



**Comune di Lecco**

***Stato di attuazione dei programmi della  
Relazione Previsionale e Programmatica  
al 31 dicembre 2013***

## RELAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI DELLA RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA AL 31/12/2013

Nella Relazione Previsionale e Programmatica 2013/2015 sono contenuti n. 11 programmi, di seguito elencati, che forniscono una descrizione delle principali attività svolte e delle finalità che l'Ente intende perseguire sulla base delle politiche prioritarie che l'Amministrazione Comunale ha definito nel Piano Generale di Sviluppo 2010/2015, suddivisi in base alle competenze:

### **PROGRAMMA: INNOVAZIONE, TRASPARENZA E PARTECIPAZIONE**

Per la parte relativa ai Servizi apicali: Segreteria del Sindaco – Politiche di sviluppo dell'organizzazione; Segreteria Generale; Programmazione e controlli: Segretario Generale; per i Servizi: Demografici e Generali; Informatico; Rete dei Servizi di Comunicazione e Partecipazione: Dirigente Settore Affari Generali e Attività Produttive

### **PROGRAMMA: LE RISORSE**

Dirigente Settore Finanziario – Società partecipate – Gare e Contratti e Servizio Gestione Risorse Umane; per il Servizio Avvocatura: Segretario Generale

### **PROGRAMMA: SICUREZZA URBANA E PROTEZIONE CIVILE**

Dirigente Servizio apicale Polizia Locale e Servizio apicale protezione Civile

### **PROGRAMMA: ALTRI INVESTIMENTI**

Dirigente del Settore Lavori Pubblici; per il Servizio Patrimonio il Dirigente Settore Finanziario – Società partecipate – Gare e Contratti

### **PROGRAMMA: ISTRUZIONE**

Dirigente Settore Educazione, cultura e sport

### **PROGRAMMA: CULTURA E SPORT**

Dirigente Settore Educazione, cultura e sport

### **PROGRAMMA: SUSSIDIARIETA' E SOLIDARIETA'**

Dirigente Settore Politiche Sociali e di sostegno alla famiglia e, per il Servizio Giovani, il Dirigente del Settore Educazione, cultura e sport

Dirigente del Settore Lavori Pubblici per il Servizio *front office* e orientamento al cittadino

### **PROGRAMMA: ECONOMIA LOCALE, LAVORO E TURISMO**

Dirigente Settore Affari Generali e Attività produttive

### **PROGRAMMA: AMBIENTE**

Dirigente Settore Pianificazione – Sviluppo Territoriale – Trasporti – Ambiente e, per quanto riferito alla gestione della riqualificazione del patrimonio del verde pubblico e interventi su aree a rischi di dissesto idrogeologico, il Dirigente del Settore Lavori Pubblici

### **PROGRAMMA: TERRITORIO**

Dirigente Settore Pianificazione – Sviluppo Territoriale – Trasporti - Ambiente

### **PROGRAMMA: MOBILITA' E TRASPORTI**

Dirigente Settore Pianificazione – Sviluppo Territoriale – Trasporti – Ambiente e, per la parte inerente la gestione parcheggi, il Dirigente del Settore Lavori Pubblici

Si allegano le relazioni redatte dai settori dell'ente relative allo stato di attuazione dei programmi alla data del 31 dicembre 2013 con riferimento ai diversi programmi sopraenunciati.

## **Programma "INNOVAZIONE, TRASPARENZA E PARTECIPAZIONE"**

### **Segreteria Generale**

I servizi in staff al Segretario Generale hanno supportato l'attività istituzionale dell'ente nei rapporti con le altre amministrazioni, gli enti pubblici e privati, assicurando la gestione delle relazioni con i cittadini.

Il servizio Segreteria Organi Istituzionali ha assicurato nel corso dell'anno il necessario supporto alle sedute del Consiglio Comunale (n. 26 sedute), della Giunta Comunale (n. 94 sedute) e delle Commissioni Consiliari (n. 104), oltre che ha svolto funzioni di assistenza al Presidente del Consiglio Comunale e ai Presidenti delle Commissioni Consiliari.

Nel 2013 è proseguita la pubblicazione on line delle sedute consiliari, avviata nel settembre 2012.

Il Servizio ha, altresì, curato la prosecuzione del convenzionamento con la Provincia di Lecco per il servizio di Difensore Civico Territoriale per tutto l'anno 2013.

La Segreteria Generale ha curato la diffusione, per il terzo anno, della news interna riservata al personale.

Il personale della Segreteria Generale ha altresì curato le funzioni di verbalizzazione della Conferenza dei Dirigenti (n. 32 sedute) e del Comitato Unico di Garanzia (n. 8 sedute).

La Segreteria del Sindaco, in un'ottica di collaborazione, condivisione di procedure nonché di ottimizzazione delle risorse, ha svolto in modo crescente attività di supporto agli altri settori dell'ente.

Per l'attività di supporto della Segreteria del Sindaco sono proseguire le attività volte ad instaurare relazioni stabili con altri enti, associazioni o organismi impegnati nel contrasto della criminalità organizzata per uno scambio costante di esperienze e conoscenze. Si intende proseguire ed implementare attività ed iniziative già in essere, in un percorso di crescita e valorizzazione delle esperienze già attuate. Al riguardo si segnala il costante e tenace impegno dell'Amministrazione in tema di contrasto al gioco d'azzardo.

Il Comune di Lecco ha aderito nel gennaio 2013 al Manifesto dei Sindaci per la legalità contro il gioco d'azzardo, ed a seguito dell'approvazione da parte del Consiglio Comunale delle "Linee di indirizzo per la disciplina degli orari per l'esercizio del gioco lecito", il Sindaco ha adottato un'ordinanza di limitazione degli orari massimi di esercizio di apparecchi e congegni automatici da gioco, ordinanza che, impugnata davanti al TAR dalle controparti, ha visto in prima istanza il Tribunale amministrativo dare ragione al Comune confermando la correttezza e la buona motivazione degli atti adottati.

Anche per il prossimo anno l'ente procederà nella concreta realizzazione di azioni volte anche alla sensibilizzazione del legislatore locale e nazionale (per il tramite dei propri parlamentari), in tema di approvazione di norme che favoriscano il controllo e la limitazione del fenomeno. Si procederà anche ad avviare iniziative di contrasto al gioco d'azzardo in collaborazioni con scuole, università e ASL per studiare e finalizzare meglio le diverse azioni da intraprendere. Proseguirà, inoltre, la partecipazione del Comune di Lecco al gruppo di lavoro che si sta occupando della predisposizione di un progetto di legge volto a contrastare il fenomeno della diffusione incontrollata delle sale gioco ai fini della prevenzione delle ludopatie, oltre alle attività di raccolta firme per la presentazione di una proposta di legge di iniziativa popolare in materia.

Proseguirà l'attività formativa in particolare negli ambiti di prevenzione della corruzione estendendola, altresì, a livello scolastico. In tale logica si è operato anche per la stesura

del Piano triennale di prevenzione della corruzione e dell'illegalità (PTPC), affinché tale documento tendesse a configurarsi quale strumento organizzativo integrato e coordinato con gli altri sistemi gestionali presenti nell'ente (sistema di misurazione, sistema di programmazione e controllo, sistema dei controlli interni, sistema di valutazione) e si ponesse in collegamento altresì con la programmazione strategica e operativa dell'ente, definite rispettivamente nel Piano Generale di Sviluppo e nel Piano Esecutivo di Gestione - Piano della performance. Il Programma per la prevenzione della Corruzione comprendente anche il Piano Triennale della Trasparenza è stato approvato il 30.1.2014 e quindi entro il termine di legge del 31.1.2014.

L'ente ha altresì avviato il ciclo dei controlli interni. Ciò a seguito dell'entrata in vigore del decreto legge n. 174 del 10 ottobre 2012, convertito in legge 7 dicembre 2012, n. 213 che ha introdotto significative modifiche al preesistente sistema dei controlli interni rafforzando i concetti di controllo strategico, di regolarità amministrativa e contabile e di controllo di gestione, ed inserendo altresì le nuove tipologie del controllo successivo di regolarità amministrativa, del controllo sulla qualità dei servizi, nonché sulla gestione degli enti partecipati.

Il Comune di Lecco ha, quindi, disciplinato in maniera organica e sistematica il proprio sistema di controlli interni, individuando strumenti e metodologie per garantire, attraverso i vari tipi di controllo, non solo la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa, ma anche la capacità dell'ente di produrre attività e processi idonei, che rispondano alla logica di efficienza, efficacia ed economicità, in un equilibrio complesso con la ottimizzazione e la corretta gestione delle risorse finanziarie pubbliche.

In particolare, si è reso necessario disciplinare le varie forme di controllo interno affinché siano gestite in modo integrato. Con particolare riferimento all'attività di controllo successivo di regolarità amministrativa, è stato costituito un gruppo di lavoro che, sulla base di modalità operative dettate da apposito atto organizzativo interno, a decorrere dal mese di marzo 2013 si è riunito con cadenza periodica (fatti salvi i periodi di vacanze estive e natalizie) ed ha analizzato un totale di 107 determinazioni. Nel corso dell'anno 2013, a partire dal mese di ottobre, ha avuto inizio anche il controllo degli atti rilasciati dal SUAP (SCIA). Detta attività, dopo tale prima fase sperimentale, entrerà a regime nell'anno 2014.

Sempre nella logica di rendere pubblico l'operato del Comune di Lecco, pur in assenza di un obbligo normativo, l'ente ha approvato con deliberazione n. 1 della Giunta Comunale del 19 gennaio 2012 e n. 36 del 21/03/2013 il Programma Triennale per la trasparenza e l'integrità rispettivamente per il triennio 2012/2013/2014 e 2013/2014/2015. Come sopra ricordato, il Comune ha approvato con deliberazione n. 16 del 30.1.2014 anche il Piano Triennale della Trasparenza unitamente al Programma Triennale per la Prevenzione della Corruzione.

Il Comune di Lecco ha avviato l'attuazione degli obblighi del D.lgs. 33/2013 con riferimento alla sezione del sito "Amministrazione Trasparente" e ha acquisito alla data del 30.09.2013 (e quindi pubblicato nella apposita sezione del sito) l'attestazione del Nucleo di Valutazione di adempimento degli obblighi prescritti nella deliberazione della ANAC (ex CIVIT) n. 71 dell'1/08/2013. Analogamente, si è operato per quanto attiene l'attestazione che il Nucleo di Valutazione deve rendere alla data del 31.12.2013 per gli ulteriori obblighi di pubblicazione di cui alla deliberazione dell'ANAC n.77 del 12/12/2013.

Il Comune di Lecco ha altresì dato seguito alle pubblicazioni di cui all'art. 1, comma 32, della L. 190/2012 con riferimento alle prescrizioni diramate dall'Autorità di Vigilanza sui Contratti Pubblici (AVCP) con riferimento alla attività contrattuale dell'ente.

Nel corso del 2013, il Comune di Lecco ha avviato la pubblicazione delle ulteriori informazioni richieste dal D.lgs. 33/2013. Infine, da tempo il Comune di Lecco, per rendere immediatamente accessibili le informazioni ai cittadini e per promuovere la trasparenza

amministrativa, pubblica sul proprio sito le deliberazioni del Consiglio comunale e della Giunta comunale e le determinazioni dirigenziali.

In ragione di ciò il Comune di Lecco continuerà a promuovere l'utilizzo e la conoscenza delle diverse potenzialità del sito da parte dei cittadini, quale presupposto indispensabile per il pieno esercizio dei loro diritti civili e politici.

### **Servizi Demografici e Servizi Generali**

Con riferimento ai Servizi Demografici, si conferma il mantenimento dell'elevata qualità del servizio offerto ai cittadini, e si precisa che tale efficienza è dovuta anche all'introduzione del Timbro digitale (ossia la possibilità di fare certificati da casa, attività ampliata anche ai componenti del proprio nucleo familiare iscritti in anagrafe) che consente un risparmio di tempo per il cittadino e con l'inizio dell'abbandono del cartaceo (è iniziata la sperimentazione dell'abbandono del cartaceo che consente di recuperare forze lavoro e tempo all'interno della sezione). Procedono altresì in maniera corretta i due protocolli firmati di intesa firmati in Prefettura con Forze dell'ordine e con Aci e Asl per ulteriore allargamento e sviluppo Timbro digitale e soprattutto l'accesso alla banca dati per i controlli dell'autocertificazione dopo l'introduzione nel 2013 delle disposizioni di legge che vietano il rilascio di certificazioni per la P.A. e impongono invece le verifiche sulle dichiarazioni dei cittadini. Ora l'ultimo tassello dovrebbe essere la carta di Identità elettronica, ma per questo siamo ancora in attesa di disposizione da parte del Ministero.

Per il servizio archivio protocollo si è migliorato il rapporto qualitativo, infatti ora la protocollazione è giornaliera e non vi sono più le attese degli anni precedenti (con l'utilizzo dei due timbri di arrivo). Inizia nel 2014 il nuovo iter con il vincitore dell'appalto "Poste Italiane" che dovrebbe migliorare ulteriormente il servizio di spedizione.

Per i servizi cimiteriali, pur nella mancanza di custodi (solo 3 per 7 cimiteri con apertura di 7 giorni su 7), il nuovo appalto sia delle operazioni cimiteriali che delle lampade votive ha portato un ulteriore miglioramento del servizio reso.

E' allo studio anche un nuovo utilizzo dei loculi areati, al fine di recuperare con un certo anticipo spazio nei cimiteri cittadini.

### **Servizio Informatico**

Premesso che il blocco delle spese per investimento non ha permesso il completamento del cablaggio della rete informatica comunale, l'acquisto degli applicativi per l'area tecnica e la sostituzione del centralino telefonico, si sono comunque realizzati i seguenti interventi:

- avvio salvataggio dati vecchi server e contestuale migrazione, laddove possibile, dei dati nel nuovo data center. A migrazione completata i vari server presenti nella rete verranno in parte eliminati e in parte concentrati nel nuovo data center (2014);
- completato il potenziamento dei collegamenti tra le sedi periferiche e la sede centrale
- completata l'estensione antivirus su tutti i server;
- avviato programma razionalizzazione e messa in sicurezza gestione stampanti di rete (multifunzione) e contestuale eliminazione delle stampanti da tavolo
- avviata la migrazione dati del vecchio applicativo del protocollo (conclusione prevista per marzo 2014);
- avviato il processo di conservazione sostitutiva che porterà nel tempo al progressivo abbandono del cartaceo;
- approvate le nuove disposizioni per il corretto utilizzo degli strumenti informatici e telematici e capillarmente diffuse tra i dipendenti;
- progettata e realizzata la nuova configurazione per la gestione delle sanzioni Codice della strada a seguito dell'installazione delle nuove telecamere sui varchi ZTL.

## **Rete dei servizi di comunicazione e partecipazione**

Dal 1° febbraio 2013 è stato attivato il programma web "**Lecco Partecipa click**", che permette ai cittadini di inviare *online* segnalazioni, reclami e suggerimenti puntuali al Comune e ricevere una risposta entro cinque giorni. Questa iniziativa è stata accompagnata da un piano di comunicazione integrato che ha coinvolto anche altri canali di relazione con i cittadini (il sito web, *Lecco Partecipa forum*, la *newsletter online*, i materiali informativi cartacei, una conferenza stampa, gli uffici di zona e i CTP...) e dal monitoraggio sistematico dello strumento stesso (mediante questionario *online* sempre presente). Il bilancio complessivo dell'anno risulta positivo: sono arrivate dai cittadini circa 1.900 segnalazioni di cui il 40% tramite il programma web e le restanti mediante altri canali (sito web, e-mail, sportello, telefono, cartaceo); l'85% di segnalazioni-reclami è stato chiuso/risolto, mentre la restante parte comprende segnalazioni/reclami in lavorazione. È stato rispettato lo standard di risposta di 5 giorni dall'arrivo della segnalazione per il canale web; è emersa una notevole soddisfazione dei cittadini per l'uso del dispositivo.

Sabato 11 maggio 2013 è stata realizzata la seconda **giornata della trasparenza**, finalizzata a far conoscere ai cittadini le attività, i programmi e le iniziative dell'ente locale, in particolare per quanto riguarda la performance dei servizi, le linee del bilancio, l'accesso ai servizi. Anche nel 2013 vi è stata la collaborazione delle **associazioni dei consumatori**, a cui si sono aggiunte le organizzazioni sindacali territoriali, nell'ambito di un processo più vasto di investimento sul tema della trasparenza, che ha visto l'osservanza piena degli **obblighi di pubblicazione disciplinati dal D.lgs. 33/2013**.

In attuazione del Programma triennale per la trasparenza, da luglio a novembre il Servizio Comunicazione e partecipazione ha organizzato un **corso di formazione per la semplificazione del linguaggio degli atti amministrativi** (8 incontri, per un totale di 24 ore), a cui hanno partecipato in tutto 45 operatori. Coerentemente con tale percorso sono stati realizzati alcuni obiettivi di miglioramento (continuo) dell'accessibilità del sito web comunale e dei documenti digitali in esso pubblicati.

In collaborazione con i servizi per la fragilità, nel corso del 2013 il Servizio Comunicazione e partecipazione ha promosso 6 **laboratori di alfabetizzazione informatica per cittadini over 60** negli Istituti di istruzione superiore "G. Parini" e "A. Badoni" di Lecco (in tutto circa 190 persone), nei quali gli studenti hanno svolto il ruolo di *tutor*, in una virtuosa relazione intergenerazionale.

A seguito dell'aggiornamento annuale dei dati delle associazioni iscritte al **Repertorio comunale**, si proceduto alla costituzione formale e all'insediamento della **Commissione comunale per le Pari opportunità** (come da regolamento approvato nel 2011 dal Consiglio comunale). Il Servizio Comunicazione e partecipazione ha inoltre fornito il supporto organizzativo ad alcune iniziative realizzate nell'ambito della campagna "**365 giorni NO alla violenza contro le donne**" (in attuazione della Carta d'intenti ANCI - Comune di Torino, approvata dalla Giunta comunale).

Nella seconda parte dell'anno 2013 è stata attuata la **rilevazione del grado di soddisfazione dei cittadini/utenti** rispetto ad alcuni servizi/iniziative comunali (Cres, consulenze notarili e condominiali gratuite, Uffici di zona, Informagiovani, Musei d'estate, servizi per la prima infanzia, Servizi per la disabilità e la fragilità, Biblioteca civica, Polizia locale, Suap, cimiteri). Nel mese di dicembre è stata avviata l'**indagine sul benessere organizzativo** interno all'ente.

Anche nel 2013 sono proseguite le esperienze di **cittadinanza attiva dei giovani** (18-35 anni) con i progetti "**DoteComune**" di Anci Lombardia e con i **tirocini formativi e di orientamento** di alternanza scuola-lavoro (istruzione superiore e università). In proposito è stato svolto un lavoro di coordinamento interno dei processi e di monitoraggio della qualità delle esperienze realizzate.

## Programma: "LE RISORSE"

### **Servizio Bilancio e Società Partecipate**

Il Servizio ha garantito la programmazione e la gestione finanziaria del bilancio dell'Ente. Nell'ambito di tale attività è stato approvato il rendiconto della gestione 2012, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 21 del 29.04.2013.

Solo in data 30.09.2013, con le incertezze normative legate in particolare alla quantificazione del fondo di solidarietà, con deliberazione n. 64, il Consiglio Comunale ha approvato il bilancio di previsione 2013 e relativi allegati. Tant'è che con decreto ministeriale il termine per l'approvazione del bilancio di previsione è stato prima posticipato al 30.09 e, successivamente, al 30.11.

