



# Città di Lecco

Piazza Diaz, 1 – 23900 Lecco (LC) - Tel. 0341/ 481111- Fax. 286874 - C.F.00623530136

## DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

**Numero 11 Del 29-01-09**

OGGETTO: PIANO DI RIORGANIZZAZIONE 2009/2011. PROVVEDIMENTI DI ATTUAZIONE.

L'anno duemilanove e questo giorno ventinove del mese di gennaio alle ore 09:30 nella Sede Comunale, si è riunita la Giunta Comunale nelle persone dei Sigg:

ANTONELLA FAGGI	SINDACO	P
NAVA DANIELE	VICESINDACO	P
GROSSI GAETANO	ASSESSORE	P
INVERNIZZI MAURO	ASSESSORE	P
BETTEGA CINZIA	ASSESSORE	P
FORTINO ANGELA	ASSESSORE	P
MAMBRETTI GIUSEPPE	ASSESSORE	P
REDAELLI WALTER	ASSESSORE	P
PAROLARI STEFANO	ASSESSORE	P
PESENTI DARIO	ASSESSORE	P
TETI LUCA	ASSESSORE	P

Presiede l'adunanza la Dott.ssa ANTONELLA FAGGI in qualità di SINDACO assistito dal Segretario Generale VINCENZO DEL REGNO incaricato della redazione del presente verbale.

### IL SINDACO

accertata la validità dell'adunanza per il numero legale degli intervenuti, dichiara aperta la seduta e sottopone all'approvazione della Giunta Comunale la seguente proposta di deliberazione:

## LA GIUNTA COMUNALE

Con deliberazione n. 196 del 18/12/08, dichiarata immediatamente eseguibile, sono state approvate delle modifiche e integrazioni al vigente assetto organizzativo consistenti in particolare nell'abolizione delle aree di coordinamento e nella ridefinizione dei servizi apicali di staff e di Direzione Generale.

Con tale deliberazione sono state definite le seguenti fasi attuative della predetta revisione organizzativa:

Fasi
<b>A)</b> Adeguamento del piano di riorganizzazione di cui alla delibera n. 196/2008
<b>B)</b> Definizione quadro di assegnazione ai settori e ai servizi apicali/ servizi della Direzione Generale, unità orizzontali e servizi dei profili professionali e dei relativi contingenti di personale a tempo indeterminato e determinato
<b>C)</b> Definizione del numero massimo di posizioni di Servizi, di Servizi/Posizione organizzativa e di Unità orizzontali ad esso equiparate, attivabili per ogni settore e dei Servizi apicali configurati come Servizi apicali/posizione organiz. Servizi di Direzione Generale/posizioni organizzative
<b>D)</b> Conferimento dei nuovi incarichi di direttore di settore e di direttore dei servizi apicali
<b>E)</b> Istituzione dei Servizi, dei Servizi/Posizione organizzativa e delle Unità orizzontali ad esso equiparate, nell'ambito dei settori e definizione delle competenze, responsabilità, attività e processi assegnati alle singole strutture e delle relazioni tra le stesse
<b>F)</b> Conferimento da parte dei direttori di settore degli incarichi di direttore di Servizio, di direttore di Servizio/Posizione organizzativa e di direttore di Unità orizzontali ad essi equiparate

Relativamente alla fase A) "Adeguamento del piano di riorganizzazione di cui alla delibera n. 196/08" si è provveduto – come da **allegato 1** alla presente deliberazione di cui costituisce parte integrante e sostanziale - ad adeguare il Piano di riorganizzazione vigente (di cui alla deliberazione n. 19/08 come modificata dalle deliberazioni successive) alle modifiche ed integrazioni disposte con la deliberazione n. 196/2008. Nell'ambito di tale adeguamento per ciascun settore e servizio apicale e/o di Direzione Generale sono stati definiti sinteticamente i nuclei omogenei e di attività. La definizione dei vari processi e attività inerenti a ciascun nucleo omogeneo viene rinviato alla formazione di un apposito catalogo da redigersi dal Servizio Pianificazione e controlli – sentiti i direttori di settore interessati; il medesimo servizio si occuperà di tenere aggiornato il predetto catalogo;

In tale fase, inoltre, in ottemperanza a quanto previsto dal vigente Regolamento sull'ordinamento degli uffici e servizi si è provveduto ad individuare gli incarichi dirigenziali relativamente ai servizi apicali/unità posti alle dirette dipendenze del Sindaco come segue:

SERVIZIO APICALE / UNITA'	DIRIGENTE
Gabinetto del Sindaco	Direttore Generale
Rete dei servizi di informazione	Dott. Flavio Polano

Relativamente alla fase B) “Definizione quadro di assegnazione ai settori e ai servizi apicali/ servizi della Direzione Generale, unità orizzontali e servizi dei profili professionali e dei relativi contingenti di personale a tempo indeterminato e determinato” si è provveduto a predisporre la nuova tabella relativa alla assegnazione del personale a tempo indeterminato e determinato distintamente per categoria, tipo di rapporto e profilo professionale come risulta dall’**allegato 2** alla presente deliberazione di cui costituisce parte integrante e sostanziale;

Relativamente alla fase C) “Definizione del numero massimo di posizioni di Servizi, di Servizi/Posizione organizzativa e di Unità orizzontali ad esso equiparate, attivabili per ogni settore e dei Servizi apicali configurati come Servizi apicali/posizione organizzativa”, il Direttore Generale con il supporto del nucleo di valutazione, ha provveduto ad elaborare una proposta derivante dal processo di valutazione dei nuclei di attività e processi assegnati a ciascun settore e servizio apicale o servizio della Direzione Generale, proposta che risulta dall’**allegato 3** alla presente deliberazione della quale costituisce parte integrante e sostanziale;

La proposta formulata dal Direttore Generale tiene altresì conto delle quote di risorse finanziarie destinabili alla incentivazione delle politiche di sviluppo delle risorse umane e della produttività. In particolare si è tenuto conto della quota di risorse decentrate stabili ("fondo per la retribuzione di posizione e di risultato" di cui all'art. 17, comma 2, lett. b) del CCNL dell'1.4.1999 e “Fondo per la valorizzazione delle alte professionalità” di cui all’art. 10, comma 2, lettere a) e b) del CCNL 22.1.2004), disponibili per la istituzione di posizioni organizzative e di posizioni di alta professionalità riconducibili all’istituto delle posizioni organizzative.

L’art. 17 del nuovo regolamento di organizzazione prevede che i direttori di settore, con i poteri e la capacità del privato datore di lavoro, nel rispetto degli indirizzi generali formulati dalla giunta comunale e delle risorse assegnate, adottano le decisioni necessarie per la migliore organizzazione delle attività e dei servizi delle rispettive aree di competenza.

In particolare la predetta disposizione di regolamento stabilisce che i direttori di settore istituiscono i servizi, i servizi/posizione organizzativa e le unità orizzontali ad essi equiparati entro il numero massimo delle posizioni stabilite dalla giunta comunale per ogni settore, nel rispetto dei vincoli derivanti dalla dotazione organica complessiva, dalle quote di risorse finanziarie disponibili destinate alla incentivazione delle politiche di sviluppo delle risorse umane e della produttività e degli indirizzi formulati dalla Giunta stessa. A tale ultimo riguardo, la Giunta Comunale identifica – come segue - nei vari settori, i nuclei omogenei di processo che andranno potenziati e/o valorizzati mediante assegnazione di incarico di Posizioni Organizzativa o di Alta professionalità, al fine di consentire all’Amministrazione il perseguimento di quanto espresso nelle Linee di mandato e la realizzazione degli obiettivi prioritari ad alta valenza strategica:

SETTORE	n.	nuclei di processi da assegnare a incaricati APO	n.	nuclei di processi da assegnare a incaricati AP
<b>Servizi D.G.</b>	<b>1</b>	Gare e contratti ass.ni provv.	<b>3</b>	- Avvocatura - Sviluppo organizzativo - Controllo Str. e di gestione
<b>Corpo P.L.</b>	<b>1</b>	Gestione serv. operativi e di staff	<b>1</b>	Funzioni di supporto P.G. e raccordi interistituzionale
<b>Unità Rete Inf.</b>	<b>1</b>	Gestione e svil. Reti e comunicazione, P.R., qualità		
<b>Settore n. 1</b>	<b>1</b>	Amministrazione del personale		
<b>Settore n. 3</b>	<b>2</b>	- Bilancio e contabilità - Tributi e catasto		
<b>Settore n. 4</b>	<b>1</b>	- Servizio Disabili e interistituz.	<b>1</b>	Gestione e consulenza contabile e amm.va su accordi di prog, gestioni ass. ecc.
<b>Settore n. 5</b>	<b>2</b>	- Servizi culturali – teatro I.C.Z. - Servizio Sport, Turismo e T. Lib.		

