta prima sporadica poi sistematica delle scuole cittadine (di ogni ordine e grado) di visitare il palazzo comunale e incontrare gli amministratori e il Sindaco. Finora una trentina di classi ha partecipato a questo tipo di iniziativa.

Inoltre dal 2010, il giorno prima della Festa della Repubblica, è stata realizzata un'occasione d'incontro degli amministratori con i diciottenni, in cui viene loro consegnata dal Sindaco il testo della Costituzione italiana, come stimolo culturale ed etico alla partecipazione civica.

Da maggio 2011, il Comune ha aderito al programma regionale "DoteComune" di Anci-Ancitel Lombardia, che permette ai giovani dai 18 ai 35 anni di sperimentarsi in attività di tirocinio extracurricolare (fino a 12 mesi) all'interno dei servizi dell'ente locale, in una logica di apprendimento teorico-pratico non-formale e di concreta cittadinanza attiva. Finora 22 giovani hanno partecipato al programma DoteComune.

Promozione dell'housing sociale

Per fronteggiare l'emergenza abitativa, è stato invece avviato un Piano comunale, in collaborazione con ALER e Regione Lombardia, per mettere a disposizione in Città oltre 120 appartamenti a canone sociale. Nel prossimo futuro intendiamo inoltre avviare una sperimentazione innovativa di housing sociale con la competente Fondazione regionale e in collaborazione con Fondazione Cariplo, il tutto nell'ambito del più ampio "Patto per la casa" recentemente siglato con Regione Lombardia. Si sta lavorando per poter acquisire in carico ai servizi sociali dei beni immobili da destinarsi ad housing sociale.

Sviluppo dei servizi rivolti alla disabilità

È stata attuata una politica di sollievo alle famiglie con disabilità grazie al lavoro svolto presso casa L'orizzonte di Lecco. Inoltre è stato attuato un lavoro di adeguamento alle classi di disabilità che ha consentito un maggior riconoscimento economico socio sanitario da parte dell'ASL.

Attuazione iniziative tese a favorire l'inserimento lavorativo di cittadini in difficoltà sociale ed economica

Sebbene i giovani rappresentino percentualmente il numero maggiore, è in crescita il numero degli adulti di circa sessant'anni che, ancor lontani dall'età pensionabile, hanno poche possibilità di trovare occupazione, sia per la criticità legata alla loro età, sia per difficoltà personali legate allo stato di salute. Vengono perseguiti percorsi di progetto (inserimento, orientamento, socio occupazionale) attraverso borse lavoro, borse sociali lavoro, fondo solidarietà lavoro, voucher lavoro occasionale accessorio.

Nel 2012 si sono registrate 264 segnalazioni contro le 215 del 2011 e, per fare fronte alla contrazione delle risorse disponibili, si è puntato a differenziare gli interventi, attingendo inoltre ad alcuni progetti con il Consorzio Consolida, nonché alle economie messe a disposizione dalle aziende. Nel 2012 gli interventi di tirocinio, hanno coinvolto 59 persone. Hanno avuto come esito un contratto di lavoro, 12 (di cui: 4 con contratto < a 6 mesi, 1 con contratto = a 6 mesi, 6 con contratto > a 6 mesi, 1 con contratto atipico di breve durata).

Complessivamente l'utenza del Servizio Lavoro, a fronte degli interventi di accompagnamento svolti, ha avuto accesso a n. 47 contratti di lavoro (di cui: 16 > 6 mesi, 21 < 6 mesi, 9 = 6 mesi, 1 contratto atipico).

Sono inoltre stati attuati inserimenti lavorativi tramite Voucher lavoro occasionale accessorio presso alcuni settori comunali.

Valorizzazione del privato sociale

(vedi parte introduttiva della politica 2.1 a pagina 7).

VISION N. 3 – LECCO CITTA' PUBBLICA

3.1 – POLITICA PER L'EFFICIENZA E L'INNOVAZIONE

Piano Generale di Sviluppo

Dopo circa due anni dall'approvazione del PGS 2010/2015 (avvenuta a fine 2010) si è reso necessario procedere ad un aggiornamento dello stesso tenuto conto dei differenti fattori socio-economici che si sono susseguiti. Nel novembre 2012 è stato, quindi, modificato e integrato tale documento.

Revisione dell'assetto organizzativo e adeguamento ai sensi del Dlgs. 150/2009

L'assetto organizzativo dell'ente nel 2012 non ha subito variazioni particolari, se non (dal mese di aprile) lo spostamento del servizio patrimonio dal settore Lavori Pubblici al settore Finanziario. Rispetto al passato recente, la strategia di fondo in materia non prevede frequenti ri-organizzazioni, ma punta, invece, al consolidamento della struttura, operando nel contempo sui processi di lavoro e sui sistemi immateriali che presidono al funzionamento dell'organizzazione. In particolare, nel corso dell'anno 2012, è stato sviluppato il ciclo della performance di cui al Dlgs 150/2009, puntando al graduale miglioramento del sistema di misurazione e valutazione. In tal senso sono state rivisti, in senso maggiormente orientato alla valutazione del merito, i sistemi di valutazione delle prestazioni dirigenziali, del Segretario Generale e delle posizioni organizzative e alte professionalità, secondo una logica di integrazione con il sistema di valutazione e di misurazione dell'ente e con il ciclo della performance.

Piano della performance – Dlgs 150/2009

Nell'anno 2012 è continuato il percorso di miglioramento del piano della performance a seguito di quello introdotto nell'anno precedente. Sono state revisionate le componenti di ciascuna macroattività e poste le basi per la costruzione di obiettivi per la parte gestionale e relativa quantificazione degli output per ognuna delle cinquanta macroattività dell'ente. In particolare l'attenzione è stata rivolta a definire gli indicatori "performanti" (ossia idonei a promuovere la misurazione delle prestazioni rese) sia dal punto di vista dell'attività dell'ente che del settore. Il lavoro è stato condiviso progressivamente con ciascun settore dell'ente.

Riprogettazione del sistema dei controlli interni

E' stato sviluppato un progetto per la definizione di indicatori di outcome per la misurazione di una delle politiche previste nel Piano Generale di Sviluppo: la politica della sicurezza urbana. E' stato, quindi, realizzato un percorso di formazione interna allo scopo di elaborare un metodo per definire gli impatti e i relativi indicatori e target.

Il lavoro è stato concluso con un documento per l'integrazione delle logiche degli impatti nel Piano della Performance in materia di sicurezza urbana.

Con deliberazione consiliare n. 11 del 11.3.2013 è stato approvato il nuovo sistema dei controlli interni, che nel frattempo ha visto iniziare la fase attuativa.

Revisione dei processi secondo il sistema della qualità

Nell'ultimo anno è proseguita l'attività di rivisitazione di alcune tra le principali procedure gestionali dell'ente, confrontandosi con quelle relative allo Sportello Unico per le Attività Produttive (SUAP), prevedendo specifici indicatori di attività.

Presso il Settore Lavori Pubblici, nel 2012, dopo il rinnovo della certificazione avvenuto nel 2011, si è operato al fine di mantenere il target raggiunto. A seguito dell'annuale audit di sorveglianza per il controllo e la verifica del sistema, è stato aggiornato il sistema stesso (procedure e modelli) al fine di adeguarlo alla normativa, in continua evoluzione, e alle esigenze del settore.

Miglioramento dello standard qualitativo del servizio reso dagli uffici di front office

Particolare attenzione è stata riservata alla gestione delle segnalazioni pervenute e in particolare al "riscontro" all'utenza, mediante una revisione complessiva degli orari di apertura degli uffici e lo sviluppo del progetto "Mercoledì del cittadino" in collaborazione con altre pubbliche amministrazioni aventi sede in città.

Processi di semplificazione amministrativa e dematerializzazione atti

L'introduzione del Timbro digitale (ossia la possibilità di fare certificati da casa, attività ampliata anche ai componenti del proprio nucleo familiare iscritti in anagrafe) permette un risparmio di tempo per il cittadino. Sono stati firmati due protocolli di intesa in Prefettura (uno con le forze dell'ordine e uno con Aci e Asl) per l'ulteriore allargamento e sviluppo del "Timbro digitale".

E' proseguita l'attività di aggiornamento professionale con i redattori web e i referenti di comunicazione sul tema della semplificazione del linguaggio e degli atti amministrativi. In particolare è stata "semplificata" la procedura della richiesta dei patrocini, mediante la produzione e la pubblicazione di specifica modulistica. Inoltre è stato fornito il modello standard di lettera e di uso del logo istituzionale-immagine coordinata.

E' stato ampliato l'utilizzo degli applicativi di gestione informatica degli atti amministrativi, informatizzazione dell'invio ai fornitori degli avvisi di pagamento e delle comunicazioni al personale dipendente.

Informazione e comunicazione interna

L'ente ha continuato la promozione dell'informazione e della comunicazione interna attraverso, altresì, la diffusione, per il secondo anno, della newsletter interna riservata al personale.