A seguito dell'approvazione del bilancio di previsione 2013 nel mese di settembre, allo stesso sono state approvate solo le due variazioni seguenti:

- deliberazione del Consiglio Comunale n. 78 del 25.11.2013 "Variazioni per assestamento generale al bilancio di previsione 2013 ed al bilancio pluriennale 2013-2014-2015";
- deliberazione del Consiglio Comunale n. 79 del 05.12.2013 "Variazione al bilancio di previsione", in relazione all'abolizione della seconda rata IMU per le abitazioni principali.

La deliberazione di salvaguardia degli equilibri di bilancio prevista dall'art. 193 del d.lgs. 267/2000 non è stata adottata in quanto il Consiglio Comunale si è avvalso della facoltà concessa dalla lettera b), comma 4 quater, del d.l. 35/2013, di non procedere alla sua adozione.

A seguito della pubblicazione dei dati relativi all'alimentazione ed al riparto del Fondo di Solidarietà Comunale da parte del Ministero dell'Interno, il Comune di Lecco è stato chiamato ad alimentare il Fondo di Solidarietà Comunale per complessivi 6,3 milioni di euro, cifra di gran lunga superiore rispetto alle previsioni di bilancio. Si è pertanto stati costretti, sia per consentire il rispetto dell'equilibrio finanziario sia per il raggiungimento dell'obiettivo programmatico del patto di stabilità interno, oltre che a bloccare l'assunzione degli impegni di parte corrente e dei pagamenti in conto capitale, ad effettuare, in sede di assestamento, dei tagli drastici agli stanziamenti di parte corrente.

Il Servizio ha monitorato quotidianamente le previsioni di bilancio e quelle di cassa per assicurare il conseguimento dell'obiettivo programmatico del patto di stabilità interno 2013, risultando di conseguenza piuttosto complessa la gestione finanziaria nell'ultima fase dell'esercizio.

Grazie agli sforzi nella gestione, l'obiettivo del patto di stabilità 2013 è stato rispettato.

In data 18.06.2013 il Servizio ha provveduto alla comunicazione tramite l'applicativo della Ragioneria Generale dello Stato dell'obiettivo programmatico 2013; in data 16.09.2013 alla comunicazione relativa al monitoraggio dell'obiettivo per il primo semestre 2013 sul medesimo portale.

Il Servizio è stato inoltre impegnato, nell'ultimo trimestre dell'anno, a rendere operativa con decorrenza 01.01.2014 la sperimentazione dei nuovi sistemi contabili ai sensi del d.lgs. 118/2011. La Giunta Comunale ha infatti espresso con deliberazione n. 141 del 23.09.2013 la volontà di entrare a far parte con decorrenza 2014 del gruppo di enti sperimentatori della nuova contabilità, anche alla luce dei vantaggi sul patto di stabilità e sull'assunzione di personale previsti dalla normativa. Con D.M. del 15.11.2013 il Comune di Lecco è divenuto ente sperimentatore.

Il Servizio ha organizzato e gestito un primo incontro formativo rivolto ai dirigenti e collaboratori per fornire le linee generali dell'armonizzazione dei sistemi contabili.

E' stato infine impegnato nella riclassificazione del bilancio di entrata e spesa sulla base delle nuove classificazioni di bilancio ed all'assegnazione a ciascun capitolo del corrispondente codice voce del piano dei conti.

Il bilancio di previsione riclassificato è stato consegnato al Tesoriere il 03.01.2014.

Il Servizio si è inoltre occupato della gestione delle società e dei consorzi partecipati dall'Ente.

È stato in particolare impegnato nella predisposizione delle proposte di deliberazione di modifica degli statuti societari, al fine del recepimento delle disposizioni di cui al D.P.R. n. 251 del 30.11.2012, inerenti la partecipazione del genere meno rappresentato negli organi di amministrazione e controllo delle società non quotate ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile, ed ai fini del recepimento delle modifiche apportate con l'art. 4 del DL 95/2012 alla composizione dell'Organo di Amministrazione.

Le relative deliberazioni di Consiglio Comunale approvate in merito sono state le seguenti:

- n. 48 del 22.07.2013 "Modifiche allo statuto della società Silea S.p.A.";
- n. 57 del 10.09.2013 "Modifiche allo statuto della società Lario Reti Holding S.p.A.";
- n. 58 del 10.09.2013 "Modifiche allo statuto della società Idrolario S.r.l.".

Per quanto concerne la società Linee Lecco S.p.A. è stata predisposta proposta di deliberazione, adottata dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 16 del 25-26.03.2013 con la quale oltre alla modifica dello statuto per l'introduzione della figura dell'Amministratore Unico in luogo del Consiglio di Amministrazione, sono stati approvati gli indirizzi finalizzati alla cessione dell'azienda ed alla successiva liquidazione della società.

Con riferimento, infine, alla società Polo Logistico S.p.A., con deliberazione n. 27 del 27.05.2013, il Consiglio Comunale ha approvato la liquidazione della società e gli eventuali provvedimenti da adottare qualora l'assemblea straordinaria non avesse approvato la liquidazione (in particolare è stata prevista la cessione della quota di partecipazione azionaria). A causa della riscontrata indisponibilità della Camera di Commercio di dare corso alla liquidazione della società, il Comune di Lecco, di intesa con la Provincia di Lecco, ha dato corso, subito dopo l'approvazione del bilancio di previsione 2013, alla procedura selettiva ad evidenza pubblica per la definizione del valore delle quote azionarie ai fini della successiva cessione.

### **Servizio Contabilità del Personale**

Il Servizio ha assicurato la gestione economica del personale (elaborazione cedolini, CUD, pagamento stipendi, gestione rapporti con enti previdenziali, assicurativi, verifica dei limiti delle assunzioni e del rispetto della riduzione delle spese di personale, coerentemente con i vincoli di finanza pubblica): I cedolini ed i CUD già a decorrere dall'anno 2011 vengono trasmessi ai dipendenti tramite l'applicativo della bacheca online.

### **Servizio Tributi e Catasto**

Il Servizio è stato impegnato nell'applicazione della TARES, che in base all'art. 14 del D.L. 201/2011 ha sostituito, con decorrenza 01.01.2013, il precedente prelievo TARSU.

Tale attività ha comportato un'intensa attività di back office, essendo stato necessario procedere alla migrazione dei dati dalla banca dati TARSU a quella TARES, rideterminando le categorie previgenti in quelle di nuova istituzione.

Il regolamento del nuovo tributo è stato approvato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 43 del 08.07.2013, mentre le tariffe sono state approvate con deliberazione n. 44 del 08.07.2013.

Successivamente, a seguito della comunicazione del Ministero dell'Economia e delle Finanze (prot. 45304 del 19.08.2013), è stato necessario riconsiderare le scadenze per i versamenti e le modalità di invio (deliberazione di Consiglio Comunale n. 54 del 09.09.2013). Tale modifiche in corso d'opera ha generato, in particolare per il periodo settembre – dicembre moltissime richieste di informazioni (oltre 15.000 tra telefonate, mail e contribuenti ricevuti allo sportello). In tale periodo sono state anche effettuate aperture straordinarie degli sportelli.

Il servizio ha quindi volto quotidianamente un'importante attività di front office, volta ad informare adeguatamente il contribuente sui propri obblighi tributari, fornendo specifica consulenza sia allo sportello sia telefonica. Inoltre un ulteriore servizio di informazione è stato fornito tramite apposite pubblicazioni e il costante aggiornamento del sito istituzionale del Comune.

Per l'IMU sono state confermate le aliquote dell'anno precedente ed è stato gestito il versamento in acconto del 16.06.2013 e quello a saldo del 16.12.2013, prevedendo contestualmente a tali scadenze dapprima la sospensione del versamento per le abitazioni principali e poi la definitiva eliminazione, stante l'aliquota pari allo 0,4% che non ha comportato per i cittadini lecchesi il versamento della cosiddetta "mini - imu".

Con deliberazione n. 36 in data 30.06.2013 il Consiglio Comunale ha approvato, modificandole, le aliquote dell'addizionale comunale all'IRPEF per l'anno 2013.

Relativamente all'attività di recupero dell'evasione tributaria a fronte di una previsione per € 500.000,00, sono stati definiti accertamenti TARSU per € 330.915 ed accertamenti ICI per € 449.156,00 e così per un totale di € 780.071,00, cifra che ha contribuito a garantire gli equilibri di bilancio.

### **Servizio Contratti ed Assicurazioni**

Il Servizio contratti ed assicurazioni si è visto impegnato, nei primi mesi dell'anno, ad adeguare le modalità di stesura, sottoscrizione, registrazione e conservazione dei contratti di appalto di lavori, servizi e forniture al disposto dell'art. 3 L. 221/2012 (di conversione del D.L. 179/2012).

La norma, infatti, riformando quanto previsto dall'art. 11 comma 13 del codice dei contratti (D. Lgs. 163/2006), ha prescritto la forma pubblico notarile informatica, sancendo, in caso di inosservanza, la nullità dei contratti stessi.

In data 21.02.2013 è stato sottoscritto il primo contratto informatico. Nel corso del 2013 sono stati stipulati complessivamente n. 52 contratti.

Il servizio ha proseguito, durante l'annualità, nell'ordinaria attività di supporto ai Settori in materia di procedure di gara e contrattualistica pubblica, fornendo pareri ed assistenza per le procedure aperte (per le quali è prevista dall'art. 13 del vigente regolamento per la disciplina dei contratti la partecipazione del servizio contratti nelle commissioni di gara), negoziate, cottimi fiduciari ed affidamenti diretti.

Nella gestione dei sinistri si è proseguito con le modalità, introdotte nel 2012, di utilizzo della piattaforma web-risk, che garantisce elevati livelli di sicurezza nel trattamento dei dati, nonché di efficienza gestionale, anche nell'interfaccia con i differenti Servizi comunali interessati.

Si è provveduto ad affidare la copertura assicurativa verificatori interni e progettisti, obbligatoria in base agli artt. 111 e 112 D. Lgs. 163/2006.

Si è anche provveduto a bandire, espletare ed aggiudicare la procedura per l'affidamento dell'incarico di valutazione delle quote di proprietà del Comune e della Provincia di Lecco nella società Polo Logistico.

A livello amministrativo, sono state introdotte, su nota della Prefettura, le modalità telematiche di richiesta dei certificati del casellario giudiziale, informandone, attraverso una dimostrazione pratica tenutasi l'11.11.2013, tutti i Servizi comunali interessati a tali richieste, in sede di controlli ex art. 38 del codice dei contratti.

Su richiesta del Segretario Generale, il responsabile del servizio contratti è stato chiamato a far parte dell'unità organizzativa (istituita con atto prot. 27264 del 19.03.2013) incaricata dell'attività di controllo successivo degli atti amministrativi.

In collaborazione con il Servizio Patrimonio, si è proseguito nell'attività propedeutica all'indizione della gara per l'affidamento del servizio di distribuzione del gas naturale, di cui

il Comune di Lecco, in base a quanto previsto dal D.M. 221/2011, è Stazione appaltante per l'Atem Lecco 1 Nord. Al riguardo, è stata adottata la deliberazione di Consiglio Comunale n. 66 del 01.10.2013, con la quale è stata approvata la convenzione con Anci Lombardia per l'attività di supporto alla Stazione Appaltante ed ai Comuni dell'Atem Lecco 1 Nord, ed in esecuzione di quanto prescritto in deliberazione, è stata assunta la determinazione n. 986 del 23.12.2013.

### **Servizio economato e provveditorato**

Il Servizio ha provveduto all'approvvigionamento di beni e servizi ad uso degli uffici comunali, avvalendosi delle convenzioni attivate dalla Consip e dei contratti stipulati dalla Centrale regionale degli acquisti della Regione Lombardia, ove presenti. Per l'acquisizione di beni e servizi non oggetto di convenzioni o contratti regionali si è provveduto con le modalità previste dalla vigente normativa.

Il Servizio ha consolidato le procedure per l'acquisizione di beni e servizi tramite il MEPA sia con la pubblicazione di gare on line, sia con ordini diretti di fornitura ed ha, inoltre, fatto da supporto ad altri uffici e servizi nella predisposizione delle loro procedure.

Si è proceduto al costante aggiornamento ed al monitoraggio delle spese inerenti i piani di razionalizzazione di cui alla legge 224 del 24/12/2007 (legge finanziaria 2008) con riguardo a beni strumentali, automezzi e telefonia mobile. Si è dato attuazione al progetto di riduzione del parco automezzi deliberato dalla Giunta comunale con provvedimento n. 282 del 27/12/2012. Al riguardo con determinazione dirigenziale n. 29 del 18/01/2013 si è proceduto alla dismissione di n. 10 automezzi e con determinazione dirigenziale n. 941 del 16/12/2013, all'ulteriore demolizione di n. 2 motocicli, per i quali due procedure di alienazione a titolo oneroso, avviate con le determinazioni dirigenziali n. 234 in data 18/04/2013 e n. 460 in data 19/07/2013, sono andate deserte.

Sono state garantite la gestione amministrativa delle utenze di energia elettrica e di telefonia mobile, attivate tramite le rispettive Convenzioni CONSIP. Inoltre a decorrere dal mese di maggio 2013 è stata assegnata al servizio anche la gestione contabile delle fatture riferite alle utenze suddette. Per quanto attiene le utenze di energia elettrica è stata avviata una fase di verifica delle stesse che ha comportato per ogni singola utenza il controllo contabile e tecnico, che ha portato alla bonifica dei dati ed alla cessazione di diversi punti di prelievo che si è rilevato non fossero più necessari.

E' stata garantita la gestione delle piccole spese ordinate e pagate tramite l'anticipazione relativa al Fondo economato 2013 (importo euro 99.518,00).

Sono stati seguiti lo studio e la predisposizione del nuovo Regolamento per la gestione del fondo economato, con adeguamento dello stesso alle norme legislative e regolamentari intervenute successivamente all'approvazione del precedente regolamento, con particolare riferimento al Codice dei contratti pubblici (D.Lgs. 163/2006), al relativo Regolamento di attuazione (D.P.R. 206/2010) ed al Regolamento comunale per l'acquisizione in economia di beni, servizi e lavori, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 17 del 26/3/2012. L'attività è scaturita nella proposta di deliberazione del Consiglio Comunale ID n. 64898 del 09.12.2013 che è stata successivamente approvata con deliberazione n. 7 del 27.01.2014.

### **Servizio Avvocatura**

Nell'anno 2013 il Servizio Avvocatura si è costituito, nei termini stabiliti dalla legge, in n. 5 ricorsi davanti al TAR, in n. 6 atti di citazione avanti al Tribunale Civile, in n. 6 avanti alla Corte d'Appello. Attualmente risultano, quindi, cause aperte totali: n. 38, oltre a una ventina di insinuazioni a passivi fallimentari.

## Programma: "SICUREZZA URBANA E PROTEZIONE CIVILE"

### **Servizio Polizia Locale**

Durante l'anno 2013, all'interno dell'obiettivo "Lecco sicura", in conformità dei programmi e delle finalità da conseguire, è stato puntualmente realizzato il progetto per la sostituzione dei nr. 4 varchi elettronici ZTL, l'installazione di nr. 3 nuovi varchi ZTL e nr. 1 varco APU, mediante l'espletamento della procedura negoziata. Tutti i varchi risultano perfettamente funzionanti (via Balicco, largo Montenero/via Bovara, via Mascari, piazza Cermenati, via Volta, via Cattaneo, via Cairoli, via Sauro). E' stata inoltre trasmessa dettagliata relazione tecnica al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti -Divisione II Sicurezza Stradale- Dipartimento Trasporti, Navigazione e S.I.S.

Per quanto concerne i sistemi di videosorveglianza urbana, sono stati ultimati i lavori di installazione delle nuove telecamere previste nel primo e secondo lotto della stazione ferroviaria (ascensori compresi).

I suddetti impianti sono stati collegati alla Centrale Master della Polizia Locale e alle secondarie ubicate presso la Questura di Lecco e il Comando Provinciale dell'Arma dei Carabinieri; successivamente, sono stati collegati anche con il posto di Polizia Ferroviaria della stazione di Lecco.

Contemporaneamente sono stati realizzati nr. 14 progetti della videosorveglianza per i quali si è in attesa che venga assicurata la occorrente disponibilità finanziaria nell'ambito del bilancio.

Si è proceduto inoltre all'implementazione delle modalità di interazione con le sale operative della Questura di Lecco, del Comando Provinciale dell'Arma dei Carabinieri e della Polizia Locale di Lecco mediante l'assegnazione di tablets collegati "in diretta" alle varie Forze di Polizia, compresa l'assegnazione al personale appartenente alla Sezione di Polizia Giudiziaria della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Lecco.

Nel corso dell'anno 2013, sono stati attuati percorsi formativi a favore degli operatori della Polizia Locale e delle Forze di Polizia dello Stato, con personale docente altamente qualificato a livello nazionale ed internazionale (*Massimo Picozzi, Luciano Garofano, Danny Bradley, Cristina Brondoni, etc.*) in materia di sicurezza urbana, comportamento della Polizia Locale nei confronti di soggetti violenti/alterati, rilievo incidenti stradali, tecnologie moderne, codice della strada, guida in sicurezza, uso dei veicoli di servizio nelle fasi di emergenza e durante i posti di controllo, utilizzo degli strumenti di difesa e autotutela.

Durante l'anno 2013, è stata garantita la presenza della Polizia Locale nella zona centro della città e nei quartieri, garantendo nel contempo un idoneo servizio di pronto intervento.

La Responsabile di Funzioni d'Area "Sicurezza Urbana", unitamente al personale del Pronto Intervento, ha proceduto alla mappatura del territorio e al monitoraggio delle insicurezze urbane (con georeferenziazione), con la predisposizione di mirati servizi prestati anche in collaborazione con le Forze di Polizia dello Stato.

Nello specifico, sono stati codificati nr. 59 interventi riguardanti l'utilizzo degli spazi pubblici (abbandono di rifiuti, occupazioni abusive, veicoli abbandonati, etc.), nr. 54 interventi riguardanti danneggiamenti edifici pubblici e privati/rumori molesti/esistenza buche, etc., nr. 243 interventi riguardanti l'utilizzo della strada (illuminazione mancante, soste vietate, segnaletica stradale danneggiata, etc.), nr. 80 interventi riguardanti l'identificazione di persone (accattonaggio, s.d.f., aggregazioni giovanili con disturbo alla quiete, etc.).

Sono stati inoltre georeferenziati tutti i sinistri stradali accaduti nel territorio comunale.

Puntualmente sono state attuate le iniziative previste nei Patti per la Sicurezza.

Nell'anno 2013 il Comando della Polizia Locale di Lecco ha ottenuto un finanziamento regionale per l'espletamento di nr. 67 servizi mirati per la mitigazione dell'incidentalità stradale nel territorio comunale.