<b>Settore n. 7</b>			<b>1</b>	Programmazione e gestione mostre eventi museali supporto Tavolo intercult.
<b>Settore n. 8</b>	<b>3</b>	- SIT e Piani attuativi - Edilizia Prv. e Sport. Unico Ed - Demanio e Ambiente Trasporti		
<b>Settore n. 9</b>	<b>3</b>	- Programmazione gest. LL.PP. - Servizio tecnico LL.PP. - Servizio amministrativo		

Con l'atto di istituzione delle unità organizzative il direttore di settore definisce anche le competenze delle singole strutture, le relazioni tra le stesse e ogni altro aspetto che abbia rilievo per assicurare la più corretta funzionalità del sistema organizzativo.

Relativamente alla fase D), con proprio decreto n. 8 del 12 gennaio 2009, il Sindaco ha provveduto ad individuare i nuovi incarichi dirigenziali conseguenti alla approvazione della macro struttura di cui alla deliberazione 196/08. Tali incarichi avranno efficacia e decorrenza dallo 01.02.2009. I direttori titolari di nuove e diverse competenze, nelle more di tempo intercorrenti dalla individuazione (12.01.09) alla effettiva decorrenza dell'incarico, dovranno attivare le procedure e predisporre gli atti di organizzazione interna di cui all'art. 17 del Regolamento sull'ordinamento degli uffici e servizi; sino al 31.01.2009 sono prorogati gli incarichi dirigenziali attualmente in vigore con la precisazione che l'incarico di ROC della protezione civile sarà, sino al 31.01.2009 conferito al direttore del Settore Lavori Pubblici e che il Servizio Gestione associata – di competenza del Settore Politiche Sociali e di supporto alla famiglia e quindi della Dott.ssa Marina Panzeri - sarà prorogato sino al 31.01.09 al Dott. Flavio Polano;

Tutto ciò premesso

Visti il vigente Statuto comunale e il vigente Regolamento sull'ordinamento degli uffici e servizi;

Visto, l'art. 48, comma 1, decreto legislativo 267/2000;

Visto il parere tecnico espresso ai sensi dell'art. 49 del decreto legislativo n. 267/2000;

Con voti unanimi resi nei modi di legge

### **DELIBERA**

1. di approvare l'allegato 1 relativo all'“Adeguamento del piano di riorganizzazione di cui alla delibera n. 196/09” demandando al Servizio Pianificazione e controllo strategico, Programmazione Generale e Controllo di Gestione, l'aggiornamento e l'adeguamento del repertorio delle attività e dei procedimenti gestiti da ciascuna struttura comunale, dando atto che il nuovo assetto organizzativo entrerà in vigore dal **1 febbraio 2009**;
2. di individuare, come segue, i soggetti a cui attribuire la responsabilità dei servizi apicali e delle unità alle dirette dipendenze dell'organo di governo

<b>SERVIZIO APICALE / UNITA'</b>	<b>DIRIGENTE</b>
Gabinetto del Sindaco	Direttore Generale
Rete dei servizi di informazione	Dott. Flavio Polano

3. di approvare l'**allegato 2** relativo alla "Definizione quadro di assegnazione ai settori e ai servizi apicali/ servizi della Direzione Generale, unità orizzontali e servizi dei profili professionali e dei relativi contingenti di personale a tempo indeterminato e determinato" dando atto che la assegnazione del personale avrà decorrenza 01.02.2009 e demandando a successivo provvedimento di approvazione del PEG la riassegnazione delle risorse umane ai rispettivi centri di costo;
4. di approvare l'**allegato 3** relativo alla tabella di "Definizione del numero massimo di posizioni di Servizi, di Servizi/Posizione organizzativa e di Unità orizzontali ad esso equiparate nonché delle posizioni di alta professionalità collegabili e non a posizione di Servizio", attivabili per ogni settore, e dei Servizi apicali configurati come Servizi apicali/posizione organizzativa Servizi di Direzione Generale/Posizione organizzativa, con il relativo budget assegnato per il finanziamento delle retribuzioni di posizione e di risultato e delle indennità per specifiche responsabilità.
5. di individuare, per le motivazioni sopra espresse i nuclei omogenei di processo che – nei vari settori - andranno potenziati e/o valorizzati mediante assegnazione di incarico di Posizioni Organizzativa o di Alta professionalità:

SETTORE	n.	nuclei di processi da assegnare a incaricati APO	n.	nuclei di processi da assegnare a incaricati AP
<b>Servizi D.G.</b>	<b>1</b>	Gare e contratti ass.ni provv.	<b>3</b>	- Avvocatura - Sviluppo organizzativo - Controllo Str. e di gestione
<b>Corpo P.L.</b>	<b>1</b>	Gestione serv. operativi e di staff	<b>1</b>	Funzioni di supporto P.G. e raccordi interistituzionale
<b>Unità Rete Inf.</b>	<b>1</b>	Gestione e svil. Reti e comunicazione, P.R., qualità		
<b>Settore n. 1</b>	<b>1</b>	Amministrazione del personale		
<b>Settore n. 3</b>	<b>2</b>	- Bilancio e contabilità - Tributi e catasto		
<b>Settore n. 4</b>	<b>1</b>	- Servizio Disabili e interstituz.	<b>1</b>	Gestione e consulenza contabile e amm.va su accordi di prog, gestioni ass. ecc.
<b>Settore n. 5</b>	<b>2</b>	- Servizi culturali – teatro I.C.Z. - Servizio Sport, Turismo e T. Lib.		
<b>Settore n. 7</b>			<b>1</b>	Programmazione e gestione mostre eventi museali supporto Tavolo intercultur.
<b>Settore n. 8</b>	<b>3</b>	- SIT e Piani attuativi - Edilizia Prv. e Sport. Unico Ed - Demanio e Ambiente Trasporti		
<b>Settore n. 9</b>	<b>3</b>	- Programmazione gest. LL.PP. - Servizio tecnico LL.PP. - Servizio amministrativo		

6. di demandare, ai sensi dell'art. 17 del nuovo regolamento di organizzazione, ai direttori di settore, che vi provvederanno – entro il 31.01.2008, con i poteri e la capacità del privato datore di lavoro, nel rispetto di quanto previsto ai punti precedenti, la istituzione, per i settori di rispettiva competenza, dei servizi, dei servizi/posizione organizzativa e delle unità orizzontali ad essi equiparati nonché delle posizioni di alta professionalità di cui all'art. 10 del CCNL 22.1.2004, collegate e non a posizioni di servizio, tenuto conto di quanto deliberato al punto 5;

7. di dare facoltà ai direttori di settore di incrementare le risorse loro assegnate con il budget di cui al precedente punto 4) per il finanziamento delle retribuzioni per gli incarichi di area di posizione organizzativa e di alte professionalità e di direzione di servizio nei limiti della quota, non utilizzata delle risorse assegnate, con il budget stesso, per il finanziamento delle indennità per specifiche responsabilità o viceversa e fermi restando, comunque, il numero massimo stabilito di servizi/posizioni organizzative ed unità organizzative equiparate e di posizioni di alta professionalità attivabili e il rispetto dei limiti massimi retributivi previsti dal vigente CCNL.
8. di dare atto che gli atti dirigenziali di cui al precedente punto 6) saranno assunti in conformità ai regolamenti interni adottati ai sensi degli artt. 4, comma 2 lettera a) e 33 comma 2 del vigente regolamento comunale sull'ordinamento degli uffici e dei servizi e contenenti i criteri generali per il conferimento e la revoca degli incarichi di direttore di servizio/posizione organizzativa e unità organizzativa equiparata, delle posizioni di alta professionalità e di direttore di servizio e unità organizzativa equiparata. Detti regolamenti, adottati dal segretario generale in data 07.12.2006, sono stati confermati e fatti propri con atto del Direttore Generale in data 15.01.2009 con la sola seguente modifica di cui si prende atto:
- a. Regolamento interno relativo al conferimento e alla revoca di incarichi di direttore di servizio/posizione organizzativa e unità organizzativa equiparata e delle posizioni di alta professionalità  
**Tutti gli incarichi avranno decorrenza dall'1.2.2009 e scadenza a fine mandato del Sindaco"**
- b. Regolamento interno relativo al conferimento e alla revoca di incarichi di direttore di servizio e unità organizzativa equiparata.  
**Tutti gli incarichi avranno decorrenza dall'1.2.2009 e scadenza a fine mandato del Sindaco"**
9. di prendere atto del decreto n. 8 del 12.01.2009 con il quale sono stati individuati i nuovi incarichi dirigenziali la cui decorrenza è prevista dallo 01.02.2009;
10. di disporre, in osservanza dell' art. 7 del CCNL Comparto Regioni-Autonomie Locali 1.4.1999, la comunicazione del presente provvedimento alle R.S.U e – per il tramite della RSU - ai sindacati territoriali di categoria.

Indi, stante l'urgenza, con separata ed unanime votazione,

## **DELIBERA**

L'immediata eseguibilità della presente deliberazione, ai sensi dell'art. 134 – comma 4 – del decreto legislativo n. 267/2000.