Informazione e trasparenza

Pur non sussistendo all'epoca un vero obbligo normativo prima dell'entrata in vigore dal 20.4.2013 del Dlgs 14.3.2013 n. 33, il Comune di Lecco ha approvato con deliberazione n. 1 della Giunta Comunale del 19 gennaio 2012 il Programma Triennale della Trasparenza e dell'Integrità (2012-3-4), avviando un percorso di confronto con le associazioni dei consumatori e di cittadinanza attiva con riferimento alle performance rese dall'organizzazione comunale. Tra i primi Comuni in assoluto a livello nazionale, sono state organizzate (come prevede il Dlgs 150/2009, per senza costituire un obbligo per gli enti locali) le Giornate della Trasparenza e dell'Integrità (in data 8 e 9 giugno 2012) con momenti rivolti al personale interno all'ente, alle associazioni di consumatori, agli utenti e

ad ogni altro osservatore qualificato per presentare, in linea con il Programma della Trasparenza, l'attività svolta nel corso dell'anno 2011 sia in termini economici che progettuali, i servizi offerti dall'ente e i nuovi progetti. L'avvio di un confronto permanente con le diverse associazioni dei consumatori e di tutela civica ha consentito di incentivare, all'interno della struttura comunale, la cultura della trasparenza e la maturazione della consapevolezza della necessità di comportamenti organizzativi pienamente orientati al servizio del cittadino ed improntati allo sforzo di "farsi" conoscere, di rendicontare sulle attività svolte e di adottare linguaggi e modalità comunicative facilmente comprensibili per l'utente. Con deliberazione della Giunta Comunale n. 36 del 21.3.2013 è stato approvato il Programma Triennale della Trasparenza e l'Integrità per il periodo 2013-4-5. La seconda giornata per la Trasparenza e l'Integrità è in programma per sabato 11 maggio 2013.

Nel corso dell'anno passato, inoltre, l'ente ha realizzato un progetto formativo con lo scopo di progettare e implementare, in due ambiti sperimentali dell'organizzazione (polizia locale e edilizia privata), un sistema di controlli tesi a prevenire situazioni lesive per la trasparenza e la integrità dei comportamenti del personale. In coerenza con quanto previsto dal D.Lgs. 231/2001 ed in anticipo rispetto alla Legge n.190 del 6.11.2012 sono state attuate nel progetto metodologie proprie del risk management (gestione del rischio) per la prevenzione della corruzione. Con atto del Sindaco in data 27 marzo 2013, il Segretario Generale è stato nominato Responsabile per la Prevenzione della Corruzione ai sensi della L. 190/2012.

Piano di comunicazione

E' stato predisposto uno schema di piano di comunicazione istituzionale (interna ed esterna) presentato alla Conferenza dirigenti. Fra le attività comunicative, prosegue l'esperienza della pubblicazione della *newsletter online*: da giugno la pubblicazione è diventata quindicinale e continua ad ospitare in ogni numero la presenza delle associazioni. Lo sviluppo del piano prevede la realizzazione di un percorso formativo sulla semplificazione del linguaggio degli atti amministrativi e sulle procedure organizzative per la comunicazione interna ed esterna.

Ufficio relazioni con il pubblico

Dal 1 febbraio 2013 è stato attivato il progetto "Lecco Partecipa click" quale modalità di gestione delle segnalazioni e reclami da parte dei cittadini più rispondente alle esigenze di semplificazione, trasparenza e accessibilità.

La gestione online di reclami e segnalazioni risponde, infatti, a un corpus legislativo che, dalla legge 241/90, passando dal Dlgs 29/93 e dal Dlgs 165/2001, sino al decreto "Brunetta" 150/2009, alla delibera Civit nr. 88/2010 e al Decreto *Semplifica Italia* dell'aprile 2012, orienta la Pubblica Amministrazione in termini di ascolto del cittadino.

Il progetto, fortemente innovativo ed orientato alla trasparenza nella gestione e nei tempi di risposta ai cittadini, intende promuovere un nuovo modo di lavorare, caratterizzato da alcuni aspetti significativi, quali l'unicità della risposta da parte del Comune (seppur ente complesso ed articolato), la certezza di una risposta (il cittadino viene soddisfatto prima di tutto per questo, non solo dal contenuto della risposta), il rispetto della legalità e della trasparenza, nonché la vicinanza delle istituzioni all'individuo.

In tal modo è stata avviata la realizzazione dell'URP diffuso e policentrico.

La partecipazione dei cittadini

L'impegno per la partecipazione intende promuovere un riavvicinamento delle istituzioni ai cittadini attraverso uno stile di lavoro informale e concreto che vuole offrire occasioni e strumenti di informazione, ascolto e confronto, partecipazione a tutti i cittadini.

Allo scopo di restituire ai cittadini l'opportunità di vivere la dimensione della cittadinanza in maniera pro-attiva, si cerca di ridurre la distanza tra persone e istituzione e la percezione di una politica estranea e lontana dai problemi della vita quotidiana.

Abbiamo istituito e successivamente ampliato, nell'ambito del progetto "Lecco Partecipa", i Coordinamenti Territoriali per la Partecipazione, uno strumento di coinvolgimento nella vita pubblica della città e un modo concreto per il Comune di restare vicino ai cittadini, anche quelli delle zone più periferiche di Lecco. Abbiamo lanciato un forum online di e-democracy nel quale Comune e cittadino possono scambiare opinioni sui temi più importanti.

Piano territoriale dei tempi e degli orari (PTO)

Con un buon grado di soddisfazione sono state realizzate tutte le azioni previste dal PTO, approvato dal Consiglio Comunale nel 2011; in coerenza con gli obiettivi del PTO sono state introdotte misure per migliorare l'accesso ad alcuni servizi comunali

Dal mese di marzo 2012 il Comune di Lecco ha avviato la sperimentazione del "Mercoledì del cittadino" e da maggio dello stesso anno – a seguito della firma del protocollo d'intesa con altre amministrazioni pubbliche della Conferenza Permanente della Prefettura – altri enti territoriali aderiscono all'iniziativa. Il Servizio Comunicazione ha realizzato un'attività di comunicazione integrata e coordinata con gli altri enti, mediante prodotti informativi specifici (manifesto, locandine, vetrofanie, dépliant con gli orari, *newsletter* interna ed esterna).

In questa logica, di facilitazione all'accesso e di semplificazione, è stata attuata progressivamente nel corso del 2012 la revisione complessiva degli orari di accesso ai servizi comunali (superando la situazione di disomogeneità che aveva progressivamente fatto seguito all'ultima revisione organica risalente al 2004).

Piano di sviluppo tecnologia informatica

E' stato completato il piano di rinnovamento dell'infrastruttura hardware (postazioni individuali di lavoro) nella sedi principali (rimangono solo alcune specifiche postazioni individuali da sistemare) e parallelamente è in corso il potenziamento delle linee dati tra i diversi edifici comunali e nei primi mesi del 2013 verrà posta la fibra ottica per il collegamento dal Comune verso l'esterno.

E' stata avviata, altresì, la sperimentazione in alcune piazze del centro cittadino il servizio di WIFI con navigazione libera con un positivo riscontro da parte della cittadinanza.

Trasparenza rapporti con fornitori

E' andato a regime il sistema di acquisizione di beni e servizi on line sul M.E.P.A. (Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione) come metodo obbligatorio in uso ai servizi allo scopo di favorire sia la concorrenza che la maggiore trasparenza nell'approvvigionamento di beni e servizi (non già previsti in convenzioni CONSIP).

E' stata avviata la procedura per la creazione di un portale ad accesso controllato, attraverso il quale i fornitori possano, autonomamente e costantemente, verificare la loro

situazione contabile. Nel contempo si è proceduto ad un graduale e costante aggiornamento della base dati dei fornitori. Il progetto verrà concluso con il rilascio, da parte della softwarehouse, di apposita rilascio di software, previsto nel corso del 2013.

Agevolazione rapporti con utenza inerenti il Settore Politiche di Finanza e fiscalità locale

Si è provveduto a garantire costante informazione in particolare in materia tributaria a mezzo pubblicazione online e aggiornamento dei documenti e predisposizione di note informative. Al fine di agevolare i contribuenti nell'adempimento degli obblighi tributari, in considerazione anche dell'introduzione dell'imposta municipale propria in via sperimentale, si è anche proceduto all'apertura straordinaria del Servizio tributi al pubblico per un totale di circa 150 ore, concentrate prevalentemente nei periodi di giugno e dicembre in concomitanza delle scadenze di versamento del tributo.

Gestione Tributi Comunali

I principali sforzi sono stati rivolti allo studio della normativa che ha introdotto in via sperimentale l'imposta municipale propria, redigendo il relativo regolamento disciplinante il tributo e tutta la modulistica necessaria ai conseguenti adempimenti tributari.

Gestione tributi comunali e partecipazione del Comune alla lotta statale all'evasione fiscale

L'introduzione del nuovo tributo ha sottratto le risorse umane che, altrimenti, sarebbero state destinate alla lotta all'evasione tributaria, in particolare alla partecipazione del Comune alla lotta statale all'evasione fiscale (non sono state, infatti, predisposte e inoltrate nuove segnalazioni all'Agenzia delle Entrate). L'attività di accertamento dei tributi comunali, ICI e TARSU, ha in prodotto risultati inferiori del 13% rispetto al gettito riscontrato nell'esercizio precedente. Gli avvisi di accertamento ICI divenuti definitivi al 31.12.2012 sono risultati pari ad euro 390.095,00, mentre quelli TARSU pari ad euro 362.481,00 per un totale di euro 753.396,00.