Gli obiettivi del progetto si possono riassumere nei seguenti punti essenziali:

- individuazione di punti/tratti critici della viabilità comunale in base ai livelli di incidentalità stradale degli ultimi tre anni (numero di incidenti, morti e feriti);
- analisi e valutazione delle dinamiche degli incidenti avvenuti nel triennio per una prima individuazione di fattori di rischio ricorrenti, comportamenti recidivi da parte degli utenti e tipologie ricorrenti di violazioni alle norme di circolazione che hanno generato sanzioni;
- presidio giornaliero e/o notturno, da parte di una o più pattuglie di agenti, dei punti critici individuati, svolti entro il 31 dicembre 2013, con un periodo minimo continuativo di sette giorni;
- controllo e verifica della segnaletica verticale ed orizzontale entro un raggio di 200 metri dal punto presidiato con valutazione dell'efficienza e dell'efficacia del messaggio comunicativo e della visibilità da parte dell'utenza;
- utilizzo di strumenti tecnici di supporto per il rilievo del traffico e per la produzione di documentazione fotografica a supporto del progetto;
- introduzione di azioni di contrasto ai fattori di rischio in funzione delle caratteristiche ambientali del tratto stradale e dei comportamenti degli utenti.

Nel campo dell'abusivismo commerciale sono stati predisposti numerosi servizi riguardanti il contrasto a tale fenomeno (nr. 1833 oggetti sequestrati penalmente, nr. 1487 sequestrati amministrativamente, nr. 2828 rinvenuti).

Il Nucleo di Polizia Amministrativa ha effettuato nr. 99 interventi sul territorio dedicati all'attività di controllo dell'abusivismo commerciale.

E' stato predisposto un apposito regolamento nel quale viene indicato in maniera analitica in quali zone del centro della città possono essere svolti mestieri di strada senza che venga arrecato disturbo alle persone ed alle attività lavorative (al vaglio dell'Amministrazione Comunale).

Puntualmente sono stati individuati i percorsi finalizzati alla misurazione della sicurezza urbana con la definizione degli outcome e il coinvolgimento degli stakeholders interni ed esterni.

Il Corpo di Polizia Locale ha attivamente contribuito alla definizione, per quanto di competenza, del Piano Anticorruzione mediante l'introduzione di sistemi di controllo finalizzati a garantire l'integrità e la trasparenza dei comportamenti del personale della Polizia Locale, anche mediante la predisposizione di un nuovo Regolamento del Corpo di Polizia Locale (al vaglio dell'Amministrazione Comunale).

Presso la Procura della Repubblica del Tribunale di Lecco, come da programma, è stata istituita la Sezione Polizia Giudiziaria aliquota Polizia Locale.

### **Servizio di Protezione Civile**

Si è continuato lo sviluppo dell'obiettivo "Un territorio da preservare" confermando la priorità delle attività di pianificazione e monitoraggio, essenziali per una rapida ed efficace risposta ad eventi che possono mettere a rischio la sicurezza della popolazione e dei beni, attraverso le seguenti azioni:

- Si è proseguito con le attività formative-informative con il potenziamento del coinvolgimento delle scuole che oltre vedere la terza edizione di "C'è in gioco la Protezione" ha visto il coinvolgimento della scuole pubbliche dell'infanzia, primarie e secondarie di primo grado dell'esercitazione terremoto "La scuola Trema";
- uno sviluppo della fase informativa per la popolazione con la presenza della protezione civile alla "giornata della trasparenza" con la distribuzione alla popolazione del manuale delle aree di attesa, la scheda breve delle procedure di autoprotezione, la dispensa informativa sulle attività di protezione civile;
- si è continuata l'attività di prevenzione indirizzata alla mitigazione di fattori di rischio presenti sul territorio che se trascurati potrebbero innescare una escalation di rischio fino ad assumere un livello di emergenza: in particolare gli interventi sulle aste fluviali che

hanno il duplice scopo di fungere da momento esercitativo per i volontari ed i partecipanti con accrescimento della formazione in materia di intervento e di ridurre il rischio idrogeologico ed idraulico dovuto alla crescita della vegetazione infestante. Gli interventi in tal senso sono stati realizzati in seno all'iniziativa "Fiumi Sicuri", al progetto elaborato con il GCVPC "Adotta un fiume" che ha visto la pulizia e cura del torrente Culigo, e interventi mirati su altri tratti dei torrenti cittadini, in particolare il Braula.

- Si è conclusa la fase relativa alla previsione/prevenzione con il progetto di aggiornamento triennale del PEC che ha visto lo strumento aggiornato ed adattato ad una fruibilità informatica superando la fase cartacea e diventando uno strumento ancora più agile e completo in caso di emergenza.
- sul fronte della criticità/emergenza sono stati elaborati due progetti operativi: un protocollo di monitoraggio con l'ANA di Lecco, la cui attivazione è prevista a fronte di emissione di allerta codice 2 che affianca il sistema di allerta idrometrica, e un protocollo operativo territoriale legato ad una Convenzione intercomunale di Protezione Civile deliberata e sottoscritta con i comuni di Ballabio, Malgrate, Garlate, Olginate, Valgreghentino, e Airuno, per la messa in rete delle risorse per far fronte alle emergenze.

## Programma: "ALTRI INVESTIMENTI"

### **Settore Lavori Pubblici**

Al settore lavori pubblici sono assegnate le funzioni e i nuclei omogenei di processi e attività relativi alla programmazione, gestione, esecuzione, manutenzione e controllo dei lavori pubblici, ai procedimenti espropriativi, alla logistica e alla sicurezza sui luoghi di lavoro, alla residenzialità pubblica e al servizio front office lavori pubblici, alla gestione dei parcheggi e all'attività di regolazione della viabilità e del traffico.

Nell'ambito degli interventi programmati, secondo le indicazioni dell'Amministrazione, il settore, tenuto conto delle scarse risorse disponibili e dei vincoli di finanza pubblica, ha dato priorità ai lavori di manutenzione, di recupero e riqualificazione del patrimonio esistente e di completamento dei lavori già avviati, operando sempre in un'ottica di trasparenza e di miglioramento dei servizi offerti al cittadino.

Nel corso del 2013 è proseguita la gestione degli appalti in fase di scadenza per la manutenzione di strade e segnaletica, impianti e reti tecnologiche di competenza (con forti criticità in particolare per gli interventi ordinari sul verde urbano), dei cimiteri e dei fabbricati di proprietà e/o competenza comunale, oltre alla gestione e manutenzione delle relative strutture e impianti. A seguito di criticità riscontrate relativamente alla funzionalità degli impianti termici nei locali del palazzo comunale che ospitano i servizi demografici si è proceduto alla realizzazione di una nuova linea di distribuzione fluidi che ha comportato il trasferimento del personale; l'intervento ha interessato anche i soprastanti uffici, sede dei servizi finanziari. Si è inoltre proceduto al riappalto dei lavori di "Manutenzione periodica e straordinaria immobili comunali", riscontrando notevoli criticità con l'impresa affidataria.

Sono stati completati e collaudati i lavori per il completamento del sottopasso della linea ferroviaria per il collegamento di Piazza Lega Lombarda con Via Balicco, con l'eliminazione di barriere architettoniche, e per il consolidamento strutturale della copertura del Torrente Caldone in Viale Dante. E' stato completato anche il prolungamento in direzione sud dell'esistente pista ciclopedonale in località Rivabella.

Stante la situazione dei fabbricati comunali e del patrimonio stradale l'Amministrazione Comunale, pur nella contingente situazione economico finanziaria, ha ritenuto di procedere all'attivazione delle procedure di gara per interventi ritenuti prioritari, anche al fine di rispettare scadenze imposte per contributi concessi all'ente.

Il settore ha pertanto provveduto all'aggiornamento progettuale degli interventi individuati e all'espletamento di tutte le attività di competenza per la predisposizione dei bandi e l'indizione delle procedure di gara, anche sulla base delle nuove disposizioni normative in materia di trasparenza e anticorruzione.

Nel dettaglio le procedure attivate per l'affidamento di lavori e servizi sono relative a:

- "Manutenzione unificata strade, verde e impianti tecnologici – fin. es. 2011";
- interventi di ripristino delle strutture appartenenti al Centro Sportivo Bione finalizzati alla successiva Certificazione di Idoneità Statica";
- "Interventi di sostituzione delle coperture in cemento amianto di edifici di proprietà comunale";
- "Verifiche tecniche per la valutazione della sicurezza strutturale e sismica di alcuni edifici istituzionali di proprietà comunale";
- "Manutenzione periodica e straordinaria immobili comunali – fin. es. 2011";
- "Riqualificazione vie e piazze cittadine – fin. es. 2010".

La pianificazione triennale dei Lavori Pubblici 2013/2015 ha dovuto subire nel mese di novembre, per il rispetto dei vincoli imposti dal patto di stabilità e contestualmente all'assestamento di bilancio, una drastica riduzione degli interventi programmati, con la previsione, nell'Elenco Annuale 2013, di un unico progetto per la "manutenzione unificata strade verde e impianti tecnologici" per un importo pari a € 2.153.437.

Sono stati inoltre intrattenuti rapporti e istituiti tavoli di lavoro con altri enti e associazioni per tematiche diverse e ambiti di intervento rilevanti per la città.

Alcuni dei progetti interessati, per i quali il settore ha svolto anche un'attività di supporto e/o coordinamento, sono relativi alla pista ciclopedonale Lecco/Abbadia Lariana, restauro Statua San Nicolò, intersezione della 639 con la viabilità cittadina, restauro targhe Manzoniane, Ponte A. Visconti e aree limitrofe con l'esecuzione di lavori urgenti, la posa di barriere e la riorganizzazione del transito pedonale e veicolare (oltre alla predisposizione di uno studio di fattibilità per l'illuminazione artistica del ponte), studio di fattibilità per il sottopasso ferroviario in località Chiuso/Rivabella.

Il Servizio strade, verde e impianti, con il supporto degli altri uffici del settore e delle imprese esterne incaricate, ha anche assicurato l'espletamento dei servizi di competenza, non ricompresi nella programmazione triennale dei lavori pubblici (reperibilità, sgombero neve ecc.). Con il personale operaio interno è intervenuto prioritariamente sulle strade in condizioni di precaria conservazione cercando di limitare i disagi, in quanto una parte rilevante degli interventi finanziati nella annualità precedenti non sono stati attuati per il rispetto del patto di stabilità. La manutenzione ordinaria del verde pubblico è stata eseguita con il supporto delle cooperative sociali su tutto il territorio cittadino.

Particolare attenzione è stata riservata, con l'ufficio "Front Office" e altri servizi del settore, alla gestione delle segnalazioni pervenute e al "riscontro" all'utenza; il monitoraggio delle tempistiche previste e il reperimento dei dati richiesti ha comportato un notevole, e in alcuni casi complesso, carico di lavoro per gli uffici interessati.

Per quanto riguarda gli impianti di pubblica illuminazione è stata completata la riorganizzazione della gestione e manutenzione dei circa 7.000 punti luce presenti in città, con affidamento del servizio a Enel Sole S.r.l. (in convenzione Consip); sulla base degli accordi contrattuali sottoscritti è stato avviato il programma di riqualificazione e ottimizzazione degli impianti esistenti.

Il Servizio fabbricati e sicurezza sui luoghi di lavoro, con il supporto degli altri uffici del settore, delle imprese esterne incaricate e del personale operaio interno, ha inoltre assicurato l'espletamento di tutti i servizi di competenza, non ricompresi nella programmazione triennale dei lavori pubblici. Si è provveduto, in particolare, al riaffidamento (con convenzioni Consip) del servizio per la fornitura di combustibile e la gestione/manutenzione degli impianti termici installati in edifici di proprietà e/o competenza comunale.

Dal mese di luglio 2013 è stata inoltre attivata apposita convenzione Consip per la fornitura dei servizi relativi alla gestione integrata della salute e sicurezza dei luoghi di lavoro e alle attività connesse al protocollo sanitario.

Per quanto riguarda il Palazzo di Giustizia si è provveduto, nel mese di giugno, alla riapprovazione del progetto esecutivo per il completamento delle zone torre e piazza, sulla base delle indicazioni del Provveditorato alle Opere Pubbliche, e alla trasmissione della prevista documentazione al Ministero della Giustizia per l'acquisizione del parere di competenza. Si è reso successivamente necessario richiedere pareri anche alla Cassa Depositi e Prestiti, in corso di acquisizione, e al MEF, rilasciato nel mese di dicembre.

Seguirà l'espletamento delle attività per l'indizione delle procedure di gara per l'affidamento dei lavori, a cura del Provveditorato alle OO.PP. per la Lombardia.

La progettazione degli interventi per il contenimento del degrado di Villa Ponchielli è proseguita sulla base delle indicazioni della Soprintendenza. I vincoli di finanza pubblica non consentono comunque allo stato attuale l'attivazione delle procedure di gara per l'affidamento dei lavori.

Relativamente all'area che ospita le strutture del Centro Sportivo Bione sono state effettuate nel corso del 2013, in base alle richieste della Conferenza di Servizi in sede di approvazione del piano di indagine e di lavoro elaborato da Tecnohabitat per conto del Comune nel 2012, indagini integrative che si sono concluse nel mese di settembre e validate da ARPA nel successivo mese di ottobre.

Tecnohabitat ha in seguito avviato l'attività di elaborazione dell'analisi di rischio, con un'ipotesi di riconvocazione della Conferenza di Servizi, per l'approvazione dell'attività svolta, entro il primo quadrimestre del 2014.

Il Servizio Viabilità, nonostante la carenza di personale, l'assenza del responsabile del servizio e le limitate disponibilità finanziarie, grazie al supplemento di impegno da parte del personale, ha garantito comunque l'espletamento delle attività ordinarie e straordinarie assegnate.

Sono stati realizzati interventi sulla segnaletica stradale, nel rispetto delle norme del Codice della strada e del suo Regolamento; ha predisposto studi e attuato nuovi assetti organizzativi per la mobilità veicolare e pedonale e in particolare:

- istituzione zona 30 in rione di Olate;
- revisione dell'organizzazione viabilistica del Ponte A. Visconti a seguito dell'esito di alcune verifiche strutturali eseguite. L'attività ha presupposto un'onerosa attività di coordinamento con gli altri Enti interessati (Provincia, Comuni di Galbiate e Malgrate, Soprintendenza). E' in corso un'attività di monitoraggio della soluzione adottata in via sperimentale;
- studio di fattibilità per la realizzazione di una ZPRU nel rione di Germanedo; la presenza di importanti strutture pubbliche che richiamano un notevole numero di utenti e la presenza dello svincolo della nuova strada della Valsassina hanno determinato e determinano infatti forti criticità per i residenti.

Il Servizio ha inoltre supportato gli altri servizi del settore per l'espletamento delle attività inerenti alla gestione e all'uso dei parcheggi pubblici e/o di uso pubblico.

Particolarmente onerosi e complessi, prevalentemente nel periodo estivo, sono stati gli adempimenti connessi alla gestione delle manifestazioni, oltre all'espletamento delle attività per il rilascio di pareri (es. richieste occupazioni di suolo pubblico e pareri di vario genere).

### **Servizio Patrimonio**

Il Servizio ha continuato ad espletare l'attività di gestione delle locazioni attive, passive e delle concessioni nonché l'attività di corresponsione delle spese condominiali relative agli immobili di proprietà comunale.

Il Servizio si è attivato per il recupero dei crediti vantati dell'Ente nei confronti di diversi locatari/concessionari inadempienti ricorrendo anche all'intervento del concessionario incaricato della riscossione coattiva delle entrate non tributarie (San Marco S.p.a. di Lecco) ed ha approvato un piano di rientro per il pagamento del corrispettivo per l'occupazione senza titolo da parte dell'Associazione Volontaria di Pronto Soccorso "Croce San Nicolò" Onlus Lecco dell'immobile di proprietà Comunale di Corso Carlo Alberto 116, nelle more della sottoscrizione del nuovo contratto di locazione.

Nell'ambito della gestione logistica degli uffici, il Servizio ha curato i rapporti con la Provincia di Lecco per la definizione dei contenuti dell'atto di concessione tra la Provincia ed il Comune di Lecco per l'uso di una porzione del fabbricato denominato "Palazzo delle Paure" per la collocazione dell'ufficio IAT e del punto informativo del progetto "Luoghi e vie della fede in provincia di Lecco" e di una porzione del fabbricato denominato "Condominio Matteotti 3" per la collocazione dell'ufficio SUAP e di altri Uffici Comunali, da formalizzarsi entro il 02.02.2014.

Riguardo alla gestione dell'inventario comunale dei beni immobili la procedura di implementazione al Ministero delle Finanze dei beni acquisiti/dismessi nell'anno 2012, come prescritto dalle vigenti normative, è stata conclusa prima della naturale scadenza prevista al 31.07.2013. E' in corso implementazione/modifica dell'inventario interno dei beni immobili al fine di predisporre il relativo file da inviare al suddetto Ministero nell'anno 2014.

E' in corso la ricognizione e l'aggiornamento dell'inventario dei beni mobili dell'Ente.

Il Servizio ha predisposto gli atti di aggiornamento catastale c/o l'Agenzia delle Entrate – Ufficio Provinciale di Lecco – Territorio quale ausilio per l'acquisizione di alcune aree demaniali (passeggiata a Lago).

Il Servizio ha richiesto formalmente in data 14 e 27 novembre 2013, in esecuzione dell'art. 56 bis del D.L. n. 69/2013 all'Agenzia del Demanio il trasferimento, a titolo non oneroso, dei seguenti beni immobili situati in Lecco interessati dal processo del "Federalismo demaniale":

- Unità immobiliare piano primo condominio via Capodistria, 29 (prot. 4255/LCB0007)
- Terreni in località Belleo (prot.4258/LCB0012)
- Ex Spiaggia, via Raffaello – Passeggiata a lago (prot.4261/LCB0027)
- Porzione di capannone via Buozzi (prot.4263/LCB0044)
- Porzione immobile "Metallurgica Alta Brianza" (prot.4266/LCB0046)
- Passeggiata a lago "ex spettacoli viaggianti"(prot.4264)
- Area ex spettacoli viaggianti (prot.4276)
- Immobili viale Brodolini (prot.10338)

Riguardo all'individuazione degli immobili da "mettere a reddito" è stato approvato dal Consiglio Comunale con Deliberazione n. 23 del 29.04.2013 il "Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari per l'anno 2013", successivamente integrato con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 53 del 09.09.2013.

Il Servizio ha predisposto le perizie di stima dei singoli beni richiedendo, se necessario e nel caso specifico, la nulla osta alla vendita alla Soprintendenza per i Beni e le Attività Culturali come indicato nel D. Lgs. 42/2004.

Ha pubblicato quattro bandi di alienazione di immobili di proprietà comunale:

Avviso asta pubblica "Alienazione di bene immobile di proprietà del Comune di Lecco Fabbricato Storico ex palazzo Ghislanzoni, Via Roma, 51" Prot. 38537/2013 scadenza offerte 05.08.2013	esito:	asta deserta
Il^ Avviso di asta pubblica "Alienazione di bene immobile di proprietà del Comune di Lecco Fabbricato Storico ex palazzo Ghislanzoni, Via Roma, 51 Prot. 49915/2013 scadenza offerte 23.10.2013	esito:	asta deserta
Avviso di asta pubblica "Alienazione di bene immobile di proprietà del Comune di Lecco Terreno sito in P.zza Era Via del Barcaiolo Lecco" Prot. 30232/2013 scadenza offerte 18.06.2013	esito:	Venduto alla Cooperativa culturale Risorgimento di Lecco con Atto Notaio Fabrizio Cimei Rep. 21490/7363 del 20.11.2013 al prezzo di € 32.000,00
Avviso di asta pubblica "Alienazione di bene immobile di proprietà del Comune di Lecco – Porzione di fabbricato via Rovereto, 2" Prot. 51809/2013 scadenza offerte 28.10.2013	esito:	Venduta alla SEL Società escursionisti lecchesi di Lecco con Atto Notaio Giulio Donegana Rep. 102784/29991 del 18.12.2013 al prezzo di € 27.100,00

In data 10.06.2013 con atto di cessione e vendita Notaio Federica Croce Rep. 6625/4505 è avvenuto il trasferimento di proprietà dell'unità immobiliare di Corso Bergamo, n. 85 in Lecco, adibita a farmacia, a favore del Sig. Cesare De Cortes e della Sig.ra Stefania Marchini.