Risultano inoltre di importo inferiore rispetto all'esercizio precedente, con una riduzione di oltre il 50% gli avvisi di accertamento emessi e non divenuti definitivi alla data del 31.12.2012, con le conseguenti ripercussioni su quanto potrà essere posto a carico del bilancio 2013.

Creazione Albo fornitori per le acquisizioni in economia di beni e servizi

Nell'anno 2012 si è conclusa la fase di predisposizione del nuovo Albo fornitori. Lo strumento trova però, vista l'introduzione dell'obbligo di avvalersi della piattaforma MEPA nell'acquisizione di beni e servizi, nella pratica, un utilizzo modesto sebbene garantisca il raggiungimento del principio di trasparenza e parità di trattamento.

Piani triennali razionalizzazione telefonia mobile, parco automezzi e dotazioni strumentali, immobili ad uso abitativo

Si è proceduto al costante aggiornamento ed al monitoraggio delle spese inerenti i piani di razionalizzazione di cui alla legge 224 de 24/12/2007 (legge finanziaria 2008) con riguardo a beni strumentali, automezzi e telefonia mobile.

Società partecipate

Con riferimento alla gestione delle società partecipate, dietro proposta di aumento di capitale della società Lario Reti Holding S.p.A., il Consiglio Comunale ha deliberato di non procedere all'aumento di capitale sociale e di autorizzare il Sindaco a votare, in assemblea, un aumento di capitale fino a concorrenza di nuove sottoscrizioni che non riducessero il capitale al di sotto del quinto di quello attuale (deliberazione n. 22 del 16.04.2012).

Per quanto concerne la società Linee Lecco S.p.A., con deliberazione consiliare n. 16 del 25 e 26 marzo 2013 è stato disposto di procedere alla cessione di azienda e, quindi, alla messa in liquidazione della società, anche al fine dell'acquisizione delle proprietà, da parte del Comune, del bene a suo tempo conferito alle APT ed oggi sede di Linee Lecco Spa.

Inoltre, con riferimento alla società Polo Logistico Integrato del Bione Lecco Maggianico S.p.A., sono state approvate dal Consiglio Comunale (deliberazione n. 92 del 20.12.2012) le necessarie modifiche dello statuto societario al fine della cessione della quota di partecipazione azionaria del Comune.

È stata effettuata la riconciliazione delle posizioni debitorie e creditorie con le società partecipate, a fronte della quale, al fine di prevenire eventuali squilibri di bilancio, si è proceduto ad accantonare nei fondi vincolati quote parte dell'avanzo di amministrazione.

Bilancio

Il bilancio di parte corrente del Comune di Lecco è caratterizzato da una carenza di risorse rispetto al fabbisogno. Ovvero, le risorse derivanti dai primi tre titoli del bilancio (entrate tributarie, extratributarie e contributi) non sono di per sé sufficienti ad assicurare la copertura integrale delle spese correnti e delle spese per il rimborso di prestiti (rispettivamente, titoli I e III).

Nel corso del periodo dal 2007 al 2012, si è fatto ricorso, per la copertura di tale differenza, a entrate una tantum. Peraltro, il Comune ben poteva contare su leve di natura tributaria che, se attivate, sarebbero state sufficienti a reperire il fabbisogno di risorse necessario alla copertura integrale delle spese correnti. Basti citare che l'Ici sull'abitazione principale era fissata al minimo previsto dalla legge (aliquota 4 per mille) e che l'addizionale Irpef, introdotta solo a partire dall'anno 2009, è ad aliquota del 3 per mille.

Tra le entrate costantemente utilizzate dal Comune di Lecco per assicurare la copertura del fabbisogno corrente, figurano l'applicazione dell'avanzo di amministrazione e l'utilizzo dei proventi delle concessioni edilizie, secondo le disposizioni normative di anno in anno vigenti.

Dall'anno 2009 le entrate correnti risultano superiori ai 52 milioni di euro, con un picco nel 2010 (euro 56,9 milioni). Hanno concorso a determinare tale importo, oltre all'applicazione dell'addizionale comunale all'irpef (circa 2 milioni di euro) entrate di carattere straordinario, non ripetitive ancorché di natura corrente, quali contributi erariali non contabilizzati in anni pregressi (contributi compensativi per il minor gettito Ici sugli immobili di categoria D e sulle abitazioni principali) e proventi da attività di accertamento tributario (Ici e Tarsu).

Nel 2011 si registrano entrate correnti per 53,3 milioni, ma le spese correnti vengono ugualmente finanziate nella medesima misura dell'esercizio precedente grazie all'applicazione dell'avanzo di amministrazione per circa 1,7 milioni di euro e proventi delle concessioni edilizie per 1,9 milioni di euro (nell'esercizio 2010 la somma delle due voci ammontava a "soli" 1,2 milioni di euro).

La spesa corrente, negli ultimi due esercizi chiusi, si assesta dunque sui 53,8 milioni di euro, mentre la spesa per rimborso di prestiti ammonta ad euro 2,5 milioni. La dinamica dell'indebitamento complessivo dell'ente registra un rallentamento, passando dai 43,3 milioni di fine 2010 ai 40,8 milioni del 2011 (i dati tengono conto delle quote accantonate annualmente tramite contratto di *swap*). Anche l'incidenza percentuale degli interessi passivi sul totale delle entrate correnti si attesta su valori bassi, inferiori al 4% e ben al di sotto dei limiti di legge vigenti.

Gli investimenti attivati nel 2010 ammontano ad euro 8 milioni, finanziati con il ricorso a capitale di terzi per 3 milioni di euro. Nel 2011 non è stato invece contratto alcun mutuo, mentre le spese in conto capitale sono state impegnate per quasi 15 milioni di euro. Si sono registrate entrate proprie relative all'alienazione dell'immobile di Corso Promessi Sposi al CNR (euro 4,7 milioni) ed al perfezionamento di un contratto di permuta con Politecnico di Milano, risalente al 2003 (euro 3,1 milioni). Anche i proventi delle concessioni edilizie, nel 2011, hanno fatto registrare un netto incremento rispetto all'anno precedente, attestandosi a poco meno di 3,3 milioni di euro (nel 2010, euro 1,4 milioni).

Con riferimento al patto di stabilità interno, evidenti sono le limitazioni concernenti i pagamenti di spese in conto capitale ammissibili al fine del rispetto dell'obiettivo programmatico. Nel 2010 il Comune ha pagato 8,4 milioni di euro, mentre nel 2011 si sono quasi raggiunti gli 8 milioni di euro.

Il fondo di cassa è in continuo aumento ed ha raggiunto, al termine dell'esercizio 2011, quota 34,3 milioni di euro, registrando un incremento di quasi 4 milioni di euro rispetto alla chiusura dell'anno 2010.

Il Comune di Lecco non risulta un ente strutturalmente deficitario, sebbene nel 2011 si rilevi un peggioramento di due parametri utilizzati per tale verifica, rispetto al 2010 (valore negativo del risultato contabile di gestione superiore, in valore assoluto, al 5% delle entrate correnti e volume dei residui passivi delle spese correnti superiore al 40% degli impegni della medesima spesa corrente).

In un contesto economico e normativo molto cambiato l'esercizio finanziario 2012 è stato caratterizzato da un elevato grado di incertezza in merito alla gestione del bilancio il cui termine di approvazione è stato prorogato a livello statale al 31.10.2012. Causa di tale incertezza è da attribuire all'introduzione in via sperimentale dell'IMU ed all'obbligo, per gli Enti Locali, di prevedere a bilancio uno stanziamento relativo al tributo definito sulla base di stime ministeriali (cosiddetto "accertamento convenzionale"), con conseguente rimodulazione del fondo sperimentale di riequilibrio assegnato dallo Stato.

Al fine di garantire l'equilibrio di bilancio, si è ritenuto di non applicare i fondi vincolati dell'avanzo dell'anno 2011 e di operare, negli ultimi mesi dell'esercizio, una contrazione nell'assunzione degli impegni di spesa corrente. Si è in questo modo riusciti a finanziare il fabbisogno di spesa corrente (che si è assetato su un livello pari a quello riscontrato nel 2009) senza l'utilizzo di alcuna quota dei proventi delle concessione edilizie e senza l'applicazione di avanzo in sede di assestamento.

Il patto di stabilità 2012 è stato rispettato, grazie anche alla rimodulazione dell'obiettivo programmatico per effetto dell'applicazione del patto di stabilità regionale verticale.

L'indebitamento è stato ulteriormente contenuto (il rapporto tra spese per interessi passivi ed entrate correnti si attesta al 3,18% rispetto ad una previsione di legge del 8%) e si è proceduto all'estinzione anticipata dei mutui per euro 1.007.399,09, con conseguente risparmi di spese sugli esercizi finanziari futuri (euro 200.000,00 sul 2013).

Il Comune ha a disposizione un fondo di cassa al 31.12.2012 di 36,9 milioni di euro ai quali si aggiungono circa 6,1 milioni di euro di fondi fruttiferi presso la tesoreria comunale. Il 2012 si è concluso con un avanzo di 4,7 milioni di euro, di cui 2,2 milioni di fondi vincolati e 2,2 milioni di fondi per il finanziamento di investimenti.