Riguardo all'acquisizione al patrimonio comunale dei beni immobili previsti nelle convenzioni urbanistiche, il Servizio sta proseguendo con la richiesta di bozze degli atti di cessione ed accettazione dei beni alle proprietà, con i contatti con tecnici e notai interessati, evidenziando le problematiche connesse a ciascuno di essi.

Il Servizio sta richiedendo pareri/nulla osta ai Servizi competenti per materia per poter procedere all'acquisizione dei beni immobili previsti nelle distinte convenzioni.

Nell'anno 2013 sono stati stipulati i sottoelencati atti:

1. Atto Rep. 54173/16873 del 07.02.2013 Notaio Manetto Martino Fabroni "Atto di cessioni gratuite di aree per allargamento stradale in esecuzione di obblighi assunti in convenzione di lottizzazione a scopo edificatorio in Lecco, località Malnago-Acquate ricomprese lungo Via Ai Poggi "Lottizzazione Malvone";
2. Atto Rep. 204872/42506 del 31.07.2013 Notaio Pier Luigi Donegana "Atto di accettazioni di offerte di cessioni gratuite di aree" per accedere al pagamento dell'indennità di esproprio da parte di ANAS S.p.A. per i lavori di costruzione del raccordo tra l'attraversamento in Lecco e la Valsassina – Lotto 0 e lotto di completamento S.S. N.36 "Del Lago di Como e dello Spluga";
3. Atto Rep. 6625/4505 del 07.10.2013 Notaio Federica Croce "Accettazioni di cessioni gratuite e cessione a titolo gratuito aree Sig.ri Mastrobuoni, Bartesaghi, Spachtholz" Piano di lottizzazione Falghera.

Sono stati acquisiti al patrimonio comunale, a titolo gratuito, dall'Agenzia del Demanio, mediante provvedimento di trasferimento del 28.11.2013 (Prot. n.2013/1528) trascritto a Lecco c/o la Conservatoria dei registri immobiliari in data 19.12.2013 (Reg. Gen. 14499, Reg. Part. 10624) n. 9 alloggi ubicati in via S. Stefano. Tali alloggi erano di proprietà dello Stato ed erano stati costruiti in base a leggi speciali per sopperire ad esigenze abitative e sono attualmente gestiti dall'ALER di Lecco.

Riguardo alla definizione delle permuta dell'area di proprietà comunale sita a Maggianico con l'area di proprietà RFI- FS Logistica, denominata "La Piccola" è stata acquisita in data 05.06.2013 (prot. 32425) la "Relazione tecnico- estimativa per la valutazione permuta beni di proprietà RFI (Area ex Piccola velocità) con beni di proprietà Comune di Lecco (Area Scalo Ferroviario di Maggianico) ubicati in Comune di Lecco" redatta dall'Agenzia delle Entrate – Ufficio Provinciale di Lecco – Territorio, in conformità alle linee guida stabilite dall'accordo di collaborazione sottoscritto precedentemente tra L'Agenzia e il Comune di Lecco.

Nell'anno 2013 si è perfezionato l'atto di permuta di Villa Eremo con il trasferimento all'Azienda Ospedaliera della Provincia di Lecco della proprietà (dichiarazione di avveramento di condizione atto rep. n. 54160/16864 notaio Manetto Martino Fabroni del 29.01.2013), acquisito il nulla osta in data 04.12.2012 (rinuncia al diritto di prelazione) da parte della Direzione Regionale per i Beni Culturali e Paesaggistici della Lombardia.

Nel corso dell'anno, inoltre, nell'ambito di un processo di razionalizzazione delle spese generali, sono stati disdettati i contratti di locazione relativi a locali uso ufficio ubicati in Piazza Lega Lombarda e Via Sassi, con un risparmio annuo a regime pari ad oltre 47.000 €.

## Programma: "ISTRUZIONE"

L'Amministrazione Comunale ha previsto, tra gli obiettivi più rilevanti, il potenziamento e l'integrazione progettuale dei propri interventi con altri soggetti del territorio (famiglie, enti, associazioni), riconoscendone i ruoli e le competenze di cui sono portatori, pur ritenendo fondamentale mantenere la centralità delle scuole nel processo di istruzione e formazione di bambini e ragazzi.

A tale scopo è stato elaborato il "Piano biennale integrato per il diritto allo studio e la qualità del sistema dell'offerta formativa", strutturato in quattro macro-aree "Strutture scolastiche e attrezzature; "Progetti educativi, didattici e culturali"; "Servizi e supporti organizzativi" e "Benefici economici a famiglie e scuole", approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 83, del 25 luglio 2011, riferito agli anni scolastici 2011/2012 e 2012/2013.

Nell'anno 2013, in attuazione del predetto Piano biennale, sono stati attuati o è stata avviata la realizzazione dei seguenti interventi:

- per garantire l'integrazione scolastica e sociale degli alunni diversamente abili frequentanti le scuole dell'infanzia e dell'obbligo e le scuole potenziate di S. Stefano e A. Stoppani, sono state analizzate le domande presentate dalle Istituzioni scolastiche per gli alunni con disabilità certificata; assegnato il monte ore per ogni singola scuola e individuati gli assistenti educatori. Inoltre sono state avviate le procedure per il rinnovo della convenzione e del regolamento delle due scuole potenziate con gli Enti interessati;
- dal 1° luglio al 2 agosto 2013 è stato organizzato, in co-progettazione con il Consorzio Consolida, il Centro ricreativo diurno estivo, articolato su tre moduli di tre settimane, che ha visto la frequenza di n. 115 utenti nel primo modulo (dall'1 al 19 luglio), di 132 utenti nel secondo modulo (dall'8 al 26 luglio) e di n. 131 utenti nel terzo modulo (dal 15 luglio al 2 agosto), consentendo la frequenza, nella settimana centrale, di 163 utenti, suddivisi nelle due sedi – Scuola primaria S. Stefano e Scuola secondaria Don Ticozzi;
- conclusione delle procedure relative alla fornitura gratuita di n. 5.892 libri di testo agli alunni delle scuole primarie statali e paritarie, per l'anno scolastico 2012/2013. E' stato attivato inoltre l'iter per la consegna delle cedole librerie e la liquidazione alle cartolerie delle fatture pervenute per l'anno scolastico in corso;
- gestione delle attività previste per l'assegnazione della dote scuola regionale – anno scolastico 2013/2014: si è proceduto alla compilazione e alla trasmissione alla Regione Lombardia di n. 637 richieste di dote scuola "sostegno al reddito", nonché alla successiva distribuzione dei buoni scuola ai singoli richiedenti, aventi diritto. Nel mese di settembre sono state inviate on line n. 25 domande di dote scuola "merito" per l'anno scolastico 2012/13;
- erogazione dei contributi alle scuole e gestione delle azioni di competenza comunale;
- predisposizione della bozza del Protocollo di Intesa 2013/2015 con le Dirigenze Scolastiche statali degli Istituti Comprensivi 1 – 2 - 3 – 4 di Lecco, che disciplina le modalità di gestione delle funzioni di competenza comunale delegate alle scuole;
- Gestione delle attività derivanti dalla partecipazione del Comune all'Associazione Univerlecco;
- invio a n. 1.607 famiglie delle informazioni necessarie per iscrivere i propri figli al primo anno delle scuole dell'infanzia, primaria e secondaria di primo grado, statali e paritarie per l'anno scolastico 2013/2014;
- aggiornamento dei dati statistici relativi alla capienza e alla frequenza scolastica nei diversi istituti e ordini di scuola, necessari per assicurare una corretta organizzazione degli spazi e delle attività per l'avvio dell'anno scolastico 2013/2014;
- gestione della convenzione in corso con l'Associazione scuole dell'infanzia paritarie di Lecco, che prevede l'erogazione di un contributo a sostegno dell'organizzazione e della gestione delle 16 scuole dell'infanzia paritarie cittadine e che consente il contenimento delle rette versate dalle famiglie;

- o gestione del Centro di raccolta del materiale didattico, mediante distribuzione di libri e materiali specifici (n. 989) per alunni diversamente abili o con problemi di apprendimento. Nell'anno 2013 è stata incrementata di n. 12 sussidi didattici la disponibilità del Centro. Gli acquisti hanno tenuto conto delle segnalazioni pervenute dalle insegnanti delle scuole potenziate cittadine.

Sono stati inoltre proposti e realizzati i seguenti progetti, con gli obiettivi a fianco indicati:

- **“Scuola Inclusione Minori (S.I.M)”** - sostegno ai minori stranieri neo-arrivati, per l'apprendimento della lingua italiana, anche attraverso programmi personalizzati di inserimento e azioni volte a favorire la crescita formativa dei minori e l'integrità dei nuclei familiari.
- **“Da consumatore a consum-attore”** - progetto sperimentale, rivolto alle scuole primarie e secondarie di primo grado statali cittadine: approfondimento di una serie di tematiche che vanno dal consumo sostenibile, alla salvaguardia della qualità alimentare, alla trasparenza dei prezzi, alla tracciabilità dei prodotti.
- progetto sperimentale di **Ricerca sui disturbi di apprendimento** nelle scuole dell'infanzia e specificatamente sulla dislessia evolutiva, proposto e attuato dall'Istituto Scientifico Eugenio Medea e dall'Associazione La Nostra Famiglia di Bosisio Parini, al quale hanno aderito 21 scuole dell'infanzia cittadine sia statali che paritarie. Il progetto terminerà nell'anno scolastico 2013/2014.
- **“Educare allo sguardo interculturale”** proposto dal COE di Milano (Centro Orientamento Educativo) che ha fornito alle insegnanti strumenti e metodi di lavoro, a partire dalla visione di cortometraggi e sequenze di film per una didattica interculturale, al quale hanno aderito 20 insegnanti. Il progetto si è concluso al termine dell'anno scolastico 2012/2013.
- **“I colori dell'Acqua”** – rassegna teatrale Posto Unico, in collaborazione con l'Accademia delle arti per l'infanzia, rivolto agli alunni delle scuole dell'infanzia statali e dell'obbligo. Le scuole hanno partecipato ad un percorso con contenuti linguistici differenziati per ordine di scuola e declinato attraverso differenti “punti di vista” sul tema dell'acqua, che si è concretizzato nella visione di 4 spettacoli e successivi momenti di approfondimento.
- Oltre alla visione degli spettacoli, sono stati realizzati momenti di approfondimento attraverso incontri, svolti direttamente nelle scuole che hanno aderito all'iniziativa, volti a meglio comprendere i meccanismi, la grammatica, la sintassi e la storia del Teatro
- **“A scuola di soccorso”** - corsi di Basic Life Support e Manovre di disostruzione pediatriche MDPED nelle scuole cittadine. Nel mese di novembre 2013, hanno aderito al progetto, proposto dalla Croce Rossa Italiana – Comitato Locale di Lecco, 22 insegnanti della scuola dell'infanzia.

Nelle scuole sono stati attuati, in collaborazione con i Musei, la Biblioteca, la Polizia Locale e i Servizi Ambiente e Protezione Civile, i seguenti interventi:

- “Scuola e Museo: percorsi multimediali nelle sale della Resistenza e del Museo Storico di Lecco”;
- “Mani, forbici e fantasia, con Renzo e Lucia” rivolto agli alunni della scuola primaria per una prima conoscenza de “I Promessi Sposi”;
- “Dire, fare, riciclare ... La città del riuso creativo!” volto a promuovere l'educazione ambientale in materia di rifiuti, in collaborazione con l'Associazione “Io-invento” di Oggiono;
- “Mi leggi una storia?” – “Una fiaba tira l'altra” – “Le fiabe volano” – “Incontro la Biblioteca” – “Alla scoperta della sezione ragazzi” – “Quale libro scegliere?” – “Non solo fiction” – “Storia del libro: dall'incunabolo all'e-book” – “Che cos'è una biblioteca e che lavoro fa il bibliotecario?” – “Ti leggo una storia” – “Introduzione al linguaggio cinematografico”;

- "Sicuri in città" rivolto agli alunni della scuola primaria e secondaria di primo grado sul tema della sicurezza stradale;
- Piedibus" - rivolto a 12 plessi scolastici delle scuole primarie statali che ha coinvolto nell'anno scolastico 2012/2013, circa 680 bambini ed oltre 200 volontari e accompagnatori. Attualmente sono attive 28 linee operative.
- "C'è in gioco la protezione civile" - percorso didattico che privilegia l'apprendimento "sul campo" e favorisce gli incontri interattivi. Nel mese di settembre 2013, 2 classi quarte e una classe quinta (56 alunni), della scuola primaria S. Stefano hanno partecipato a diverse esperienze proposte da differenti soggetti (Protezione Civile, Croce Rossa, Corpo Forestale, Vigili del Fuoco, Comunità Montana e Scuola subacquea).
- "La scuola trema" - nell'anno scolastico 2012/2013 gli alunni degli istituti comprensivi statali della città hanno partecipato a un progetto volto a sviluppare comportamenti di auto protezione in caso di terremoto. Il progetto ha coinvolto 169 classi e 3600 alunni.

### **Servizio di ristorazione comunale**

Nell'anno 2013, come di consueto, il servizio ha provveduto ad assicurare, in collaborazione con il Concessionario del servizio, la fornitura dei seguenti pasti:

- Ristorazione scolastica, compresi asili nido e Cres : n. 316.654
- Ristorazione sociale: n. 39.430
- Ristorazione aziendale: n. 19.320

I pasti sono stati prodotti nei 4 centri di cottura esistenti, erogati in n. 24 punti di distribuzione ed hanno interessato circa n. 4.000 utenti.

Durante tutto l'anno funzionari del settore e del servizio hanno effettuato i seguenti interventi di monitoraggio, controllo della corretta erogazione dei pasti e rispetto di quanto previsto dal vigente capitolato:

- n. 2 visite ai centri di cottura
- n. 35 visite ai punti di distribuzione.

Nel mese di novembre 2013 si è svolta la gara per l'affidamento dell'incarico professionale di tecnologo alimentare, avente ad oggetto le prestazioni professionali di controllo qualità del servizio di ristorazione.

L'incarico prevede l'attuazione di specifici controlli sulle modalità di esecuzione del servizio da parte dell'impresa appaltatrice, la stesura dei menù, con l'indicazione delle grammature e le relative valutazioni nutrizionali, il monitoraggio del grado di soddisfazione dell'utenza, la partecipazione agli incontri periodici della Commissione Mensa, la predisposizione di materiali informativi e la collaborazione con il Comune per l'attuazione di interventi migliorativi del servizio.

Con determinazione n. 975/2013 è stato affidato l'incarico allo Studio Qtre di Novara, che ha indicato il dott. Fabrizio Quaglia, quale tecnologo alimentare che svolgerà il predetto servizio.

In relazione al monitoraggio delle attività sono proseguiti gli incontri e i contatti con i dirigenti scolastici, i componenti della Commissione Mensa (genitori e insegnanti), il concessionario del servizio e i tecnici dei centri di produzione.

E' stato inoltre avviato il processo di programmazione delle attività e degli interventi di educazione alimentare ed ambientale nelle scuole dell'infanzia e dell'obbligo, da inserire nel piano per il diritto allo studio e la qualità del sistema dell'offerta formativa per l'anno scolastico 2013-2014.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 96, del 20 dicembre 2012, sono state approvate le nuove linee guida per la determinazione dei costi a carico delle famiglie che accedono ai servizi comunali a domanda individuale.

Alla base del nuovo sistema vi è l'indicatore ISEE quale parametro sul quale vengono calcolate le tariffe, consentendo alle famiglie di concorrere alla spesa del servizio, in rapporto alle effettive disponibilità economiche.

Dall'anno scolastico 2013/2014 sono quindi entrate in vigore le nuove tariffe derivanti dall'applicazione dei suddetti parametri.

### **Istituto Civico Musicale G. Zelioli**

Nell'anno 2013 la scuola di musica ha continuato regolarmente la propria attività.

La proposta formativa dell'anno scolastico 2012/2013 prevedeva n. 33 corsi amatoriali e professionali. tutti sono stati organizzati e frequentati da n. 324 allievi.

Nel mese di maggio, presso il Teatro della Società, ha avuto luogo il saggio finale, che comprendeva una parte orchestrale, eseguita dai partecipanti al laboratorio proposto dal civico Istituto e da una parte corale, eseguita da tre gruppi vocali: le voci bianche della scuola civica, dell'istituto comprensivo di Costa Masnaga e dei Piccoli cantori delle colline di Brianza.

La manifestazione, molto apprezzata da parte dei ragazzi e delle famiglie, ha offerto agli allievi l'opportunità di confrontarsi con altre realtà musicali del territorio e di scambiarsi esperienze e conoscenze.

Il nuovo anno scolastico ha preso avvio il 7 ottobre e, a fronte delle ridotte disponibilità finanziarie, è stato possibile organizzare soltanto 28 corsi e accogliere 187 domande di iscrizione.

Grazie alla disponibilità della Fondazione Clerici, che attualmente gestisce l'organizzazione dei corsi e delle attività della scuola, che ha assunto a proprio carico, sperimentalmente, a fronte del solo incasso diretto delle tariffe d'uso approvate dal Consiglio Comunale, le spese di attuazione di ulteriori n. 7 corsi, è stato possibile garantire a tutti gli allievi che avevano presentato domanda di iscrizione, la frequenza dei corsi prescelti.

## **Programma: "CULTURA E SPORT"**

### **Teatro e attività culturali**

La stagione teatrale si è confermata anche nel 2013 come una delle attività culturali più importanti ed apprezzate dalla cittadinanza. Tra gennaio e marzo si sono concluse le ormai tradizionali rassegne: Teatro d'Attore (4 spettacoli), Teatro d'Autore (4 spettacoli, l'ultimo dedicato a Giovanni Testori, nel ventennale della morte, accompagnato da un incontro organizzato con l'associazione Testori), la Stagione Sinfonica (4 concerti), realizzata in collaborazione con la Camera di Commercio, Teatro per le Famiglie (tre eventi teatrali la domenica pomeriggio) e Pomeriggi a Teatro, in collaborazione con Acel Service (spettacolo proposto dalle compagnie amatoriali lecchesi).

Inoltre è stata confermata la partecipazione del Comune di Lecco all'iniziativa Circuiti Teatrali Lecchesi, che ha visto la realizzazione, in collaborazione con la Provincia di Lecco, di due eventi istituzionali in occasione della Giornata della Memoria e del Giorno del Ricordo, oltre alla rassegna Altri Percorsi, dedicata al teatro contemporaneo, il cui programma comprende quattro spettacoli di giovani compagnie, per la prima volta presenti a Lecco, una conferenza-spettacolo sui classici, una serata in onore di Aldo Moro nella ricorrenza del 25° della sua scomparsa e un laboratorio sulla creazione del personaggio teatrale, frequentato con entusiasmo da una ventina di iscritti provenienti dalle compagnie della città.

Nel mese di novembre ha preso avvio la stagione 2013/14, confermando le cinque tradizionali rassegne, con otto eventi tra spettacoli e concerti.

Nel mese di ottobre è stato rinnovato l'accordo di collaborazione biennale con la Camera di Commercio di Lecco e sottoscritto il protocollo d'intesa per la realizzazione, in collaborazione, della stagione sinfonica. Il programma prevede l'organizzazione di n. 6 concerti di cui n. 3 presso l'Auditorium della Casa dell'Economia e n. 3 presso il Teatro della Società.

Anche Acel Service ha confermato il proprio sostegno, non solo per la realizzazione della rassegna "Teatro per le Famiglie", ma anche per quella dei "Pomeriggi a Teatro".

Nel 2013 sono stati complessivamente emessi n. 3.280 titoli di accesso, di cui n. 404 abbonamenti e n. 341 biglietti venduti on line. Si è così registrato un importante incremento di abbonamenti e biglietti venduti on line.

E' stato rilevato anche un visibile rinnovamento del pubblico. Significativa la presenza di giovani, che può essere stata determinata, oltre che dalle diverse tipologie di programmi, anche dall'opportunità offerta di acquisto dei biglietti via web.

La favorevole reazione del pubblico, al termine degli spettacoli e il numero crescente dei "tutto esaurito" sono la dimostrazione della straordinaria accoglienza delle proposte teatrali e musicali e della qualità delle offerte culturali, che sono state correttamente intese non solo quali opportunità di intrattenimento, ma soprattutto quali occasioni di crescita culturale.

Nel corso dell'anno 2013 la città di Lecco ha ospitato anche il festival nazionale del teatro amatoriale e, in collaborazione con la Federazione Italiana Teatro Amatoriale, sono stati organizzati una serie di eventi, tra cui, il 28 settembre, al Teatro della Società, la serata di premiazioni, con il saggio finale dell'Accademia Nazionale Giovani FITA.

L'attenzione verso la realtà teatrale amatoriale del territorio ha consentito, nel corso dell'anno, anche l'inserimento di uno spettacolo nel cartellone teatrale e la partecipazione prioritaria degli attori amatoriali al laboratorio programmato nella rassegna Altri Percorsi.

Nel mese di gennaio si è conclusa la rassegna pomeridiana di film "Riflessi del Cinema", rivolta in particolare alla terza età, organizzata con Master Media e Cinema Nuovo, con sei proiezioni, precedute da un'introduzione e seguite da un dibattito con gli spettatori.

Nel corso dell'anno sono stati organizzati anche tredici eventi in collaborazione con diverse associazioni del territorio, tra i quali una serata dedicata alla figura di Walter

Bonatti, il 22 maggio 2013, al Teatro della Società, nell'ambito della manifestazione "Monti sorgenti".

E' inoltre proseguita la storica collaborazione con la Consulta Musicale, che ha consentito di programmare n. 27 concerti in diversi luoghi della città.

Nell'anno 2013 sono stati concessi n. 9 patrocini.

### **Servizi Bibliotecari**

Nel corso dell'anno 2013 si è provveduto ad ottemperare ai dettati normativi nazionali e regionali in materia di biblioteche comunali, rispettando i compiti di cura, incremento, descrizione e promozione delle raccolte.

Le attività di acquisizione, catalogazione, immissione on-line, hanno registrato i seguenti dati:

- nuove acquisizioni inserite in catalogo (libri e DVD acquistati e donati): n. 2.013
- recuperi a catalogo on-line di libri presenti nel catalogo cartaceo: n. 2.526
- diritti di stampa: n. 125
- doni di libri e DVD: n. 1997
- DVD acquistati: n. 407, di cui: n. 125 grazie alla proficua collaborazione, consolidata negli anni, con la società ACEL Service di Lecco.

Il servizio "Il tuo libro con un click" ha registrato n. 11.370 accessi, di cui n. 7.560 femmine e n. 3.810 maschi.

Si sono iscritti al servizio n. 1.668 utenti ( n. 1.099 femmine e n. 550 maschi).

Sono state redatte e messe a disposizione del pubblico n. 43 bibliografie (n.29 sezione adulti e n. 14 sezione ragazzi).

Il servizio interbibliotecario ha registrato un flusso complessivo di n. 2.990 movimentazioni, di cui n. 1.295 libri in uscita e richiesti da altre biblioteche (n. 797 da biblioteche nazionali e n. 498 da biblioteche provinciali) e n. 1.695 libri in entrata.

Le vendite dei libri, donati da privati, sono state n. 9

Tra le attività collaterali sono state realizzate n. 74 visite scolastiche, cui hanno partecipato n. 1.353 bambini.

Il progetto "Leggere per gioco, leggere per amore" che prevede la lettura ad alta voce per i piccoli della sezione ragazzi, ha messo in calendario n. 25 letture e n. 4 appuntamenti speciali, in occasione delle feste di Halloween, Natale e dell'iniziativa "Leggermente", organizzata in collaborazione con Confcommercio.

Il servizio periodici ha attuato i seguenti interventi:

- document delivery: sono stati spediti n. 492 documenti in fotocopia
- accettazione di doni: n. 237 annate
- omaggi dalle case editrici: n. 326
- rinnovo abbonamenti: n. 392 (inclusi 87 supplementi)
- deposito legale: n. 16 testate

I prestiti effettuati sono stati:

- sezione adulti: n. 69.255
- sezione ragazzi: n. 32.420
- sezione periodici: n. 7.191 (di cui n. 5.979 adulti e n. 1.212 ragazzi)

Dal 1° gennaio 2013 è garantita l'apertura dei servizi bibliotecari anche durante la pausa pranzo.

Il 2 ottobre è stato sottoscritto un accordo di collaborazione con l'Avis Comunale di Lecco che prevede, tra le finalità, l'attivazione di azioni congiunte, progetti, iniziative ed eventi volti a favorire la realizzazione di programmi a forte contenuto formativo, sociale e culturale.

Nel mese di novembre è stata esperita la gara per l'acquisto dei libri e pertanto, dal mese di dicembre, è ripresa l'attività di implementazione del patrimonio e delle raccolte documentali.

Nell'anno 2013 sono stati concessi n. 4 patrocini ed erogato n. 1 contributo.

## **Polo museale di Palazzo Belgiojoso – Sezione separata d'Archivio e Servizi educativi del Si.M.U.L.**

L'anno 2013 è stato molto intenso. Per quanto riguarda le attività ordinarie, in base alle funzioni previste dalle leggi nazionali e regionali e dal vigente regolamento comunale. Si segnalano le seguenti attività:

- *ricerca scientifica*: è stato pubblicato da parte del Politecnico il volume "150 anni di cultura politecnica da Milano e a Lecco" (Sole 24 ore editore), contenente il saggio "Lecco dopo l'Unità" di Mauro Rossetto e una ricca selezione iconografica di documenti, foto e dipinti del Si.M.U.L. I musei hanno inoltre assicurato le azioni di propria competenza nell'ambito dei progetti "Lecco medioevale" e "Progetto Giovani '14 – Centenario Prima guerra mondiale" sotto riportati.
- *collaborazione con le Soprintendenze competenti per ricerche, catalogazioni e restauri*: è stato prestato per attività di studio il coltello di Introbio (seconda Età del Ferro) alla Soprintendenza Archeologica della Lombardia
- *attività di ricerca e di studio sul patrimonio culturale del territorio lecchese*: si è fornito supporto tecnico per la ricerca iconografica realizzata dalla Teka edizioni per la pubblicazione "2014 un anno con i famosi di Lecco e dintorni", nella quale sono stati riprodotte anche molte immagini di materiali del Si.M.U.L. e di altri beni culturali presenti in Provincia di Lecco, pagando i relativi diritti.
- *promozione del patrimonio e dei beni conservati nei musei*, per assicurarne la fruizione da parte del pubblico: si veda l'iniziativa "Musei d'Estate"
- *conservazione, manutenzione e restauro dei beni di propria pertinenza*, garantendone la salvaguardia e la sicurezza: sono state ottemperate le procedure previste dalla Regione Lombardia per il monitoraggio periodico dello stato di conservazione di tutte le collezioni Storiche, archivistiche, archeologiche e naturalistiche
- *inventariazione e catalogazione dei beni*: è stato revisionato l'inventario informatico delle Collezioni Napoleoniche e Risorgimentali (260 pezzi) e riordinata la parte archivistico-documentaria relativa alla Prima guerra mondiale
- *incremento delle raccolte attraverso acquisti, depositi e donazioni* di beni di effettivo interesse: sono stati acquisiti in deposito dalla Soprintendenza Archeologica della Lombardia i nuovi materiali provenienti dai recenti scavi della necropoli di Ballabio (Età del Bronzo) ed è stato incrementato il patrimonio strumentale del Civico Planetario
- *consultazione dei materiali presenti nelle collezioni di studio*, sia da parte degli specialisti, che degli studenti, che hanno potuto usufruire dell'abituale servizio di consulenza e assistenza per le tesi di laurea o altri tipi di ricerche. In particolare quest'anno si è supportato il lavoro di ricerca del Centro Studi "A. Stoppani" e dell'Università degli Studi Milano-Bicocca sulla vita e l'opera dell'Abate, e dell'associazione "Como in treno" per il reperimento di documentazione archivistica e fotografica sulle costruzioni ferroviarie.

Di seguito vengono inoltre sinteticamente descritti i progetti di particolare rilevanza realizzati:

### **Nuovi allestimenti: Restyling e sviluppo contenuti Sala dell'Industria**

Il Rotary club ha proposto di avviare una nuova campagna di Fund raising per lo sviluppo ulteriore degli allestimenti della Sala dell'Industria, per cui la Direzione del Museo ha elaborato un progetto, che prevede varie fasi: nel 2013 è stata attuata la ristrutturazione grafica e logico-contenutistica dei monitor attuali, separando i contenuti, revisionando i testi del primo monitor e realizzando in uno dei due un nuovo ipertesto sul rapporto cinema-industria, con i documentari del territorio e con una selezione di una ventina di episodi da film d'autore, suddivisi per temi e corredati da schede descrittive. Contemporaneamente il Rotary ha già donato due nuovi terminali touch screen ad alta capacità e resistenza per l'utilizzo di utenti pubblici e 10 nuove sedute a pouf.

Nel 2014 si darà inizio alla fase finale, con la presentazione del lavoro svolto, il lancio di una nuova raccolta fondi da parte del Rotary club Lecco, per dotare la sala di un tavolo interattivo multitasking sul tema del rapporto tra sviluppo delle costruzioni ferroviarie ed evoluzione dell'industria meccanica ed impiantistica lecchese tra Otto e Novecento.

### **Progetto "Giovani '14" - Centenario della I<sup>a</sup> Guerra Mondiale**

Nell'avvicinarsi del centenario dell'entrata in guerra dell'Italia nel Primo conflitto mondiale, l'Associazione Musei per la Storia in Lombardia, che costituisce la Rete regionale dei musei storici lombardi e di cui fa parte il Museo Storico di Lecco, ha formulato un progetto, finalizzato alla conoscenza e alla riflessione delle giovani generazioni sull'esperienza drammatica che i ragazzi e i giovani come loro hanno vissuto durante il periodo 1915-1918. La Regione Lombardia ha deliberato un contributo all'associazione per finanziare la ricerca d'archivio in ogni provincia, al fine di schedare la documentazione esistente e redigere i profili biografici di un certo numero di giovani soldati di ogni provincia, da utilizzare in seguito per raccontarne le vicende e avvicinare i giovani al tema, come prima fase del progetto biennale, che dovrebbe sfociare in attività divulgative e didattiche coordinate in Lombardia nel 2015.

La Direzione del Polo museale ha informato l'Archivio di Stato di Como e i Comuni della Provincia perché comunicassero l'esistenza di fondi archivistici utili per ricavare queste informazioni ed ha riscontrato grande interesse e l'esistenza di ricerche in atto a livello locale, che andranno poi sintetizzate e messe in relazione.

Per la Provincia di Lecco è stata incaricata dall'Associazione una giovane ricercatrice, con il compito di censire le fonti edite e, a tappe, tutte quelle inedite, di tipo archivistico e documentario, come pure a stampa, rielaborando biografie di giovani inviati al fronte dai diversi comuni della Provincia di Lecco.

### **Progetti in collaborazione con il Parco del Monte Barro:**

- "Distretto culturale del Barro"

Come previsto dalla convenzione vigente tra il Comune di Lecco e il Parco del Monte Barro, anche quest'anno è stato erogato un contributo per la realizzazione del programma "Barro montagna delle genti", con la partecipazione ad incontri e performance dell'artista Michelangelo Pistoletto e all'iniziativa "I pani del Mediterraneo"

- Progetto "Lecco medioevale"

Il Comune di Lecco è il partner principale del Parco in questo progetto, che consentirà la valorizzazione dei beni alto medioevali presenti nel Museo Archeologico e la realizzazione di un itinerario, con segnaletica didattico-culturale, delle emergenze medioevali presenti in città e nel Polo Museale di Palazzo Belgiojoso. I Direttori del Settore e del Polo museale hanno partecipato ai lavori del Comitato tecnico-scientifico (che ha definito le emergenze e gli itinerari turistico-culturali con i beni di epoca alto e basso medioevale presenti in tutto il territorio provinciale), ai diversi focus group della Provincia di Lecco, sui temi della comunicazione e del marketing dei percorsi e dei beni e agli incontri di coordinamento, convocati dal Sindaco, unitamente ai Responsabili del Settore Lavori Pubblici, per la soluzione dei problemi riguardanti il restauro e la valorizzazione del Ponte Azzone Visconti, che fa parte dell'itinerario urbano.

I Musei hanno altresì partecipato, in qualità di partner, al progetto Lecco Medioevale, promosso dal Parco Monte Barro.

### **Organizzazione di iniziative scientifico-divulgative sugli studi geologici lecchesi di Antonio Stoppani e sul patrimonio paleontologico del Museo di Storia Naturale**

All'interno della rassegna "Lecco città del Manzoni" sono state organizzate diverse iniziative su questi temi: oltre alla mostra curata dal CAI alla Torre Viscontea, si sono tenute due conferenze, con il prof. Pietro Redondi (Università degli Studi di Milano-Bicocca) sul Bel

Paese e con Tiziana Rota sui monumenti all'Abate dello scultore Michele Vedani, la presentazione della donazione del Ritratto di Lucia Stoppani con Fabio Stoppani (Centro Studi A. Stoppani) e Sergio Rebora (storico dell'Arte). Inoltre nel corso dell'anno scolastico e nel periodo della rassegna, i Servizi educativi hanno offerto alle scuole dell'obbligo dodici moduli didattici sul Lariosauro e sulle collezioni paleontologiche del Museo di Storia Naturale, con la partecipazione di circa 500 studenti e 24 insegnanti.

### **Sezione separata d'Archivio**

La Sezione Separata d'Archivio ha assicurato la consultazione per motivi di studio dei fondi documentari ed archivistici dei musei. Si sono svolti, inoltre, incontri e attività finalizzate alla ricerca della nuova sede per l'Archivio storico comunale e per la salvaguardia dell'Archivio Tecnico Badoni.

E' stato altresì attivato, nel corso dell'anno, uno stage con una laureanda in Archivistica, grazie al quale è stato possibile procedere all'inventariazione informatizzata del Fondo Manoscritti.

### **Servizi Educativi: "Musei d'estate" e moduli didattici per l'a.s. 2012/'13 e 2013/'14**

Nella rassegna "Musei d'Estate" (2 giugno - 29 settembre 2013) sono stati organizzati diciotto appuntamenti, articolati in visite guidate tematiche, laboratori per adulti e bambini, condotti dai direttori e dagli esperti dei musei (museologi, storici, archeologi, storici dell'arte e naturalisti). La partecipazione è stata gratuita e aperta a tutti, con prenotazione obbligatoria. Tutti i Poli museali (Villa Manzoni con il Museo Manzoniano e la Galleria Comunale d'Arte, Palazzo Belgiojoso con il Museo di Storia Naturale e il Planetario, il Museo Archeologico, il Museo Storico e, infine, il Palazzo delle Paure, con la Sezione Contemporanea della Galleria d'Arte), sono stati le cornici nelle quali si sono svolte le attività. Gli incontri si sono tenuti la domenica, mattina o pomeriggio; inoltre, in occasione dell'iniziativa "Shopping di sera", a cura dell'Unione Commercianti, sono state aggiunte due aperture serali straordinarie del Palazzo delle Paure, con una visita guidata sui linguaggi dell'arte contemporanea. Gli eventi proposti, di grande e ampio respiro culturale e sociale, hanno dato la possibilità a tutti gli utenti di poter essere non solo spettatori passivi, ma attivi protagonisti, anche grazie alle nuove dotazioni multimediali inserite in alcuni musei. Alla fine della rassegna è stata redatta una relazione di *Customer satisfaction*, sulla base di un questionario distribuito nei diversi incontri. In particolari occasioni, come la "Festa dei Nonni" e la "Giornata del Tricolore", sono state realizzati incontri e specifiche attività. Nel corso della rassegna "Lecco città del Manzoni" sono state attuate visite guidate serali.

Anche nel 2013 sono state offerte alle scuole di ogni ordine e grado attività didattiche gratuite, con gli specialisti dei diversi musei del Si.M.U.L.

L'attività, che è stata inserita nel Piano dell'Offerta Formativa del Comune, è stata articolata in 46 moduli didattici, ulteriormente differenziati rispetto al livello scolastico, con lezioni, attività di laboratorio, di verifica con schede e attività teatrali. Quest'anno si è registrato un particolare incremento delle richieste di moduli relativi al Museo Archeologico.

Hanno partecipato: nel primo semestre (a.s. 2012/'13) 1500 alunni e 120 insegnanti, nel secondo (a.s. 2013/14) 1100 alunni e 88 insegnanti.

Alcuni moduli supplementari, relativi al Museo Manzoniano, alla Galleria d'Arte (mostra Piffarero) e a quello di Scienze naturali, sono stati inseriti nel programma della rassegna "Lecco città del Manzoni" e altre visite speciali sono state offerte a studenti forestieri, ospiti di scuole leccesi per particolari concorsi o manifestazioni.

Uno speciale programma di attività, con lezioni introduttive dei Direttori dei Poli museali, è stato attuato con i corsi di Restauro Architettonico (prof. Rosina) e di Rilievo Architettonico (prof. Buratti e Selvafolta) del Politecnico.

Altro progetto particolare ha riguardato l'Istituto Grafica, moda design di Lecco, che, in cambio di lezioni e visite guidate del Responsabile dei Servizi educativi, ha fornito la

collaborazione gratuita di insegnanti e studenti per la progettazione grafica del nuovo opuscolo illustrativo dei musei del Si.M.U.L.

## **Polo museale di Villa Manzoni e spazi espositivi temporanei**

### **Museo Manzoniano**

L'attività del Museo manzoniano è stata, nel corso del 2013, particolarmente intensa, sia per quanto riguarda l'incremento delle attività rivolte al pubblico, sia per quelle di studio e di ricerca condotte in collaborazione con il Politecnico, sede di Lecco, sia per l'avvio del monitoraggio della situazione statica della villa. Questa delicata fase, in collaborazione con l'ufficio Lavori Pubblici e la Soprintendenza ai Beni Ambientali e Architettonici di Milano, porterà al monitoraggio scientifico dei punti di criticità della villa, al fine di indicare gli interventi da eseguire per il restauro e il consolidamento delle fessurazioni e delle crepe, createsi nel corso degli ultimi anni.