Swap - contratti derivati stipulati dal Comune di Lecco

Nel marzo del 2013, Deutsche Bank ha aderito pienamente alle risultanze dell'Accertamento Tecnico Preventivo (promosso dal Comune di Lecco) ed ha versato (con riferimento ai contratti di swap stipulati in data 22.12.2005 e 27.6.2006) al Comune la somma di € 1.120.000,00 in coerenza con le conclusioni depositate in data 15.12.2011 dal CTU dott. Ceccatelli nominato dal Presidente del Tribunale di Lecco. Al momento, è tuttora in corso il tentativo di conciliazione con BNPParibas relativamente al contratto di swap stipulato in data 16.3.2004.

3.2 – POLITICHE PER LA QUALITA' DELLA VITA

Pianificazione delle attività teatrali e culturali

La stagione teatrale, come di consueto, ha assicurato la realizzazione di spettacoli, sia tradizionali che sperimentali, appositamente pensati per un pubblico diversificato per età e interessi. E' continuata anche la collaborazione operativa ed economica con la Camera di Commercio, grazie alla quale sono stati realizzati sei concerti sinfonici e da camera. Al fine di favorire la partecipazione alle iniziative culturali degli anziani è stata organizzata la Rassegna cinematografica pomeridiana "Riflessi del cinema". Sono stati presentati n. 16 film, a ciascuno dei quali è seguito un dibattito. Le attività delle associazioni culturali hanno sempre ricevuto particolare attenzione e sostegno, attraverso l'erogazione di contributi e la messa a disposizione di spazi e attrezzature.

Il numero delle presenze rilevate per la stagione teatrale, rispetto ai posti disponibili, pari al 69,22%, il "tutto esaurito" registrato in occasione di numerosi spettacoli e l'incremento di oltre 1.000 spettatori rispetto all'anno precedente, dimostrano che la programmazione è stata favorevolmente accolta da parte della cittadinanza, anche grazie all'attivazione della vendita on line degli abbonamenti e dei biglietti.

Riqualificazione degli spazi teatrali del Centro civico di Germanedo

Al fine di acquisire informazioni sulle principali esigenze di spazi, attrezzature e servizi, necessari per assicurare proficue e innovative attività da parte delle associazioni culturali cittadine, sono stati convocati numerosi incontri che, per quanto riguarda il Centro civico di Germanedo, hanno consentito di concordare precise linee di intervento. Partendo dalla considerazione, condivisa, della oggettiva difficoltà, per motivi finanziari, di riqualificare in tempi brevi, dal punto di vista strutturale ed impiantistico, la sala polifunzionale, si è deciso di caratterizzare la struttura quale spazio culturale nel quale le compagnie teatrali del territorio possano realizzare corsi, laboratori, produrre e distribuire spettacoli, soprattutto per ragazzi e le associazioni cinematografiche possano organizzare proiezioni non solo d'essai, per appassionati del cinema non commerciale e con un'attenzione particolare per il pubblico giovanile. Naturalmente, nel contempo, saranno assicurati anche tutti gli altri utilizzi previsti dal regolamento d'uso.

Incremento dei servizi offerti dalla Biblioteca

Da tempo una delle richieste più pressanti da parte degli utenti della biblioteca era di incrementare gli orari di apertura, soprattutto nella "pausa pranzo". Con decorrenza 31 ottobre 2012, grazie alle risorse aggiuntive messe a disposizione dall'ente, e alla riorganizzazione dei servizi, è stato possibile rispondere positivamente a questa esigenza. I nuovi orari prevedono un incremento di 7 ore e 30 minuti settimanali dei seguenti servizi: sala giornali e internet point; sala periodici per consultazione, prestito e consulenza bibliografica; servizi adulti e ragazzi.

Allestimento nuovi spazi espositivi

Il Comune, nell'anno 2012, si è dato numerosi ed impegnativi obiettivi in campo culturale. Uno dei più significativi e complessi è costituito dall'apertura, il 6 ottobre, del Palazzo delle Paure, con l'inaugurazione della mostra "L'incanto delle donne del mare – Fosco Maraini,

Fotografie, Giappone 1954", in collaborazione con il Museo delle Culture di Lugano e l'Associazione Immagimondo. Nel palazzo è stata allestita e aperta al pubblico la sezione permanente d'arte contemporanea.

Rilettura in chiave contemporanea della tradizione manzoniana

Grazie alle collaborazioni attivate con i più prestigiosi istituti culturali, ricercatori, volontari e associazioni che operano sul territorio, anche nell'anno 2012 è stato possibile realizzare una serie di iniziative di elevata qualità, che hanno consentito a differenti target di pubblico, di avvicinarsi o di approfondire la conoscenza di Alessandro Manzoni e della sua opera. Alle 21 iniziative proposte (visite guidate, conferenze, concerti, mostre bibliografiche, visite teatrali con degustazioni, laboratori didattici per famiglie e cineforum) hanno partecipato oltre 2.500 persone che, come è emerso dal questionario di Customer satisfaction distribuito, hanno affermato di aver apprezzato il programma proposto.

Predisposizione progetti per ridefinizione spazi e allestimenti a villa Manzoni

Come previsto, al fine di garantire la fruizione di tutti gli spazi espositivi di villa Manzoni, rimasti vuoti a seguito del trasferimento delle opere di arte contemporanea al palazzo delle Paure, dopo l'individuazione dei nuclei tematici da proporre e delle opere da esporre, è stato redatto il progetto espositivo delle sale 5, 6 e 7, comprensivo dei pannelli esplicativi e delle didascalie. Il progetto, che consiste in un elenco dettagliato delle opere, con titoli, autori, contenuti dei singoli quadri, fasi stilistiche e date di realizzazione, consentirà, attraverso la proposizione di un percorso omogeneo, la valorizzazione delle collezioni museali dell'Ottocento, epoca in cui ha vissuto e operato Alessandro Manzoni.

Diffusione della conoscenza della storia industriale lecchese

Il 22 dicembre 2012, a palazzo Belgiojoso sono stati inaugurati i nuovi allestimenti delle sale dell'Industria e del Risorgimento, che forniscono informazioni sull'economia industriale e sul ruolo degli imprenditori nelle vicende risorgimentali. E' stata inoltre realizzata una nuova postazione multimediale, contenente il censimento di tutti i siti di archeologia industriale della Vallata del Gerenzzone. L'iniziativa si propone di contribuire, attraverso l'uso dei più moderni strumenti informatici, alla diffusione della conoscenza della nostra storia e dei beni e dei documenti conservati nei musei civici.

Riqualficazione degli impianti sportivi

Nell'anno 2012 sono continuate le attività di controllo del rispetto degli obiettivi e delle prescrizioni da parte dei concessionari, previste dalle convenzioni o dal capitolato di gestione degli impianti sportivi di via Cantarelli (ginnastica artistica e scherma) e del centro sportivo comunale al Bione. Al fine di diffondere la cultura dello sport e la pratica delle discipline sportive è stata adottata una politica tariffaria che consente soltanto lievi incrementi, pari o di poco superiori agli adeguamenti ISTAT.

Sostegno e diffusione dei valori etici e sociali dello sport

Il Comune ritiene irrinunciabile offrire ai cittadini non solo strutture e attrezzature sportive adeguate, ma anche e soprattutto sostenere azioni e interventi volti a favorire l'acquisizione di corretti stili di vita, la socializzazione, l'amicizia tra le persone. Proprio per

questo, anche nello scorso anno sono state realizzate numerose manifestazioni in collaborazione con le associazioni e con le scuole.

Sostegno all'associazionismo attraverso la condivisione di comuni progetti

Il sostegno dell'associazionismo si realizza a partire dalla condivisione progettuale di iniziative di comune interesse, per le quali il Comune mette a disposizione collaborazioni e/o sostegno economico.

Piano di sviluppo del sistema dell'offerta formativa

In questi anni abbiamo lavorato per la costruzione di un Piano biennale integrato del diritto allo studio e della qualità del sistema dell'offerta formativa (Piano), attraverso un approccio multisettoriale a favore della scuola intesa come sistema, per poter più efficacemente affrontare problematiche complesse e sempre meno esauribili nel rapporto duale tra singolo Istituto e Comune.

Tale approccio ha comportato in parallelo un impegnativo lavoro di raccordo progettuale tra i diversi assessorati e settori, chiamati a co-progettare il Piano "a monte" e non solo a collaborare su singole iniziative di comune interesse - "a valle" -.

Nell'ambito del Piano in vigore si è svolta una funzione di raccordo con l'Ufficio Scolastico Territoriale e la Provincia di Lecco, i dirigenti scolastici, le associazioni dei genitori, le specifiche commissioni (mensa e paritetica), i gruppi di lavoro tematici formati da docenti e operatori, le realtà non profit che operano a favore della scuola.

Nello specifico:

- sono in fase di revisione i protocolli d'intesa delle scuole potenziate e il protocollo d'intesa tra l'amministrazione comunale e le dirigenze scolastiche per le varie materie di competenza e sono state svolte azioni di raccordo per la definizione di un unico calendario scolastico (come previsto dalle indicazioni regionali).
- sono stati introdotti i seguenti progetti:
 - o Nell'ambito degli stili di vita
 - progetto *Ponti sul Lario* (ambiente e sostenibilità)
 - progetti di educazione alimentare
 - progetto sul tema del riciclo creativo
 - o Nell'ambito dell'intercultura
 - progetto *In mondovisione. Educare allo sguardo interculturale*
 - progetto EIAS
 - o Nell'ambito della solidarietà
 - Progetto anch'io porto un dono (solidarietà)
 - o Nell'ambito dei disturbi specifici dell'apprendimento (e della dislessia in particolare) si è avviato un progetto sperimentale con l'Ist. Scientifico E. Medea di Bosisio Parini e l'Università di Padova rivolto alle scuole dell'infanzia. Sempre in questo ambito si è sostenuto uno sportello di orientamento e supporto per genitori e studenti presso la biblioteca civica.
- Si è dato avvio ad un programma sistematico di educazione e addestramento nell'ambito dei comportamenti sicuri e dell'autoprotezione (progetto c'è in gioco la protezione, progetto la scuola trema, educazione stradale)

- Si è dato avvio ad una serie di incontri rivolti a tutti i gradi di scuola (dalle scuole dell'infanzia alle scuole secondarie di primo grado) sui temi della cittadinanza e del rapporto con le istituzioni.