Anche quest'anno si è realizzata la rassegna, "Lecco Città del Manzoni " che, nonostante le incertezze e le restrizioni finanziarie, è riuscita a proporre un programma ricco e di alto profilo culturale. La rassegna si è snodata soprattutto lungo i percorsi della lingua e dei linguaggi: la grande lingua di *Don Lisander*, ma anche quella del maggiore divulgatore scientifico che abbia avuto il nostro Paese, un lecchese: Antonio Stoppani.

Lingue un tempo abituali, oggi di non facile comprensione, motivo per cui si è deciso di seguire anche percorsi meno esplorati: il dialetto lecchese, i reperti museali ancora da scoprire, la pittura e la musica dell'Ottocento, ma anche linguaggi più contemporanei, come il teatro, la canzone d'autore e il fumetto, che non ha ignorato i Promessi Sposi, grazie ad un disegnatore anticonformista e colto come Paolo Piffarero, la matita di Alan Ford.

E anche, perché no, la cucina di un grande chef, amante di sapori "pop" lombardi, Davide Oldani, che si è confrontato con i gusti del raffinato gourmet Alessandro Manzoni.

L'ampia e variegata rassegna è stata resa possibile mettendo in campo, oltre agli istituti museali e ai servizi culturali del Comune di Lecco, la Camera di Commercio, l'Unione Commercianti, importanti Università e Istituti letterari lombardi e le maggiori realtà associative operanti in città in campo culturale.

Mostre, concerti, spettacoli, conferenze e visite guidate sono state offerte gratuitamente, anche grazie all'essenziale supporto di alcune aziende: ICAM, Lario Reti Holding e ACEL Service, Bennet-Centro Meridiana e Teka Edizioni.

Durante il festival del Teatro FITA (Federazione Italiana Teatro Amatori), sono state realizzate, negli spazi della villa, varie scene dei Promessi Sposi, che hanno riscosso un notevole successo di pubblico, come pure le ormai consolidate visite teatralizzate attuate dal Teatro Invito.

### **Galleria Comunale d'Arte**

Nel corso del 2013, in collaborazione con l'Università degli Adulti, programmata e realizzata dal Lions Cub di Lecco, e con l'Istituto Don Guanella, si è provveduto alla risistemazione e alla nuova pannellatura delle sale VI- VII- VIII della Galleria Comunale d'Arte in quanto, dopo il trasferimento della sezione di arte contemporanea a Palazzo delle Paure, si è reso necessario un restyling delle sale, al fine di consentire, nel 2014, il completamento del nuovo allestimento delle stesse. Sono stati anche predisposti i nuovi pannelli didattici, le schede di sala e le didascalie a corredo dei nuovi allestimenti, che verranno realizzati, sempre con il contributo del Lions club di Lecco, nel corso del 2014.

E' stato inoltre realizzato, con il contributo del Lions, il nuovo dépliant del Si. M.U.L, ormai esaurito da diversi anni. E' stato creato un nuovo agevole strumento di comunicazione, aggiornato con le indicazioni delle attività e degli orari delle diverse sedi museali.

Sono state anche acquisite 7 nuove donazioni di opere d'arte, tra cui l'importante tela di G.B. Todeschini, dedicata a Lucia Stoppani, donata da Bennet Centro Meridiana e l'intero corpus dei Promessi Sposi a fumetti, illustrati da Paolo Piffarero.

Tre opere del museo sono state prestate ad importanti mostre: due nature morte al Palazzo Ducale di Venezia, per la mostra "Manet, ritorno a Venezia" e una litografia, al Vittoriano di Roma, per la mostra dedicata a Giuseppe Verdi, nel 150° anniversario della morte.

Il numero di visitatori del Polo museale di Villa Manzoni è stato di 21.913.

### **Biblioteca Specializzata**

Così come previsto si è provveduto al rinnovo triennale dell'affidamento in outsourcing del patrimonio librario della Biblioteca specializzata, costituito da circa 20.000 volumi.

E' inoltre continuata ed è stata implementata l'attività di scambi e di omaggi con Enti ed Istituti culturali, per arricchire le collezioni librarie con volumi di notevole livello culturale, non reperibili facilmente sul mercato.

I direttori e i collaboratori hanno inoltre seguito, con particolare attenzione, l'attività di consultazione da parte di studenti universitari, ricercatori e studiosi, rivolta soprattutto ai fondi antichi di notevole pregio e interesse, quali il manzoniano e quello di Antonio Stoppani.

### **Fototeca**

L'attività della fototeca è stata, nel corso del 2013, particolarmente intensa, sia per quanto riguarda le consultazioni, sia per lo studio dei fondi, al fine della programmazione delle mostre a rotazione che sono state realizzate nello spazio espositivo di Palazzo delle Paure, attrezzato in modo da valorizzare i fondi fotografici e grafici del Si. M.U.L.

Sono stati anche presi contatti con alcuni tra i più famosi fotografi italiani contemporanei, quali Berengo Gardin, Fontana, Cattaneo, Colombo, Erba, al fine di acquisire, tramite donazioni, alcune opere da esporre permanentemente in uno spazio del Palazzo delle Paure, appositamente allestito.

### **SPAZI ESPOSITIVI TEMPORANEI**

Dopo il monitoraggio del pubblico e l'analisi degli orari di entrata è stato predisposto un nuovo orario di apertura per la Torre Viscontea e il Palazzo delle Paure, più razionale, che prevede anche una giornata di apertura al mattino per le scuole, l'ingresso serale, oltre ad un orario differenziato inverno - estate.

### **Mostre**

L'attività espositiva delle mostre temporanee, molto impegnativa nel corso del 2013, ha consentito la realizzazione di 6 mostre alla Torre Viscontea, 1 a Villa Manzoni e 5 a Palazzo delle Paure, per un totale complessivo di 23.829 visitatori.

### **Torre Viscontea**

Si è mantenuta l'apertura della Torre Viscontea, nonostante la permanente assenza per malattia della custode, con la Cooperativa Due Mani e i volontari dell'A.V.P.L. Le mostre realizzate hanno ottenuto un buon successo di pubblico. Si è consolidata la collaborazione con le Associazioni, in particolare il CAI, e le scuole (Liceo Artistico M. Rosso). Di particolare rilievo sono infatti state la mostra dedicata ad Antonio Stoppani, realizzata dal C.A.I., grazie alla quale è stato possibile assicurare l'ostensione di numerose opere e documenti del Si.M.U.L., non visibili normalmente al pubblico, e l'esposizione, curata dal Liceo Artistico "Volte nuovi, cose nuove", dedicata alla trasversalità delle culture.

### **Palazzo delle Paure**

Durante il primo anno di attività si è messo a regime il funzionamento e l'organizzazione della struttura, con ampliamento del contratto con la Cooperativa Due Mani e la presenza cospicua dei volontari della A.V.P.L. (Associazione Volontari Pensionati Lecchesi). Sono state stabilite le tariffe per l'uso della sala conferenze e sono state gestite e organizzate importanti mostre, in collaborazione con associazioni del territorio ed enti,

quali quella dedicata a Carlo Mauri, e al famoso fotografo di Gandhi, Walter Bosshard, in collaborazione con il Museo delle Culture di Lugano.

E' stata data visibilità alle donazioni, con la loro presentazione ed esposizione al piano terra, per alcuni mesi, in modo da mostrare al pubblico le nuove importanti acquisizioni pervenute al museo a seguito dell'apertura del Palazzo.

Sono stati realizzati e affissi i due banner esterni a completamento dell'allestimento e della grafica coordinata, come previsto dal progetto originario.

Grande successo ha avuto la realizzazione all'interno del palazzo della splendida sala conferenze, dotata di tutte le attrezzature ed estremamente prestigiosa, che ha visto il susseguirsi di incontri legati alle mostre, ma anche di prenotazioni da altri enti e associazioni per convegni di notevole interesse e livello culturale.

Negli ultimi mesi dell'anno si è inoltre proceduto, con incontri e condivisione delle decisioni con i colleghi della Provincia, alla messa a punto del trasferimento dello IAT al piano terra del Palazzo, secondo la convenzione stabilita tra Comune e Amministrazione Provinciale.

#### Mostra su "Arte e Anarchia in Canton Ticino e Lombardia", a cura del Museo di Mendrisio

Su proposta del Museo di Mendrisio, una sezione della mostra prevista per il 2015 e organizzata dall'istituto ticinese, sarà allestita a Lecco, al Palazzo delle Paure. Il percorso espositivo della sezione lecchese includerà la trattazione dell'argomento anche dal punto di vista storico, con ricerca ed esposizione di documenti manoscritti e a stampa sulla presenza degli anarchici nel periodo post risorgimentale in Lombardia e nel Lecchese. I Direttori dei due Poli museali, quindi, insieme all'Assessore alla Cultura, partecipano al comitato tecnico-scientifico per l'organizzazione della mostra.

#### **Sito Internet e promozione Musei del SIMUL**

Con particolare cura è stato costantemente aggiornato il sito internet [www.museilecco.org](http://www.museilecco.org), fornendo al provider incaricato i testi e le immagini da pubblicare e controllato il sito comunale delle news, rispondendo ai messaggi di competenza.

Sono stati altresì assicurati l'aggiornamento e la distribuzione a biblioteche, librerie, uffici turistici e agenzie delle pubblicazioni e dei materiali promozionali dei musei.

E' stata anche aperta una pagina informativa "Polo museale di Palazzo Belgiojoso" su Facebook.

#### **Sport e Tempo Libero**

Nell'anno 2013 è stata garantita la gestione diretta, o attraverso atti di concessione e convenzione, dei 48 impianti sportivi di proprietà comunale: è continuata l'attività di gestione delle 19 palestre scolastiche, utilizzate da 38 associazioni sportive e/o enti, di verifica del rispetto dei pagamenti delle tariffe e, in collaborazione con le Dirigenze scolastiche, di controllo delle modalità di utilizzo previste dal vigente regolamento comunale.

Nel periodo giugno-dicembre sono state raccolte e valutate le richieste pervenute dalle associazioni, per l'utilizzo delle palestre nell'anno scolastico 2013/2014 e inviate alle Dirigenze scolastiche, per l'acquisizione del parere obbligatorio.

Nell'anno 2013 sono state rilasciate in totale n. 73 concessioni di utilizzo a n. 38 associazioni sportive.

Per tutto l'anno è continuata la gestione del Centro Sportivo Comunale al Bione da parte della Società Sport Management di Verona, delle strutture riservate alla ginnastica artistica e della scherma di Via Cantarelli, rispettivamente a cura dell'associazione Ghislanzoni-Gal e del Circolo della Scherma.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 62 del 23.09.2013 è stato approvato lo schema di convenzione con il Tennis Club Lecco per la gestione dell'impianto sportivo comunale di Via Giotto, periodo 01.08.2013/31.07.2028.

Sono state anche ricalcolate, sulla base dell'incremento dell'indice ISTAT, le tariffe del Centro Sportivo Comunale al Bione che, contestualmente alle tariffe degli altri impianti sportivi di proprietà comunale, la Giunta ha approvato con deliberazione n. 83, in data 13.06.2013.

Si è altresì provveduto al calcolo e all'emissione degli ordinativi di pagamento dei canoni dovuti da Tennis Club, Ghislanzoni-Gal e Circolo della Scherma e al calcolo delle tariffe dovute dalle associazioni sportive che utilizzano le palestre scolastiche. Nell'anno 2013 sono stati emessi n. 108 ordinativi di pagamento.

La collaborazione e il sostegno all'associazionismo sportivo, ricreativo e del tempo libero sono stati assicurati attraverso l'erogazione di n. 6 contributi, per l'attuazione di progetti sportivi comuni e per l'organizzazione di rassegne o manifestazioni che hanno permesso alla città di Lecco di realizzare iniziative importanti in campo sportivo alpinistico e lacustre. Da gennaio a dicembre 2013 sono stati concessi, in utilizzo gratuito, le attrezzature e gli impianti sportivi del Centro Sportivo Comunale al Bione (n. 15 utilizzi per un totale di 13,5 giornate), il palco di Piazza Garibaldi, comprese sedie e allacciamenti Enel a n. 24 associazioni/enti, per un totale di n. 68 utilizzi e la piattaforma galleggiante a n. 5 associazioni/enti.

Sono state altresì patrocinate:

- n. 41 iniziative sportive, di cui n. 17 sostenute anche con la concessione di premi
- n. 8 iniziative di tempo libero

e autorizzate n. 15 competizioni sportive agonistiche.

Come previsto dall' Informativa della Giunta Comunale n. 56, in data 14.03.2013, si è assicurato il coordinamento delle manifestazioni proposte e organizzate dalle associazioni e dai diversi servizi comunali sul palco comunale.

Il Servizio ha anche collaborato alla predisposizione del programma "Sere d'Estate 2013".

**Settore Famiglia e Servizi alla persona**

Nell'anno 2012 è stato impostato il nuovo bando di coprogettazione ad evidenza pubblica, secondo le linee guida della Regione Lombardia emanate con la DGR del 25 febbraio 2011 n. 1353 e la procedura indicata dalla D.d.g. del 28 dicembre 2011 n. 12884. Le caratteristiche della proposta presentata dal Consorzio Consolida, oltre che essere rispondenti pienamente alle linee guida del bando, pongono le condizioni per la strutturazione di nuove ed inedite collaborazioni con i soggetti che hanno condiviso con il Consorzio la possibilità di attivare sinergie e azioni comuni. Alla chiamata per la costruzione di un welfare locale sostenibile hanno risposto, oltre al Consorzio, ben 16 soggetti: Cooperativa Il ritrovo, Associazione Anteas, Associazione Auser, Casa don Guanella, Arci Lecco, Associazione Art Company, Associazione Dinamo Culturale, Caritas Zonale, Associazione Volontari Caritas, Società San Vincenzo, ASPPI, Associazione Comunità di via Gaggio, Pastorale Giovanile, Federazione Coordinamento Handicap, Associazione Oltretutto '97, Istituti Riuniti Airoldi e Muzzi.

La convenzione tra il Comune di Lecco – Settore Politiche Sociali e di Sostegno alla Famiglia e il Consorzio Consolida società cooperativa sociale per la co-progettazione di interventi innovativi e sperimentali nel settore dei servizi sociali e delle politiche familiari – 2013/2018 è stata sottoscritta in forma di atto pubblico n. 31763 di Rep. in data 07.03.2013.

La collaborazione con i nuovi soggetti citati ha consentito di attivare nuove progettualità, tra le quali si segnalano:

- convenzione per la realizzazione di una struttura operativa per la gestione di servizi integrati per persone in difficoltà nell'immobile di proprietà comunale di **via don Luigi Monza** (ex scuola materna di S. Giovanni) con le Associazioni Auser e Anteas.
- Progetto **Lavoriamo Alto**: è volto a mettere a punto un sistema stabile di esperienze che usino il contesto lavorativo, pre-lavorativo e di impegno sociale come luogo educativo per adolescenti e giovani in condizione di difficoltà scolastica e professionale e a rischio di emarginazione sociale. Gli enti partner hanno investito sul progetto attraverso un fondo, costituito presso la Fondazione della Provincia di Lecco, a sostegno delle borse lavoro dei ragazzi coinvolti.
- Realizzazione del Progetto ABC "**Abitare Bene la Comunità. L'ABC del quartiere**" con finalità di promuovere processi di coesione sociale (quartiere di S. Stefano) con una serie di azioni tra le quali il coinvolgimento della cittadinanza nella vita attiva del quartiere in risposta ai bisogni della popolazione che vi risiede.
- Realizzazione, attraverso un AdP con Regione Lombardia, di un **Modello Innovativo di Unità di Offerta**, rivolto ad anziani fragili, capace di integrare servizi residenziali, semi residenziali e territoriali per offrire la risposta più appropriata al bisogno di cura degli anziani e di altri soggetti in condizioni di indigenza e fragilità attraverso la ristrutturazione di un immobile messo a disposizione dalla **Fondazione F.lli Frassoni**.
- Attivazione di n. 6 posizioni di **Leva Civica**: iniziative di cittadinanza attiva per i giovani, che favoriscano la loro crescita umana e professionale attraverso la partecipazione in prima persona alla vita della comunità.
- Messa a disposizione di uno spazio per gli **incontri protetti** da parte della cooperativa La Linea dell'Arco.
- Presentazione alla Fondazione della Provincia (bando 2013/2° per contributi a progetti di utilità sociale) da parte della cooperativa La Linea dell'Arco del progetto "**OIKIA – Una casa per interventi di sostegno e prossimità per minori e famiglie in difficoltà**" da realizzare in uno spazio messo a disposizione dal comune di Lecco (ex appartamento del custode scuola primaria S. Stefano).
- Messa a disposizione e adeguamento della **sede dei Servizi Integrati per la Domiciliarità e del CEAD** presso il CDI "Laser" da parte della coop. Arcobaleno.

- Messa a disposizione di **arredi per le nuove sedi del SFT** attraverso la partecipazione all'Avviso Unicredit – Milano (Recupero arredi dismessi).
- Organizzazione del **corso di sostegno ai caregiver** in collaborazione con gli Istituti Riuniti Airoldi e Muzzi, la Coop. Arcobaleno e Coop. Synthesis.
- Collaborazione con Auser e Anteas all'interno del **progetto Attivamente insieme**.
- Realizzazione di **borse lavoro e tirocini** di personale educativo e ausiliario presso gli asili nido.
- **Tempi moderni** progetto finanziato da Bando regionale per il cofinanziamento di progetti innovativi in materia di welfare aziendale ed interaziendale a favore dei dipendenti degli enti partner ha consentito il potenziamento della lavanderia presso la sede dell'Asilo Nido "Arca di Noè" e, attraverso la gestione del servizio CeSeA, ha messo a disposizione anche dei dipendenti del Comune di Lecco il servizio di lavanderia e stireria.

### Servizi Sociali d'Ambito

L'Accordo di Programma sottoscritto il 13 aprile 2012 e avente come oggetto la gestione associata di interventi e servizi volti alla realizzazione del sistema integrato dei servizi sociali in attuazione della legge n. 328/2000 prevede la gestione in forma associata dei Servizi di Ambito.

In base a quanto previsto dall'articolo 3 comma 2 dell'Accordo di Programma per i Servizi Sociali d'Ambito, i comuni possono avvalersi della coprogettazione per la pianificazione e gestione dei servizi previsti dall'Accordo stesso. In virtù di questo, il bando di coprogettazione affidato a partire dal febbraio 2013, prevede all'articolo 4 comma 5 la possibilità di affidare o delegare all'Ambito alcuni servizi previsti nel bando.

Già dal mese di febbraio sono iniziati gli incontri con gli amministratori dei comuni del distretto per illustrare questa ipotesi.

Le prime adesioni sono pervenute con il mese di aprile e alla fine dell'anno le adesioni sono state complessivamente di 23 comuni sui 32 del Distretto di Lecco.

Su impulso dell'Assemblea Distrettuale dei Sindaci del Distretto di Lecco, inoltre, i Comuni dell'Ambito, rilevando gli indubbi vantaggi di carattere programmatico e organizzativo e la semplificazione di natura amministrativa garantiti dallo strumento della coprogettazione, ai sensi dell'art. 4, comma 3 del vigente Accordo di Programma, hanno chiesto all'unanimità al Comune di Lecco di procedere alla modifica della scadenza dell'accordo stesso già fissata per il 12.04.2015 adeguandola alla data di vigenza del contratto di coprogettazione stipulato dal Comune di Lecco, prevista per 31.01.2018.