Quanto previsto dal Piano biennale è stato realizzato attraverso l'azione coordinata tra i settori, ma permangono alcune criticità legate ai vincoli del patto di stabilità, in particolare su alcune opere di manutenzione straordinaria previste e non ancora attuate (sostituzione tetti cemento-amianto).

Attuazione del processo di verticalizzazione delle istituzioni scolastiche statali

La verticalizzazione è stata attuata mediante azioni coordinate con dirigenti scolastici, UST e Provincia, con i quali si proseguirà a lavorare per definire ulteriori azioni migliorative. Si rilevano, infatti, alcune incongruenze tra i "naturali" flussi di frequenza dei plessi scolastici da parte delle famiglie e l'organizzazione in verticale degli Istituti che già danno evidenza di alcune priorità (es. necessità di poter utilizzare l'intero stabile di via Ghislanzoni per la scuola secondaria di primo grado Tommaso Grossi, necessità di ulteriori spazi per l'Istituto Comprensivo 2).

Ristorazione scolastica, aziendale e sociale

Per aumentare il presidio della qualità del servizio sono state intensificate le pratiche di monitoraggio e le azioni volte ad una maggiore diffusione dei risultati delle stesse ai diversi stakeholder (pubblicazione verifiche sul sito). A partire dall'anno scolastico 2013-2014 verrà introdotto per la ristorazione scolastica un nuovo sistema di calcolo tariffario basato sull'ISEE che, al calcolo per fasce, sostituirà tariffe proporzionali alle situazioni ISEE di ogni nucleo familiare con agevolazioni ai nuclei di famiglie numerose (dai 4 figli).

Civico Istituto Musicale Giuseppe Zelioli

La proposta dell'Istituto Civico si è arricchita con le opportunità date dalla sottoscrizione dei protocolli d'intesa con il Conservatorio di Como e con alcune Scuole della città.

3.3 – POLITICHE PER LA SICUREZZA

Lecco si-cura

Installazione di n. 32 nuove telecamere

Le 32 nuove telecamere sono perfettamente funzionanti.

Sono stati predisposti nr. 14 nuovi progetti e consegnati i nuovi tablet per il controllo della Videosorveglianza alla Polizia Locale e alle Forze di Polizia dello Stato (Questura – GDF – CC – P.G. Procura della Repubblica presso il Tribunale di Lecco). Per quanto attiene il presidio della zona ZTL, è stata aggiudicato l'intervento di sostituzione completa delle 4 telecamere esistenti e la posa di ulteriori 4 telecamere presso i varchi attualmente non coperti.

Attuazione di tutte le azioni previste nel Patto per la Sicurezza del Lario

Il Corpo della Polizia Locale ha partecipato attivamente alle iniziative e ai servizi esterni di controllo del territorio previsti nei Patti per la Sicurezza. In particolar modo in data 10 novembre 2012, il comando Capofila della Polizia Locale di Lecco ha gestito un servizio denominato "SMART", congiunto con le Forze di Polizia dello Stato, con nr. 73 operatori di Polizia Locale (Lecco e Comuni della Provincia).

Interventi mirati di contrasto all'abusivismo commerciale

Riguardo al contrasto dell'abusivismo commerciale sono stati attivati specifici controlli e presidi giornalieri da parte della Polizia Locale nelle aree che presentano maggiore criticità e presenza di venditori abusivi; per l'esattezza sono stati sequestrati penalmente nr. 1559 oggetti, amministrativamente nr. 1.054, rinvenuti nr. 3.436. Durante l'anno è stata garantita la presenza di una pattuglia del Pronto Intervento, composta da due agenti, per un totale di nr. 13.140 ore; nr. 7.570 le ore di presidio concernenti il contrasto all'abusivismo commerciale.

Progetto per la misurazione dei risultati della sicurezza urbana con target e indicatori di performance

Sono stati effettuati diversi incontri formativi per l'individuazione e la definizione degli outcome sulla politica per la sicurezza urbana. Ciò ha consentito di meglio focalizzare gli obiettivi strategici dell'Amministrazione e permesso di concentrare l'attenzione sui reali impatti desiderati ed effettivamente conseguiti grazie alle attività messe in atto dal Comune di Lecco. Tali indicatori saranno annualmente monitorati e misurati.

Promozione della legalità

Il Consiglio comunale di Lecco ha approvato il piano che prevede che l'ex pizzeria di via Ghislanzoni venga trasformata in un Centro di Aggregazione per Anziani, mentre l'appartamento di via Adamello oggi è già un alloggio a disposizione delle fasce deboli della popolazione. In data 5.4.2012 è stato approvato il Codice Etico degli appalti comunali (presidio non solo della fase di aggiudicazione ma anche a quella esecutiva dei contratti). concretamente sviluppate la mappatura delle aree a rischio, la formazione alla legalità nelle scuole, il potenziamento dei sistemi di videocontrollo e tracciamento. Nel 2012 sono stati revocati, ai sensi della legislazione antimafia, sia l'aggiudicazione della concessione per i parcheggi comunali sia ed una autorizzazione per l'apertura di un esercizio pubblico

(in due occasioni) a seguito di differenti tipologie di comunicazioni ostative da parte delle competenti Prefetture.

E' stato organizzato nel 2012 un corso di formazione per il personale comunale (dirigenti e funzionari) sul fenomeno della criminalità organizzata in quattro momenti con la presenza del Prefetto di Lecco, dott. Valentini, del Procuratore della Repubblica di Lecco dott. Buonanno, dell'ex Comandante Provinciale della GdF di Lecco dott. Bettini, del Vice Prefetto dott. Simeone e del prof. Dalla Chiesa.

Fatte salve le decisioni del Consiglio Comunale, il Comune ha richiesto l'assegnazione dell'immobile sequestrato alla malavita denominato "Wall Street", per la realizzazione di una "pizzeria antimafia".

Il Consiglio Comunale nel dicembre 2012 ha adottato una deliberazione con la quale è stata formalizzata l'adesione – condividendone gli scopi – all'Associazione Avviso Pubblico, cioè alla rete di enti pubblici impegnati nella lotta alle mafie tramite la promozione e la diffusione della cultura della legalità democratica nel nostro Paese e in particolare all'interno delle pubbliche amministrazioni.

Un territorio da preservare

Si è conclusa la fase di aggiornamento 2012 del PEC (Piano Emergenza Comunale) e completata la fase di costruzione del monitoraggio del territorio con l'acquisizione delle relazioni sulle aste fluviali prodotta da Ingeo e la redazione da parte degli uffici delle schede di monitoraggio del territorio introdotte nel PEC.

Per l'attività di informazione/formazione si è definita la bozza della struttura del mini sito di protezione civile.

Si è completato il posizionamento dei sensori sul fiume Caldone e nei tre sottopassi cittadini soggetti ad allagamento; nei primi mesi del 2013 si provvederà al collegamento ed al test del software di gestione. Sono stati, altresì, acquistati e preparati per la posa (avvenuta nel gennaio 2013) i pannelli indicatori delle aree di attesa (31 aree più 4 aree generiche) ed è stata realizzata la prima versione grafica del manuale delle aree trasmesso alla struttura comunale.

VISION N. 4 – LECCO CITTA' REGIONALE E METROPOLITANA

4.1 – POLITICHE PER LA MOBILITA' URBANA

La nostra città, pur essendo inserita in contesto naturale incantevole, soffre di alcuni problemi che denotano nei decenni passati una scarsa attenzione per l'ambiente. Tra questi vi sono: una mobilità troppo a misura dell'automobile, un'esagerata cementificazione del territorio, la scarsa qualità del costruito e il ritardo nel recupero dei vecchi nuclei ed una carente attenzione per le aree verdi.

Mobilità sostenibile

Prosegue il servizio Blubike, il bike-sharing di Lecco, mezzo alternativo di mobilità, con cinque stazioni e cinquanta biciclette a disposizione. Il servizio Piedibus aumenta il numero di utenti e sperimenta nuove forme (Piedibus di ritorno).

E' stato aperto al pubblico il prolungamento della pista ciclabile lungo il lago di Garlate da Rivabella a Vercurago. Tale collegamento permetterà di completare, con la realizzazione della ciclabile Abbazia-Lecco, i cui lavori sono in corso, il percorso da Abbazia a Vercurago. Si tratta di un'opera strategica da un punto di vista viabilistico che permette la chiusura di un anello ciclabile e la percorribilità dell'Adda. Nell'ottica delle politiche ambientali previste dall'amministrazione si è scelto l'utilizzo esclusivo di fonti energetiche rinnovabili: illuminazione a lampade fotovoltaiche, particolare attenzione si è data anche alla scelta delle specie arboree ed arbustive autoctone da piantumare lungo il percorso, in sinergia con l'Ente Parco Adda Nord, nonché una progettazione che ha tenuto conto della naturalità dei luoghi e del contesto paesaggistico circostante di notevole pregio, collocando l'opera in una posizione di rilievo rispetto alla progettazione standard attuale.

Trasporto pubblico

All'interno del complesso ed articolato processo di riordino del trasporto pubblico l'ultima legge regionale in materia ha riformato completamente gli assetti con la previsione di una Agenzia territoriale (Lecco, Como, Sondrio, Varese). In funzione delle prospettive operative e al fine di ottimizzare le risorse il Comune di Lecco unitamente alla Provincia hanno siglato un accordo che ha configurato una ottimizzazione dei servizi sia per il trasporto urbano che extraurbano.

Sono tuttora in via di definizione gli atti di competenza sia della Regione che della Conferenza dei rappresentanti politici che porteranno alla costituzione dell'Agenzia, il tutto tramite la partecipazione ad un tavolo tecnico regionale di confronto con le altre realtà. Il termine previsto dalla normativa regionale per l'attivazione dell'Agenzia è slittato anche per questioni giuridiche.

Sono state ottimizzate le linee del trasporto pubblico locale, in particolare di quello urbano con l'obiettivo di incentivare il ricorso all'utilizzo del mezzo pubblico. E' stato inoltre preventivato l'acquisto, di concerto con Linee Lecco, di mezzi a minor impatto ambientale (minori consumi, minori emissioni).

Un nuovo sistema di parcheggi pubblici e privati ad uso pubblico

Si è provveduto all'espletamento delle attività per la gestione dei parcheggi pubblici e ad uso pubblico, al fine di assicurarne l'utilizzo da parte dell'utenza. Sono in fase di avanzata

definizione tra l'Amministrazione e il soggetto interessato le trattative per l'apertura e la gestione di una parte dei parcheggi del comparto "Broletto nord" e per la definizione della gestione del comparto "Broletto sud". E' stato riavviato l'esame del regolamento delle tariffe dei parcheggi e la nuova regolamentazione del parcheggio Ventina. E' stata esperita apposita procedura aperta per la concessione del servizio relativo al parcheggio su aree pubbliche e di uso pubblico. E' avvenuta l'aggiudicazione definitiva del servizio alla società Linee Lecco s.p.a. e la consegna delle aree interessate avviando l'espletamento del servizio. Restano a carico del settore tutte le attività finalizzate alla verifica del rispetto degli obblighi convenzionali.

4.2 -- POLITICHE PER LE INFRASTRUTTURE

Cantiere in piazza Affari per il nuovo Palazzo di Giustizia

A seguito del temporaneo spostamento degli uffici giudiziari presso l'immobile di proprietà privata sito in C.so Promessi Sposi, è stata completata una nuova fase dei lavori di ampliamento del Palazzo di giustizia, a seguito dei nulla osta pervenuti dei Ministeri di Giustizia e delle Infrastrutture e trasporti (la struttura della torre e lavori per la realizzazione del parcheggio/archivio ipogeo in piazza degli Affari).

Il Comune ha già completato la fase progettuale per il successivo stralcio dei lavori di completamento della torre in ampliamento e del parcheggio/archivio, restituendo di conseguenza piazza degli affari alla città.

Manutenzione della città

Il Servizio conservazione e manutenzione del patrimonio comunale, con il supporto degli altri uffici del settore, delle cooperative sociali e delle imprese esterne incaricate, ha assicurato l'espletamento dei servizi di competenza (reperibilità, sgombero neve, servizio energia per l'esercizio e la manutenzione degli impianti termici, verifica e manutenzione degli impianti ascensori, ecc.) e l'esecuzione, con il personale operaio interno, degli interventi di manutenzione stradale, sul verde pubblico e sugli immobili comunali, non ricompresi direttamente negli interventi di cui alla programmazione annuale e triennale dei lavori pubblici. Il Servizio Viabilità ha garantito l'espletamento delle attività ordinarie e straordinarie assegnate. Onerosi, soprattutto nel periodo estivo, sono stati gli adempimenti connessi alla realizzazione di manifestazioni.

Riqualificazione patrimonio stradale, con particolare attenzione alla mobilità pedonale e ciclabile e all'eliminazione delle barriere architettoniche

Sono stati attivati i previsti interventi di manutenzione straordinaria e riqualificazione del patrimonio stradale esistente. Si è proceduto impostando le lavorazioni al fine di limitare i disagi all'utenza, assicurando la funzionalità delle infrastrutture anche durante gli interventi di cantiere. Di particolare importanza, al fine di migliorare il collegamento tra la zona a monte e a valle della linea ferroviaria, con l'eliminazione delle barriere architettoniche, sono stati ultimati i lavori per il completamento del sottopasso della linea ferroviaria per collegare Piazza Lega Lombarda con Via Balicco.

Riqualificazione patrimonio immobiliare cittadino

Dopo l'individuazione delle risorse disponibili è stato approvato il progetto definitivo per la Manutenzione periodica e straordinaria immobili comunali.

Si è proceduto all'approvazione del progetto definitivo-esecutivo relativo ad un intervento di ripristino di alcune strutture del Centro Sportivo Bione. Sono stati individuati gli interventi per il contenimento del degrado di Villa Ponchielli e del parco. E' stato ultimato l'intervento per assicurare la fruibilità del Palazzo delle Paure, con la dotazione di arredi e impianti e sono stati completati i lavori per il mantenimento in sicurezza delle opere eseguite per la realizzazione del nuovo Ostello della Gioventù. Infine, sono stati ultimati i lavori strutturali della zona torre e piazza del Palazzo di Giustizia ed è stato approvato il progetto esecutivo per il completamento dei lavori.

Canile comunale

Per quanto concerne il servizio di tutela degli animali da affezione sono stati definiti, congiuntamente al competente servizio Veterinario dell'ASL di Lecco, i diversi aspetti di criticità strutturali presenti nell'attuale canile rifugio comunale e preso atto che il bando pubblico di gestione della struttura è andato deserto. Si è proceduto con urgenza a riaffidare il servizio per un periodo di tre mesi con l'impegno di ridefinire, in questo lasso di tempo, un diverso modello gestionale e individuare un altro soggetto che si impegni a costruire rapporti maggiormente sinergici con l'associazionismo animalista presente sul territorio.

Cimiteri cittadini

Nell'ambito degli interventi per la manutenzione, riqualificazione e incremento del patrimonio immobiliare cittadino, è proseguita per tutto il 2012 la manutenzione dei cimiteri cittadini. E' proseguito l'intervento di rifacimento ed adeguamento alla normative di sicurezza degli impianti elettrici e di illuminazione votiva nei cimiteri comunali.

Impianti di pubblica illuminazione

Si è provveduto all'affidamento in Consip per la nuova gestione e manutenzione, degli impianti di pubblica illuminazione di proprietà comunale espletando le attività che hanno consentito l'acquisizione degli impianti di proprietà Enel Sole Srl. Sono state successivamente attivate le procedure propedeutiche all'affidamento in Consip della gestione e manutenzione degli impianti medesimi.

Riqualificazione Centro Sportivo del Bione

Sono tuttora in corso le verifiche da parte dell' ARPA e Provincia per l'analisi di rischio dell'area del centro sportivo ai sensi del Dlgs 152/2006, essendo stata richiesta l'effettuazione di ulteriori verifiche ed indagini. Solo una volta terminate tali indispensabili (e purtroppo non brevi) attività di verifica dell'area sarà possibile dare corso al progetto di riqualificazione e ampliamento del centro sportivo. E' stato approvato il progetto esecutivo degli interventi di ripristino delle strutture finalizzate al rinnovo della certificazione statica e attraverso i lavori di sistemazione degli impianti elettrici e meccanici. E' stato definito un programma organico di ulteriori interventi da realizzare preliminarmente per l'adeguamento delle strutture esistenti.

Manutenzione del patrimonio immobiliare e adeguamento delle strutture esistenti alle normative vigenti

E' stata ultimata la fase di progettazione per gli interventi di sostituzione delle coperture in cemento amianto di alcuni edifici di proprietà comunale e sono stati ultimati i lavori di confinamento delle pavimentazioni contenenti vinil-amianto in alcuni uffici del palazzo comunale, del palazzo di Via Sassi e del Centro Sociale di Germanedo per la riduzione di alcuni rischi nei luoghi di lavoro.

Polo Logistico Intermodale

Da tempo, il Comune di Lecco sta operando per dare concreta attuazione ad una convenzione risalente al 1985 (rep. n. 27 più successiva appendice) tra il Comune medesimo e Ferrovie dello Stato, convenzione che prevedeva la permuta immobiliare dei

terreni esistenti in località Maggianico-Bione (di proprietà comunale) con l'area dell'ex "piccola velocità" di via Ghislanzoni di proprietà delle Ferrovie dello Stato.