Riconoscendo che l'Ambito distrettuale di Lecco mira ad un modello di welfare locale che favorisce un ruolo complementare tra soggetti del pubblico e del privato sociale, in un costante dialogo con i Comuni, principali interlocutori per l'attuazione degli interventi a sostegno delle famiglie e delle fragilità sociali, la modifica è stata approvata con deliberazione di G. C. n. 134 del 12.09.2013 e Decreto del Sindaco n. 162 del 17.09.2013.

### Settore Educazione, cultura e sport

#### **Informagiovani**

L'Informagiovani, gestito in co-progettazione con il Consorzio Consolida di Lecco, mediante la propria azione informativa e di consulenza orientativa ha dato risposta a 1.720 domande/ricieste (incremento significativo rispetto al precedente anno), avanzate dai giovani di età compresa fra 14 e 30 anni, in merito a specifici interessi, rispetto ai quali il servizio è strutturato: orientamento scuola, formazione e lavoro; mobilità europea e internazionale; impegno sociale e volontariato; cultura, sport, turismo e tempo libero.

All'Informagiovani è stato infatti attribuito, tra gli altri, il compito di consolidare la propria funzione informativa - orientativa e di comunicazione rivolta ai giovani, che a partire dalla

raccolta dei loro bisogni, stimola l'attivazione degli stessi attraverso la realizzazione di percorsi ed esperienze di crescita e di autonomia.

La funzione di comunicazione, volta a diffondere e a promuovere le informazioni e le opportunità per i giovani, si realizza anche attraverso l'utilizzo di nuove tecnologie, in particolare mediante il minisito (all'interno del sito comunale) e le pagine facebook attive (Informagiovani e Lecco Street View), che riscontrano un continuo incremento di adesioni. Si è passati da poco più di 1.500 "amici" (fans di pagina), nel 2012, agli attuali 2.300.

Come consuetudine, il servizio ha realizzato alcune guide tematiche – schede orientative, in relazione a: "L'animatore nei villaggi turistici", "Let's Move! – Mobilità europea" "Campi di volontariato - Italia/estero"; "Servizio Civile Nazionale -Provincia di Lecco - Estero", "Elenco Agenzie per il lavoro in Provincia di Lecco".

Si è realizzata inoltre un'iniziativa formativa dal titolo "Lavoro estivo", nell'ambito dell'animazione in case e villaggi vacanza, rivolta a bambini e ragazzi (in collaborazione con Holiday Sistem), a favore di un gruppo di 50 giovani.

E' stato altresì ulteriormente strutturato il servizio di accompagnamento alla redazione del Curriculum Vitae, offerto a ragazzi e ragazze che si affacciano al mondo del lavoro e che hanno la necessità di imparare a redigere il C.V. secondo il formato Europass.

Mensilmente si è realizzato un ulteriore servizio di supporto ai giovani per la "ricerca attiva del lavoro". Nella prima parte dell'anno, con cadenza quindicinale, si è avviato un servizio di supporto rivolto ai giovani intenzionati a fare un'esperienza all'estero.

Infine, a partire dalle idee e con la partecipazione attiva di alcuni giovani e associazioni giovanili, sono stati promossi e realizzati iniziative e approfondimenti culturali, che hanno trovato accoglienza all'interno del programma: "Eventi di primavera 2013". Di seguito le proposte realizzate:

- "Let's Move! – Vuoi trascorrere un periodo all'estero?": giovani protagonisti hanno presentato una serie di opportunità riguardanti esperienze all'estero

"Let's Move! - Campi di volontariato": giovani protagonisti hanno presentato una serie di opportunità riguardanti i campi di lavoro e di volontariato in Italia e all'estero. (In collaborazione con alcuni giovani e le associazioni/enti: Amani, Caritas, Liberi Sogni)

- "Lucida e spara": proiezione del film diretto dai giovani registi M. Conti e A. Losa girato a Lecco e a Molteno

- "Memoria e libertà": reading di poesia, prosa e suoni per il 25 Aprile e il 1° Maggio con F. Bario

- "Extrema Ratio": riflessione sul tema della realtà carceraria, in collaborazione con la Caritas. Attraverso la predisposizione di una cella carceraria (realizzata dal carcere di Bollate), i visitatori, guidati dagli operatori, hanno direttamente sperimentato questa realtà

- "Be-Eco": laboratorio pratico e approfondimento tematico sulla sostenibilità ambientale, in collaborazione e con la partecipazione di giovani appartenenti alle seguenti associazioni/gruppi: A.r.b.i.o. Italia, Bibbiribì, Upupa e Colibrì, Loko

- "Vigilando redimere. Parole in prigionia", letture musicate con la partecipazione di F. Bario.

### **Progetti specifici promossi dal Servizio Giovani**

- Realizzazione del progetto "Lecco Street View 2013 – arte legalità" (giunto alla sua terza edizione), con l'obiettivo di promuovere l'espressività, la creatività e la partecipazione dei giovani a favore della riqualificazione di alcuni spazi urbani. Il tema oggetto di riflessione è stato la "giustizia riparativa". Sono stati realizzati: un laboratorio formativo sulla street art e sulla specifica tecnica di pittura, rivolto ad 11 giovani detenuti e persone con vincoli giudiziari; 2 opere a murale presso Piazza della Lega Lombarda a cura dei giovani artisti Roa e Lucamaleonte, con la partecipazione attiva dei predetti giovani; un seminario tematico di approfondimento, con la partecipazione di I. Lizzola dell'Università di Bergamo e Bruna Dighera. L'evento è stato realizzato in collaborazione con Art Company e 20 enti - associazioni del territorio, fra cui gli Enti

dell'Amministrazione Penitenziaria (Dipartimento dell'Amministrazione Penitenziaria, Ufficio Esecuzione Penale Esterna, Dipartimento di Giustizia Minorile), con cui è stato sottoscritto un apposito protocollo.

- Realizzazione di n. 2 progetti in ambito europeo - programma Gioventù in azione:
  - *"It's good to slide on interculture"*: scambio giovanile in Francia – Radon, rivolto ad un gruppo di preadolescenti. Partner: Francia, Italia, Portogallo, Turchia, Estonia, Romania. Allo scambio, della durata di 11 giorni, hanno partecipato n. 6 preadolescenti che sono stati impegnati in attività culturali/musicali e sportive.
  - *"Varna Street View"*: scambio giovanile in Bulgaria – Varna della durata di 8 giorni, rivolto ad un gruppo di 6 giovani sul tema della street art e dell'arte contemporanea. Sono state realizzate molteplici attività in ambito artistico, fra cui la realizzazione di un murales collettivo.
- Coordinamento e realizzazione di un'azione del Progetto di prevenzione distrettuale "Indipendente-mente 2013" (ex legge 45/99), dal titolo *"Generazione NEET - percorsi orientativi ed esperienze lavorative per giovani talenti!"*, a favore di ragazzi e ragazze che non studiano e non lavorano e che, demotivati dalle condizioni economiche e di mercato attuali, vivono una fase di passività e inattività, (*"Not in Education, Employment or Training"*). Il progetto, a seguito di quanto realizzato lo scorso anno, ha visto il coinvolgimento nella proposta formativa e di orientamento di un gruppo di 7 giovani, che hanno poi partecipato a tirocini/stage individuali, della durata di 2 mesi.

#### **Progettazione e realizzazione condivisa di interventi con altri servizi**

Partecipazione allo svolgimento delle attività del progetto di orientamento "Lavoriamo Alto" che si rivolge ad adolescenti e giovani. Sono stati individuati 20 adolescenti, che hanno partecipato a "Util'Estate": attività di orientamento e pre-lavorativa socialmente utile, che ha visto la realizzazione di interventi di piccola manutenzione dell'arredo urbano, d'intesa con il Settore LL.PP. Al progetto, condiviso con il Servizio "Famiglia e Territorio" e il Servizio "Tutela minori e dei legami familiari", ha collaborato il CFPP del Consorzio Consolida.

#### **Attività a sostegno delle azioni di politiche per i giovani**

Sulla base delle Linee di indirizzo 2012/2015, promosse da Regione Lombardia, nell'ambito della programmazione sociale dei Piani di Zona Provinciali 2012 – 2014, è stato avviato ed è in fase di realizzazione il "Piano di lavoro territoriale per le Politiche Giovanili – Lecco". Il Servizio Giovani partecipa alla realizzazione del progetto, valorizzando la propria attività informativa e di orientamento in merito alle opportunità legate all'ambito lavorativo, del volontariato e della cittadinanza attiva.

Il Piano di lavoro consegue l'obiettivo di sviluppare e promuovere opportunità rivolte ai giovani, favorendone i percorsi di crescita verso una maggiore autonomia.

*Nell'ambito della realizzazione di attività informative e orientative di gruppo con le scuole secondarie superiori e i C.F.P., sono stati realizzati diversi incontri con 7 Istituti del territorio.*

Infine sono state attivate specifiche collaborazioni (promozione di iniziative), con alcuni gruppi giovanili informali, associazioni giovanili della città e altri Enti.

In particolare il Servizio ha:

- contribuito alla realizzazione dello spot di sensibilizzazione "Pranzo di famiglia", promosso dall'Associazione Renzo e Lucio, con TeleUnica, nell'ambito della *"Giornata internazionale contro l'omofobia"*
- partecipato (attraverso la rappresentanza di un gruppo di giovani) al gemellaggio con la città di Macon, promosso dal Comitato Gemellaggi
- partecipato alla giornata formativa rivolta ai giovani, promossa dalla "Caritas", dal titolo *"Giovani e carcere"*

- collaborato con l'associazione "Risuono", per la realizzazione del Festival Musicale "Toni Molesti XI edizione"
- collaborato con l'associazione "Qualcosa in più", per l'esposizione della mostra dal titolo "Lavoro ieri e oggi", a cura delle volontarie del S.C.N.
- realizzato un incontro informativo e promozionale con i giovani dell'Azione Cattolica (aderenti al campo di lavoro "Sporchiamoci le mani")
- realizzato un incontro informativo in merito alle opportunità offerte dal Servizio Civile Nazionale nel nostro territorio.

#### Settore Lavori Pubblici

Per gli interventi di edilizia economica e popolare sono state attuate le nuove disposizioni regolamentari, con trasformazione del diritto di superficie in proprietà e abbattendo i vincoli di inalienabilità. In tale contesto si è proceduto, nel corso del 2013, alla stipulazione di diversi atti notarili.

Prosegue la collaborazione con Aler per la gestione degli immobili di proprietà comunale, nell'ambito della convenzione in essere.

## **Programma: "ECONOMIA LOCALE, LAVORO E TURISMO"**

Nel corso dell'anno è stato avviato il processo di informatizzazione delle pratiche relative al Commercio ambito Esercizi Pubblici, Commercio itinerante e alla gestione dei mercati cittadini. Al 31 dicembre per il 100% delle tre tipologie di operatori sono stati creati i fascicoli elettronici.

Dal mese di settembre è stata avviata la gestione delle SCIA tramite la piattaforma COMUNICA di InfoCamere (previa sottoscrizione di un protocollo operativo), strumento ben collaudato, utilizzato oramai dalla quasi totalità dei comuni della Provincia. Sempre nell'ambito del raccordo tecnico-istituzionale avviato due anni fa, prosegue la partecipazione alla Cabina di Regia degli Sportelli Unici della Provincia, al fine di uniformare e garantire un omogeneo livello di erogazione del servizio: in tal senso questo raccordo rappresenta una significativa occasione per affrontare le criticità e favorire il più possibile una funzionale operatività interistituzionale tra Comuni, Provincia, ASL, ARPA, Vigili del Fuoco e contenere il più possibile l'approccio esclusivamente burocratico nella trattazione delle pratiche relative all'avvio/modifiche delle attività produttive, nonostante le continue modifiche apportate dal legislatore in materia non facilitino il raggiungimento di tale obiettivo (leggasi per ultimo l'AUA – autorizzazione unica ambientale).

Per quanto concerne gli eventi di promozione commerciale sono stati mantenuti due importanti appuntamenti: il *Mercato Europeo* e *Degustiamo* nel mese di maggio. Proseguiti con regolarità i *Mercatini* mensili sul lungolago e nelle piazze del centro cittadino riservati agli hobbysti di oggettistica varia.

E' stata bandita e conclusa la gara per l'affidamento della concessione del servizio di gestione, accertamento e riscossione ordinaria e coattiva di alcune entrate tributarie aggiudicata alla società San Marco Spa. con decorrenza 1 gennaio 2014.

Le attività avviate a fine 2012 col Politecnico di Milano per attivare un laboratorio sperimentale per la nautica, causa l'impossibilità giuridica di erogare il contributo - iscritto a bilancio nel 2012- per i vincoli imposti dal Patto di stabilità, sono state temporaneamente sospese. Analoga sorte ha subito l'importante progetto di realizzazione -in collaborazione con le diverse associazioni alpinistiche presenti in città- dell'Osservatorio Alpinistico Lecchese presso il Palazzo delle Paure.

Per quanto concerne la definizione delle diverse possibili funzioni di utilizzo dell'area "ex Piccola velocità" (attività commerciali e attività ricreative/sportive), l'impossibilità di effettuare investimenti da una parte e le lungaggini burocratiche e la richiesta di rivalorizzazione dell'area pervenuta da parte della proprietà (RFI) a fronte di impegni assunti nel tempo dalla stessa proprietà, stanno determinando un ingiustificato stallo al progetto nonostante l'espressa volontà dell'Amministrazione di concretizzare l'accordo.

Per quanto riguarda l'ambito del turismo le linee di azione e alcune proposte concrete su cui muoversi sono state definite e approvate dall'Amministrazione lo scorso anno (Piano strategico del turismo DGC n.89/2012). Ora si tratta di tradurle in operatività attraverso investimenti già definiti, ma, purtroppo, in analogia al Politecnico e all'Osservatorio Alpinistico, il blocco degli investimenti non permette di realizzare alcunché.

Continua, invece, la presenza costante nella cabina di regia del Sistema Turistico del Lago di Como che ha prodotto un progetto finanziato dalla Regione per rilanciare, in vista di EXPO' 2015 il brand del Lago sui mercati internazionali accompagnandolo su tre linee d'azione:

- Innovare la promozione: dal marketing tradizionale al marketing relazionale
- Progetto speciale verso Expo 2015: Lake Como Wellbeing destination
- Realizzare le opere pubbliche per la creazione di prodotti turistici: l'acqua, la cultura e il lavoro

Infine, l'adozione del PGT ha visto confermate le ipotesi progettuali di individuare nell'area ex ICAM a Pescarenico e nella zona di Rivabella attraverso due TU per creare un Polo Congressuale a supporto delle attività del MICE e un potenziamento/miglioramento dell'attività ricettiva e servizi correlati già presenti. Altro aspetto da sottolineare è relativo al fatto che il PGT su tutta la fascia del centro cittadino e fronte lago prevede la possibilità di insediamenti turistico-alberghieri.

Sempre in ambito turistico è stato aggiornato l'accordo quadro con Regione Lombardia inserendo un'area progettuale per la riscoperta dell'identità manzoniana (*Dall'invenzione letteraria alla realtà*) attraverso la realizzazione di "ITINERARI MANZONIANI" - percorsi tematici per prendere contatto e rivivere il carattere più autentico del territorio (I luoghi architettonici emblematici [Villa Manzoni, vecchio nucleo Pescarenico, Ponte Vecchio], luoghi e percorsi ambientali, cultura e tradizione enogastronomica, la filiera agroalimentare, la cultura letteraria, la religiosità, gli eventi) e la ristrutturazione di edifici civili e religiosi, attraverso i quali si snoderanno gli itinerari manzoniani (Villa Manzoni, Convento di Fra' Cristoforo, Chiesetta detta del "Beato Serafino).

## **Programma: "AMBIENTE"**

### Settore Pianificazione – Sviluppo Territoriale – Trasporti – Ambiente

Nell'ottica di implementare progetti a più ampia scala volti allo sviluppo della mobilità ciclabile sul territorio e al fine di definire un sistema a rete di collegamento e valorizzando allo stesso tempo le aree contermini ai laghi sono state svolte le due seguenti attività: Pedaladda. Pista ciclabile lungo il Lago di Garlate" Collegamento con la pista ciclabile a Vercurago. Area Rivabella".

Nel corso dell'anno 2013 sono stati ultimati i lavori di realizzazione della stessa (05.04.2013) e con l'inaugurazione avvenuta in data 23.04.2013 sono state restituite alla collettività aree demaniali di particolare valenza paesaggistica.

Nell'ottica delle politiche ambientali previste dall'amministrazione il Servizio Demanio Idrico e Lacuale, Ambiente ha seguito tutte le fasi ed ha voluto porre particolare attenzione ai seguenti aspetti per lo più di tutela ambientale e di fruibilità dell'area:

- materiali e metodo di lavorazione che hanno cercato di preservare il più possibile gli equilibri naturali presenti della zona tra cui la circolazione idrica sotterranea particolarmente ricca poiché poco a monte è zona di risorgive;
- rilevati creati con scogliere appositamente non intasate;
- finitura in terra stabilizzata nella zona naturalistica e in asfalto nel tratto urbanizzato;
- illuminazione a led alimentata unicamente da singoli pannelli fotovoltaici;
- manutenzione del verde e piantumazione di arbusti autoctoni;
- creazione di aree di sosta e di accesso a lago per cercare di soddisfare i diversi bisogni collettivi.

Lago di Garlate in Lecco – Soppressione P.L. privato al km 28+134 della linea BG – LC. Mediante formazione di tratto stradale di collegamento alla viabilità esistente.

Si è partecipato alla Conferenza dei Servizi indetta da RFI finalizzata all'approvazione del progetto per la realizzazione dell'opera sostitutiva per la soppressione del passaggio a livello (PL al km 28+134) con una viabilità di collegamento tra i fondi interclusi dei cittadini residenti, alla viabilità pubblica, opera necessaria a porre rimedio ad una situazione critica

Nell'ambito della Gestione del patrimonio lacuale sono state gestite diverse questioni relative a concessioni di aree demaniali e valutate ipotesi di riqualificazione dei beni sul territorio comunale.

In merito alla rigenerazione delle risorse e la distribuzione dell'acqua minerale in bottiglia, soddisfacendo le esigenze delle famiglie in una logica di risparmio economico, nell'anno in corso è stata ultimata l'installazione delle cinque casette dell'acqua per l'erogazione di acqua naturale e frizzante posizionate in modo da coprire l'intero territorio.

Il progetto di installare le case dell'acqua anche nel Comune di Lecco, ha origine nella crescente sensibilizzazione della società civile nei confronti delle tematiche rivolte alla tutela dell'ambiente e alla sostenibilità dei consumi.

I dati pubblicati sul sito dimostrano che l'obiettivo che ci si era posti è stato raggiunto sia in termini di sostenibilità ambientale, che di indice di gradimento considerati gli elevati consumi.

Per il contenimento dell'inquinamento atmosferico è stata emanata anche nel 2013, un'ordinanza sindacale per la riduzione dell'impatto dell'inquinamento in particolar modo da impianti termici e da traffico; si è definita una riduzione della durata massima giornaliera di attivazione degli impianti termici ed una riduzione del valore massimo delle temperature all'interno degli edifici. L'ordinanza prevede anche il fermo permanente dei veicoli più inquinanti e il divieto di circolazione nel fine settimana di altre categorie di mezzi di trasporto oltre che la chiusura delle porte degli esercizi commerciali. E' attiva la

partecipazione ai tavoli regionali indetti sulla tematica, per una gestione allargata a tutti i comuni per affrontare un tema ambientale che non ha confini territoriali.