L'area del Bione è occupata da materiale ferroviario, quali armamenti e scartamenti, magazzini e uffici, aree di deposito a cielo aperto. Sull'area di Via Ghislanzoni è presente un magazzino, bagni pubblici, due fabbricati ad uso abitazione in pessime condizioni e alcuni immobili tecnici di piccole dimensioni; è altresì presente un parcheggio pubblico a pagamento (contratto FS – società privata) ed area mercatale utilizzata dal Comune dal 2002. In questi ultimi due anni, è stata conclusa la cessione al Comune di parte dell'ex area Trafilerie S. Giovanni con la realizzazione di un muro di contenimento ed è stato realizzato un sovrappasso ferroviario dalla Provincia di Lecco con la conseguente chiusura del passaggio a livello di Chiuso. A fine 2011, è stato dato incarico (poi rinnovato nel corso del 2012) alla Agenzia del Territorio per la redazione di una perizia estimativa delle due aree ai fini della permuta e consegnata la documentazione occorrente: si è ora in attesa del rilascio della relativa perizia. Il Comune in questi ultimi due anni ha, per quanto di competenza, effettuato la sistemazione catastale delle proprie unità immobiliari nell'area di Maggianico, adempimento propedeutico alla permuta, mentre la sistemazione catastale dell'area della Piccola è stata accettata con riserva dalla Agenzia del Territorio in quanto le FS non hanno, tuttora, individuato la persona fisica competente a firmare tali atti.

Ricognizione e valorizzazione del patrimonio immobiliare comunale

Riguardo all'individuazione degli immobili da "mettere a reddito" è stato approvato dal Consiglio Comunale con Deliberazione n. 44 del 25.06.2012 il Piano triennale dei beni da valorizzare. Sono stati effettuati rilievi celerimetrici per l'aggiornamento dei dati catastali di ausilio alla vendita ed ha predisposto le perizie di stima dei singoli beni richiedendo, se necessario e nel caso specifico, i nulla osta alla vendita alla Soprintendenza per i Beni e le Attività Culturali come indicato nel D. Lgs. 42/2004.

Sono stati pubblicati due bandi di alienazione di immobili di proprietà comunale relativi a: 1) lotto 1: Terreno in P.zza Era, via del Pescatore; lotto 2: Fabbricato con annesso terreno in P.zza Era- via del Pescatore; 2) Porzione di fabbricato ad uso negozio (adibito a farmacia) in corso Bergamo, 85. E' stata inoltre depositata la perizia relativa all'immobile di via Roma la cui alienazione potrebbe essere prevista per l'anno 2013.

Riguardo all'acquisizione al patrimonio comunale dei beni immobili previsti nelle convenzioni urbanistiche, il Servizio, dopo aver censito le pratiche non ancora definite, ha iniziato a richiedere bozza degli atti di cessione ed accettazione dei beni alle proprietà, ha ripreso contatti con tecnici e notai interessati, evidenziando le problematiche connesse a ciascuno di essi. Il Servizio sta richiedendo pareri/nulla osta ai Servizi competenti per materia per poter procedere all'acquisizione dei beni immobili previsti nelle distinte convenzioni.

In data 18.10.2012 n. 203232/41529 di repertorio sono stati acquisiti gratuitamente al patrimonio comunale n. 2 alloggi facenti parte del complesso immobiliare di via Monte Grappa, in esecuzione della "Convenzione per l'attuazione del piano di recupero relativo al P.R.U. n. 9 (Viale Monte Grappa)" del 26.02.1992 n. 117909/9387, per i quali si prevede una destinazione socio assistenziale.

Riguardo alla definizione delle permuta dell'area di proprietà comunale sita a Maggianico con l'area di proprietà RFI- FS Logistica, denominata "La Piccola" è stato sottoscritto in data 01.10.2012 (reg. n. 819) un accordo di collaborazione con l'Agenzia delle Entrate – Ufficio

Provinciale di Lecco - Territorio per l'attività di valutazione immobiliare delle aree ed immobili posti in Via Ghislanzoni- Via Amendola (ex Piccola Velocità) e nuovo scalo ferroviario in località Maggianico – Bione. La relativa perizia non risulta ancora depositata agli atti. Il servizio ha preso contatti sia con RFI sia con FS Logistica al fine di definire un Protocollo d'intesa (richiesto dalle controparti) dal quale si evincano le proprietà dei tre soggetti interessati, individuando contestualmente le aree attualmente in uso e gli obblighi ancora in essere, atto propedeutico per la definizione della permuta.

Riguardo al perfezionamento dell'atto di permuta di Villa Eremo e sue pertinenze in data 19.10.2012 è stato sottoscritto con l'Azienda Ospedaliera della Provincia di Lecco l'accertamento dell'avveramento di condizioni e modifica di accordi contrattuali (atto n. 54023/16777 di repertorio dr. Manetto Fabroni) propedeutico all'atto conclusivo di trasferimento della proprietà previsto per il mese di gennaio 2013, previa acquisizione del nulla osta (rinuncia al diritto di prelazione) da parte della Soprintendenza per i beni architettonici e paesaggistici di Milano.

Servizio di distribuzione del gas

Il Comune di Lecco, in quanto capoluogo di Provincia, ed in qualità di Stazione appaltante per i 51 Comuni dell'Ambito Territoriale Lecco 1, in esecuzione di quanto disposto dal Decreto Ministeriale 12.11.2011 n. 226 (gara distribuzione gas naturale) ha provveduto a convocare formalmente in data 19.06.2012 i Comuni appartenenti al proprio Ambito Territoriale. Nel corso di tale riunione sono stati illustrati i compiti della stazione appaltante, dei singoli comuni e gli obblighi informativi del gestore uscente necessari all'espletamento della procedura di gara ad evidenza pubblica per l'individuazione del nuovo gestore del servizio di distribuzione del gas naturale.

In tale sede sono stati evidenziati anche gli oneri da riconoscere ai Comuni (sia alla stazione appaltante che ai Comuni dell'Ambito Territoriale Lecco 1 Nord) ed il rimborso al gestore uscente.

La prima fase della procedura si è conclusa con l'invio da parte dei singoli Comuni dell'Ambito Lecco1 di una richiesta di informazioni al gestore sullo stato di consistenza strutturale e finanziario, predisposta ai sensi dell'Art. 4 del sopraccitato Decreto Ministeriale n.226/2011, al fine di una successiva stima.

A seguito di tale richiesta il gestore Lario Reti Holding S.p.a. ha consegnato al Comune di Lecco lo stato di consistenza strutturale e finanziaria delle reti ed impianti gasdotto del Comune di Lecco.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 79 del 19.11.2012 si è dato atto che l'attuale gestione del servizio di distribuzione del gas naturale nel Comune di Lecco affidata alla Società Lario Reti Holding S.p.a. di Lecco proseguirà alle medesime condizioni in essere sino al completo espletamento della procedura della gara d'ambito di cui al D.M. 226/2011 e, quindi, presumibilmente, sino alla data del 30.06.2015. Copia di tale deliberazione è stata inviata ai comuni dell'Atem quale supporto nel caso di necessità di adozione di analogo provvedimento.

Definizione delle procedure di project financing avviate nel 2005-2006

Il Comune di Lecco ha proceduto nel periodo dicembre 2012 – aprile 2013 alla definizione, in senso negativo, dei seguenti project financing attivati negli anni 2005 – 2006:

- P.f. per realizzazione parcheggio pluripiano nell'area ex Serpentino (deliberazione consiliare n. 93 del 20.12.2012) a causa della non realizzabilità della prodromica variante urbanistica;
- P.f. per realizzazione di parcheggio interrato in piazza Mazzini (deliberazione consiliare n. 2 del 14.1.2013) non sussistendo pubblico interesse;
- P.f. per realizzazione di porto turistico in località Caviate (deliberazione consiliare n. 3 del 14.1.2013) non sussistendo la fattibilità della proposta;
- P.f. per realizzazione di parcheggi e infrastruttura in area PP5 Università Urbana (deliberazione consiliare n. 18 del 8.4.2013) non sussistendo la fattibilità della proposta;
- P.f. per realizzazione di parcheggio interrato in località Santo Stefano (deliberazione consiliare n. 19 del 18.4.2013) non sussistendo la fattibilità della proposta.

Per quanto attiene la procedura di project financing relativa agli interventi di adeguamento del depuratore comunale si fa rinvio alla vision n. 5.

VISION N. 5 – LECCO CITTA' DELLA QUALITA' E DELLA SOSTENIBILITA' AMBIENTALE

5.1 – POLITICHE PER IL TERRITORIO E LA QUALITA' URBANA

PGT

Il nostro obiettivo prioritario resta, non senza qualche ritardo, l'approvazione del Piano di Governo del Territorio (PGT), strumento fondamentale della programmazione urbanistica e territoriale.

Il compito del PGT resta quello di progettare la città declinando in strategie e progetti urbanistici le *vision* individuate per Lecco.

È stato finora pubblicato il Documento di Piano che individua gli obiettivi strategici del PGT, declinati nei suoi ambiti di trasformazione. Il Documento è stato oggetto della II conferenza VAS (Valutazione Ambientale Strategica).

Il nuovo Piano di Governo del Territorio, pertanto, sta definendo le strategie di sviluppo della città alle quali ci si atterrà rigorosamente nella gestione dell'attività edilizia e più in generale della riqualificazione urbanistica.

Gli obiettivi previsionali del PGT andranno realizzati attraverso il coinvolgimento efficace di tutti i settori dell'amministrazione comunale interessati affinché le trasformazioni della città siano effettivamente governate in una logica d'insieme.

Uno sviluppo equilibrato per un territorio vivibile

Il Documento di Piano prevede:

- nessuna trasformazione di aree agricole
- valorizzazione dei nuclei storici
- incentivi per qualità ambientale delle costruzioni
- edilizia sociale
- servizi e infrastrutture negli ambiti di trasformazione

Nel frattempo è stata predisposta una procedura per semplificare e velocizzare le pratiche per le attività produttive a Lecco attraverso un atto di indirizzo (di recente approvato dal Consiglio comunale) che consente di rivolgersi allo Sportello Unico per le Attività Produttive (SUAP) del Comune, in caso di realizzazione, ristrutturazione o ampliamento di attività produttive di beni e servizi che comportino variante urbanistica.

Anche in ragione della particolare situazione di crisi economica, si è scelto di valorizzare questa potenzialità normativa per garantire aiuti concreti alle richieste degli attori del mondo economico e imprenditoriale lecchese.

L'atto di indirizzo per l'utilizzo dello Sportello Unico per le Attività Produttive, in variante agli atti di pianificazione, fornisce indicazioni agli operatori sull'uso e le modalità di questo strumento, per superare con procedure speciali gli eventuali vincoli urbanistici che impediscono l'implementazione delle strutture esistenti, fermo restando, naturalmente, i necessari adempimenti e verifiche per la tutela e il controllo del territorio da parte del Comune e degli altri enti preposti.

Nuovi strumenti per nuove esigenze

I documenti finora predisposti del PGT sono stati resi fruibili al pubblico via web. Il disegno della Lecco che verrà nel PGT e la realizzazione dello stesso ha visto l'amministrazione impegnata in un dialogo costante con le associazioni di categoria economiche, gli ordini professionali, le associazioni di volontariato, il Terzo settore, la popolazione.

Tutti i settori dell'amministrazione comunale stanno collaborando, ciascuno per le sue competenze, a evidenziare le esigenze della città in termini di servizi (infrastrutturali, sociali, educativi, culturali ecc.) che occorrono per migliorare la vivibilità di Lecco segnalando le priorità (alla luce del Piano dei Servizi) affinché gli interventi urbanistici ed edilizi tendano al reperimento delle aree e delle risorse necessarie.

Il lago come patrimonio da valorizzare

È stata formalizzata l'adesione del Comune al Consorzio del Lario e dei Laghi Minori, con l'obiettivo di una programmazione condivisa e più efficace degli interventi sul demanio lacuale.

Si sono attivati, di concerto con il gestore Lario Reti, interventi di adeguamento dell'impianto di depurazione, che hanno portato ad un miglioramento effettivo degli scarichi. Si sono condotti interventi di manutenzione e pulizia sui corsi d'acqua cittadini per la loro messa in sicurezza.

Il Comune di Lecco, stante la propria sopravvenuta incompetenza per disposto della L.R. n.21/2010 che ha modificato la L.R. 26/2003, ha richiesto - a seguito della sentenza del TAR per la Lombardia n. 6/2011, favorevole per il Comune - alla Provincia di Lecco ed a Idrolario srl di riattivare il procedimento di project financing promosso nel 2005.

Risparmio energetico e fonti rinnovabili

Prosegue l'attività del Punto Energia per il controllo degli impianti termici e l'informazione sul ricorso alle fonti rinnovabili e sulle buone prassi per l'efficienza energetica. Sono state condotte con continuità iniziative di sensibilizzazione rivolte alla popolazione (es. M'illumino di meno).

Mappatura amianto edifici privati e pubblici (non comunali)

E' stato attivato nel mese di gennaio 2013 il censimento dei manufatti in amianto, in conformità con la legge regionale e in accordo con l'ASL. Scopo dell'attività: mappare le aree e i siti con presenza di amianto, ai fini delle politiche di prevenzione.

Ciclo delle acque

Rispetto all'obiettivo di rendere percorribili i corsi d'acqua è stato permessa la pianificazione e realizzazione di alcuni tratti lungo le aste torrentizie del nostro territorio.

Con l'adesione del Comune al Consorzio del Lario e dei Laghi Minori si intende perseguire una programmazione condivisa e più efficace degli interventi sul demanio lacuale.

Agenda 21 e buone prassi ambientali

Sono state promosse e condotte numerose iniziative per il coinvolgimento della cittadinanza (giornate ecologiche, giornata del verde pulito, "bicicletate", "M'illumino di meno", etc.) per incentivare i comportamenti virtuosi nell'ambito ambientale.

Sono state installate, in quattro zone della città, altrettante case dell'acqua, senza alcun costo per l'Amministrazione Comunale. Questo permette di sensibilizzare i cittadini sulla riduzione dell'uso di acqua in bottiglia, ottenendo così un risparmio in termini di consumo di risorse ed inquinamento da trasporto pesante e nel contempo consente una riduzione nella produzione dei rifiuti in plastica.

Aria

Per la riduzione delle polveri sottili (PM10), sono state emanate ordinanze intese a contenere l'impatto dell'inquinamento da impianti termici e da traffico; si è definita una riduzione della durata massima giornaliera di attivazione degli impianti termici ed una riduzione del valore massimo delle temperature all'interno degli edifici. L'ordinanza prevede poi il fermo permanente dei veicoli più inquinanti e il divieto di circolazione nel fine settimana di altre categorie di mezzi di trasporto.

Raccolta e smaltimento rifiuti

Sono proseguite le iniziative di formazione e informazione sulla raccolta differenziata (es. sacco viola) e si sta ultimando la sperimentazione sulla raccolta porta a porta del vetro nei quartieri di Belledo e Germanedo, al fine di estendere il servizio sull'intero territorio cittadino.

Con riferimento al servizio di raccolta e trasporto rifiuti urbani, si evidenzia che la recente legge 17 dicembre 2012, n. 221 ha rivisto le funzioni di organizzazione dei servizi pubblici locali a rete di rilevanza economica, compresi quelli appartenenti al settore dei rifiuti urbani. Si è in attesa di chiarimenti circa la costituzione di ambiti o bacini territoriali ottimali e omogenei e sulle competenze comunali in materia.

Con deliberazione consiliare n. 86 del 26.11.2012 sono stati affidati in house a Silea spa i servizi di raccolta differenziata e di smaltimento dei rifiuti solidi urbani sino al 31.12.2017.

Riqualificazione parchi e giardini pubblici e gestione del verde cittadino

E' stata effettuata la manutenzione periodica/straordinaria e la gestione del verde pubblico cittadino, provvedendo all'espletamento delle attività finalizzate al miglioramento dello stato di fatto di alcuni parchi e giardini pubblici. E' stata completata la fase progettuale per la riqualificazione del Parco Belgiojoso e sono stati coordinati, dal punto di vista tecnico, alcuni interventi parziali sul Parco di Villa Guzzi, per consentirne la fruibilità all'utenza.

Interventi su aree a rischio di dissesto idrogeologico

All'interno della politica della prevenzione dei dissesti idrogeologici è stata attivata una collaborazione intersettoriale finalizzata alla programmazione annuale degli interventi di manutenzione lungo i corsi d'acqua appartenenti al reticolo minore di competenza comunale (Demanio, Lavori Pubblici, Protezione civile).

Sono state, quindi, espletate tutte le procedure relative agli interventi su aree a rischio di dissesto idrogeologico. E' stato rielaborato, inoltre, il progetto definitivo per la prosecuzione degli interventi a protezione della caduta massi nell'area del monte San Martino, che interesseranno le zone di Pradello, Caviate e Rancio.

INDICE

Introduzione	pag. 1
Tabella di raccordo tra le linee programmatiche di mandato e il PGS	pag. 3
VISION n. 1 Lecco città del lavoro, dell'innovazione e della ricerca	
✓ POLITICA 1.1 – Politiche per lo sviluppo economico del territorio	pag. 4
VISION n. 2 – Lecco città della solidarietà	
✓ POLITICA 2.1 – Politiche sociali e di coesione	pag. 7
VISION n. 3 – Lecco città pubblica	
✓ POLITICA 3.1 – Politiche per l'efficienza e l'innovazione	pag. 14
✓ POLITICA 3.2 – Politiche per la qualità della vita	pag. 22
✓ POLITICA 3.3 – Politiche per la sicurezza urbana	pag. 26
VISION n. 4 – Lecco città regionale e metropolitana	
✓ POLITICA 4.1 – Politiche per la mobilità urbana	pag. 28
✓ POLITICA 4.2 – Politiche per le infrastrutture	pag. 30
VISION n. 5 – Lecco città della qualità e della sostenibilità ambientale	
✓ POLITICA 5.1 – Politiche per il territorio e la qualità urbana	pag. 35

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO COMUNALE

Alfredo Marelli



IL SEGRETARIO GENERALE

Paolo Codarri



REFERITO DI PUBBLICAZIONE

Il sottoscritto Segretario Comunale, certifica che la presente deliberazione:

- viene pubblicata all'Albo Pretorio del Comune il **09 MAG. 2013** e vi rimarrà affissa per 15 giorni consecutivi fino al **24 MAG. 2013** ai sensi dell'art. 124, 1° comma, del D.Lgs. n. 267/2000.

Li, **09 MAG. 2013**



IL SEGRETARIO COMUNALE

Paolo Codarri



CERTIFICATO DI ESECUTIVITA'

La presente deliberazione E' DIVENUTA ESECUTIVA in data

Li,

IL SEGRETARIO GENERALE

Paolo Codarri