Nell'ottica del perseguimento delle politiche energetiche dettate dall'amministrazione comunale:

- è stata fornita la collaborazione per l'installazione di una colonnina per l'erogazione di energia elettrica per la ricarica delle auto;
- sono stati installati pannelli fotovoltaici sulla pista ciclabile sopra richiamata;
- L'amministrazione ha aderito alla proposta di un progetto promosso dall'Autorità di bacino del Lario e laghi minori "Energia pulita dalle acque del lago di Como". Tale progetto del Politecnico di Milano, attivato nel Polo territoriale di Lecco, consiste nella valutazione di un'ipotesi di fattibilità volta alla sperimentazione di un impianto di Idrotermia sul ns. lago

Nell'ambito dell'attività prevista relativa alla mappatura dei siti (pubblici e privati) con presenza di amianto e alla promozione degli interventi di bonifica è stata promossa, di concerto con ASL, attività di informazione in ottemperanza alle recenti normative introdotte in materia nonché un'attività di monitoraggio e raccolta dati finalizzata al censimento sul territorio comunale. In particolare in relazione alla scadenza del 30.01.2013, introdotta dalla normativa, per l'obbligo da parte dei soggetti pubblici e privati di segnalare la presenza di Amianto, è stata creata, sul sito, una sezione contenente tutte le informazioni utili alla cittadinanza per poter adempiere a quanto sopra. Si è inoltre provveduto a fornire la massima collaborazione alla compilazione delle segnalazioni da parte dell'utenza. Il lavoro condotto ha portato all'acquisizione di 506 segnalazioni.

Con riferimento al finanziamento pari a 12.000,00 euro ottenuto con il progetto approvato con D.G.C. n. 66 del 27.04.2012 a seguito di partecipazione al Bando della Regione Lombardia – ASL di Milano per il finanziamento di progetti finalizzati ad incrementare la presenza di Uffici per i Diritti degli Animali nei Comuni è stato istituito in data 04.06.2013, all'interno del Servizio Demanio idrico e Lacuale, Ambiente, l'Ufficio Diritti degli Animali (UDA). L'UDA è uno sportello aperto ai cittadini che si occupa di tutelare la salute ed il benessere degli animali d'affezione, prevenire il randagismo, promuovere la convivenza tra uomo ed animale.

Per promuovere il servizio è stata data notizia alla cittadinanza dell'apertura dell'ufficio e si è provveduto alla creazione di un apposita pagina web sul sito del Comune di Lecco contenente le notizie necessarie per i cittadini anche con la distribuzione di materiale informativo.

Attenzione è stata data in generale alla predisposizione di spazi tematici nel sito web aggiornati con informazioni di carattere generale riferimenti normativi e modulistica per tutte le tematiche di competenza del Servizio demanio Idrico e Lacuale, Ambiente volti a fornire maggiori strumenti all'utenza sia per la conoscenza degli argomenti che per migliorare il servizio offerto.

Rispetto all'obiettivo di rendere percorribili i corsi d'acqua è continuato il lavoro costante con la collaborazione dell'Edilizia che ha permesso di implementare anche nel 2013 la realizzazione di alcuni tratti lungo le aste torrentizie del nostro territorio.

Cura costante è posta alla salvaguardia degli aspetti di natura idraulica perseguendo, laddove possibile, in relazione al grado di urbanizzazione della zona, il mantenimento e/o ripristino delle caratteristiche ecosistemiche dei corsi d'acqua, svolgendo anche un complesso lavoro di ricostruzione storica, fino al cessato catasto, finalizzato alla verifica della demanialità delle aree nell'ambito della fascia di rispetto dei corsi d'acqua.

Nel corso del 2013 Il Servizio Demanio Idrico e Lacuale, Ambiente ha provveduto inoltre alla pianificazione e programmazione annuale degli interventi di manutenzione lungo i

corsi d'acqua appartenenti al reticolo minore di competenza comunale, compatibilmente con le risorse economiche messe a disposizione, nonché all'acquisizione dei dovuti pareri e al controllo del lavoro svolto dalla cooperativa Il Verde. Sono stati spesso coinvolti i cittadini, i proprietari frontisti, ad adempiere alla manutenzione in capo agli stessi.

Come anticipato anche la gestione dei rifiuti costituisce attività da inquadrarsi in questo programma.

Il ciclo integrato per la gestione dei rifiuti urbani comprende il servizio smaltimento rifiuti urbani ed il servizio raccolta e trasporto ed igiene urbana.

Il servizio smaltimento, in continuità rispetto agli anni precedenti, è affidato alla società Silea spa. Nell'anno 2013 è stata avviata inoltre, a titolo sperimentale, in un rione cittadino, la raccolta del vetro a domicilio.

Il servizio raccolta e trasporto rifiuti urbani ed igiene urbana è stato affidato a terzi con appalto avente durata 2008/2012, successivamente prorogato, in attesa di definizioni normative puntuali riguardo la costituzione delle Autorità d'ambito e le conseguenti indicazioni di gara da parte delle stesse autorità.

Il servizio rifiuti, nelle more dell'individuazione di bacini territoriali di riferimento da parte delle Regioni, ed a seguito di espressione di parere dell'Autorità per la vigilanza sui contratti pubblici pervenuto nell'agosto 2013 (dopo aver richiesto infruttuosamente pareri al riguardo al Ministero dell'Ambiente ed alla Regione Lombardia, rimasti invariati nonostante i solleciti), ha predisposto gli atti necessari per procedere ad una nuova gara d'appalto per l'affidamento dei servizi di "Raccolta dei rifiuti e di igiene urbana".

Si è reso quindi necessario procedere ad un'ulteriore proroga tecnica del contratto in essere fino al 31.05.2014 nelle more dell'espletamento della procedura di gara.

#### Settore Lavori Pubblici

Il Settore Lavori Pubblici ha proseguito l'attività di manutenzione e di gestione del verde pubblico cittadino; attività molto ridimensionata a causa delle esigue risorse finanziarie assegnate, che non hanno permesso di garantire i precedenti standard qualitativi delle aree a verde. Il supporto delle cooperative sociali ha comunque consentito l'esecuzione di opere di manutenzione ordinaria (taglio dell'erba, manutenzione di alcune aree a verde, ecc) su tutto il territorio cittadino.

Non è invece stato possibile progettare e realizzare gli interventi su aree a rischio di dissesto idrogeologico segnalati dagli uffici preposti in quanto non previsti nella pianificazione finanziaria e triennale dei lavori pubblici per indisponibilità di risorse e per i vincoli di finanza pubblica.

## **Programma: "TERRITORIO"**

L'azione principale di riferimento del Programma è quella riferita alla redazione del Piano di Governo del Territorio, secondo le procedure di cui alla lr 12/2005.

In seguito alla seconda conferenza di servizi della VAS (valutazione ambientale strategica) sono pervenute osservazioni/pareri/contributi di cui n. 5 espressi da Enti e Soggetti competenti e n. 20 da Associazioni ed Enti invitati e n. 70 da privati cittadini, per un totale di 95 complessivi.

Parallelamente al percorso di redazione del piano (2012, primi mesi del 2013) si sono avviati incontri interni fra le Autorità e fra la struttura incaricata e l'Assessore competente (Sindaco) per la redazione degli atti volti a finalizzare e condividere le scelte decisionali inserite nel piano. Con note protocollate agli atti, il progetto di piano è stato posto all'attenzione della conferenza dei dirigenti e della sfera politica (Sindaco e Giunta) al fine di una condivisione dei contenuti espressi, secondo le indicazioni politiche anche diverse rispetto a quelle in via di redazione informatica dell'agosto 2011.

In considerazione del tempo trascorso dalla seconda conferenza di VAS si è peraltro reso opportuno prevedere la formalizzazione di una terza conferenza, illustrativa delle modifiche ed integrazioni del percorso e dei contenuti del Documento di Piano. Con delibera di Giunta Comunale n.92 del 27.06 2013 si è proceduto al recepimento della proposta di Documento di Piano, dello Studio Geologico e della documentazione VAS con le modifiche apportate a seguito della seconda conferenza VAS e dei contenuti sopra descritti, ovviamente integrati nella documentazione tecnica. La documentazione ha visto l'integrazione, già in sede di illustrazione per la terza conferenza di Vas, di tutti gli atti aggiornati ed integrati del PUGSS, associando le risultanze di quest'ultimo non solo alla situazione dei sottoservizi esistenti, ma anche alle soluzioni pianificatorie puntuali del PGT

La struttura a cui è stato dato incarico della redazione del PGT ha inoltre posto in essere una serie di incontri con i diversi settori del Comune (LP, patrimonio, commercio, educazione cultura e sport) al fine di integrare e aggiornare conseguentemente le basi di riferimento del Piano. Piano che è stato portato all'attenzione sia in fase di terza conferenza illustrativa che successivamente per l'adozione a tutti i dirigenti interessati, per il tramite della conferenza dei Dirigenti e di incontri mirati.

Durante la redazione di tutto il percorso di redazione è stato utilizzato, per tutti gli atti del PGT, il sistema informatico SIT, inserendo nelle banche dati tutte le informazioni necessarie e stabilendo questo sistema come il più opportuno ed utile per poter disporre di una struttura non solo grafica a anche e soprattutto di confronto e sovrapposizione dei diversi ambienti e scelte. Sostanzialmente tutta la redazione del PGT è redatta seguendo i criteri e le modalità definite dalla regione per la condivisione via Shape file. Le banche dati, risultante dall'uso di tale sistema di catalogazione possono ora porre in essere una diversa modalità di gestione del patrimonio informativo ed anche decisionale del Comune

La documentazione modificata, di cui sopra e il conseguente Decreto di "Parere motivato" inerente la procedura VAS rilasciato dall'Autorità Competente è stata resa pubblica secondo le procedure di rito. La documentazione relativa agli adempimenti VAS, ovvero il rapporto motivato, la sintesi non tecnica, la valutazione di incidenza è stata aggiornata, integrata e modificata sia per l'aggiornamento delle modifiche al piano che per tutti i dati che sono stati allineati temporalmente. Detta azione è stata effettuata internamente dalla struttura, di concerto con le Autorità preposte. Considerati gli incarichi di consulenza in essere e quanto richiesto dagli stessi per effettuare gli aggiornamenti (sia in ordine temporale che economico) questi compiti hanno ulteriormente apportato un vantaggio per l'Ente, che non ha dovuto integrare gli impegni economici assunti precedentemente.

In data 31.07.2013 è stata quindi effettuata una terza conferenza VAS di natura informativa illustrativa degli atti conclusivi di cui sopra, della quale è stato redatto apposito verbale. In data 13.06.2013 con nota prot. n.33987 lo studio geologico di supporto al PGT è stato trasmesso alla Direzione Generale e Territorio, Urbanistica e Difesa del Suolo della

Regione Lombardia per l'acquisizione del parere regionale per la verifica di conformità ai criteri di attuazione della l.r.12/05 in campo geologico e per la compatibilità di cui all'art.18 delle N.d.A del PAI;

In prima battuta la Struttura regionale Difesa del Suolo con parere pervenuto in data 07 agosto 2013 ha ritenuto lo studio non conforme prescrivendo l'adeguamento e la sua ritrasmissione alla Struttura al fine dell'espressione del parere di competenza;

In data 14.11.2013 con nota prot. n.60293 è stata trasmesso alla competente Struttura regionale lo studio geologico di supporto al PGT adeguato a seguito delle prescrizioni regionali;

In data 10.12.2013 con nota prot.n. 65261 la Struttura difesa del Suolo della Regione Lombardia ha espresso la seguente valutazione "Si prende atto delle osservazioni di cui alla nota n. Z1.2013.13676 del 07.08.2013 e si comunica che lo studio in oggetto a seguito delle integrazioni trasmesse è stato ritenuto conforme ai criteri di attuazione della l.r.12/05 in campo geologico e ai contenuti della verifica di compatibilità di cui all'art.18 delle N.d.A. del PAI, con le precisazioni di seguito esposte, che potranno essere recepite nel corso dell'iter di approvazione del PGT.....".

Successivamente il gruppo interno di lavoro incaricato della redazione del PGT ha consegnato al Sindaco e alla Giunta in data 29/11/2013 il Piano dei Servizi e in data 05/12/2013 il Piano delle Regole a cui è stata data risposta da parte del Sindaco in data 09/12/2013 al Piano dei Servizi e in data 16/12/2013 al Piano delle Regole. In data 17.12.2013 il gruppo interno stesso ha provveduto a consegnare al Sindaco e alla Giunta la copia finale della proposta di PGT con tutti gli elaborati nonché degli elaborati del PUGSS, ulteriormente aggiornato e verificato

La Giunta con Delibera di Giunta Comunale n.205 del 17.12.2013 ha formalmente preso atto e condiviso gli elaborati costituenti la proposta di PGT;

Successivamente con la Delibera di Giunta Comunale n. 197 del 12/12/2013 sono state individuate le parti economiche e sociali a cui richiedere il parere ex art. 13, comma 3, della L.R. 12/05. In data 18.12.2013 sono state inviate in supporto digitale alle parti sociali come individuate nella deliberazione di Giunta Comunale n. 197 del 12.12.2013, copie della proposta di PGT per l'acquisizione del parere previsto dal comma 3, dell'art.13 della l.r.12/05, sono quindi pervenuti nei termini i pareri, allegati alla deliberazione di adozione

Il PGT è stato quindi illustrato al Consiglio Comunale nella seduta del 20.12.2013 con deliberazione di C.C. n. 89 "L.R. 12/2005 e smi - Adozione del Piano di Governo del Territorio - Avvio del procedimento per l'adozione del PGT - Fase di presentazione al Consiglio Comunale" e adottato con deliberazione n. 1 del 23 e 24 gennaio 2014. Il regolamento vigente del Consiglio Comunale di Lecco prevede la medesima procedura sia per il Bilancio che per gli strumenti di pianificazione generale (illustrazione, emendamenti, adozione)

Il PGT è stato firmato dall'arch. Andrea Pozzi, dirigente della struttura

Parallelamente alla redazione dei documenti costituenti il PGT l'amministrazione ha inteso dar corso ad alcuni progetti specifici relativi all'implementazione dei servizi esistenti. Si annotano in questo scenario le richieste e le attivazioni conseguenti riguardanti il progetto della Fondazioni Frassoni e della nuova sede della Nostra Famiglia. In questi casi si è definita la procedura del permesso di costruire in deroga al PRG. Entrambi gli interventi sono attualmente in fase di realizzazione.

## **Programma: "MOBILITA' E TRASPORTI"**

### Settore Pianificazione – Sviluppo Territoriale – Trasporti – Ambiente

Il programma e gli obiettivi prefissati sono anche diretti e conseguenti alle modifiche strutturali e normative in via di formazione.

All'interno del complesso ed articolato processo di riordino del trasporto pubblico l'ultima legge regionale in materia ha riformato completamente gli assetti con la previsione di una Agenzia territoriale (Lecco, Como, Sondrio, Varese). In funzione delle prospettive operative e al fine di ottimizzare le risorse il Comune di Lecco unitamente alla Provincia hanno siglato un accordo che ha configurato una ottimizzazione dei servizi sia per il trasporto urbano che extraurbano. Tale fase è stata completata dal punto di vista tecnico nei tempi prospettati.

Per quanto concerne il programma più generale sono tuttora in via di definizione gli atti di competenza sia della regione che della conferenza dei rappresentanti politici che porteranno alla costituzione dell'Agenzia, il tutto tramite la partecipazione ad un tavolo tecnico regionale di confronto con le altre realtà. Il settore sta seguendo attivamente le azioni e le partecipazioni fornendo tutti i dati occorrenti. Sono state attuate entrambe le fasi del programma del PEG 2013 sia per quanto riguarda la proroga del servizio trasporto pubblico locale, compresa l'ultima di dicembre 2013, sia per quanto concerne il supporto per la costituzione dell'Agenzia con l'adozione dello Statuto da parte del Consiglio Comunale in data 10 settembre 2013 - delibera n. 59.

Il termine previsto dalla normativa regionale per l'attivazione dell'Agenzia è slittato anche per questioni giuridiche (rapporto con le nuove disposizioni) e alla data odierna non è definibile, in considerazione dei rapporti con gli altri enti coinvolti. Le azioni tecniche sono in linea con le necessità e previsioni.

Nel frattempo le azioni riguardanti il trasporto pubblico previste e normate (tariffarie ed operative) imposte regionalmente sono in linea con le previsioni, come peraltro le azioni riguardanti la gestione del servizio bike – sharing che nel 2013 è stato inserito nel più ampio sistema di bike sharing - sovracomunale "pedalare oltre confine". Gli atti per l'implementazione del sistema sono stati approntati ed è stato fornito supporto attivo tecnico- amministrativo alla Comunità Montana del Lario Orientale – Valle San Martino, gestore del nuovo servizio.

Per quanto concerne il trasporto a fune, sono stati completati gli interventi tecnici propedeutici alla verifica tecnica ministeriale come da programma operativo. Infine nell'ambito della mobilità sostenibile è stato riproposto, divenuto ormai servizio indispensabile, il servizio Piedibus che annovera 650 bambini, 250 accompagnatori volontari 32 linee ed 11 scuole statali coinvolte.

Nel 2013 è stato redatto il progetto per la realizzazione di un servizio di taxi collettivo di collegamento dal parcheggio "Ventina" al centro città. Il progetto è stato presentato alla fondazione Cariplo ed ha ottenuto il contributo economico necessario per la sua compiuta realizzazione.

La città di Lecco ha ricevuto nell'anno 2013 il riconoscimento quale "Città Alpina 2013" grazie agli impegni ed alle iniziative attuate in campo ambientale ed in particolare a seguito del percorso avviato per la realizzazione di importanti azioni strategiche finalizzate allo sviluppo sostenibile della città.

Durante l'anno 2013 è stato realizzato un programma articolato finalizzato alla diffusione delle tematiche e degli impegni correlati al riconoscimento di Lecco come Città Alpina , nell'intento di consolidare e potenziare le strategie sostenibili rivolte alla salvaguardia dell'ambiente ed alla sua valorizzazione anche mediante il coinvolgimento attivo dei cittadini e dell'associazionismo locale maggiormente rappresentativo.

### Settore Lavori Pubblici

Il Settore Lavori Pubblici, competente per la gestione dei parcheggi pubblici e ad uso pubblico, ha espletato la sua attività al fine di assicurarne l'utilizzo da parte dell'utenza.

Per quanto riguarda la concessione del servizio relativo al parcheggio su aree pubbliche e di uso pubblico, sono state effettuate tutte le attività finalizzate alla verifica del rispetto degli obblighi convenzionali da parte dei concessionari Linee Lecco S.p.A. e TSP Italia.

Poiché la gestione del servizio per il parcheggio di Via Sassi in carico alla TSP Italia Srl di Bergamo è in scadenza nell'aprile Aprile 2014, nel corso del 2013 sono state avviate e concluse le procedure per l'estensione della gestione di detto parcheggio a Linee Lecco.

Per il parcheggio di Piazza Mazzini, essendo scaduto nel mese di aprile il servizio in carico all'attuale concessionario, sono state avviate e concluse tutte le procedure ad evidenza pubblica necessarie per procedere ad un nuovo affidamento del servizio di gestione del parcheggio, che è stato aggiudicato a Linee Lecco.

## STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI SUDDIVISO IN PROGRAMMI ANNO 2013

PROGRAMMA	n_obj_peg	OBIETTIVI DEL PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE 2013	peso %	NOTE	% REALIZZATA NEL PROGRAMMA		% PONDERATA NEL PROGRAMMA	
					% ATTESA AL 31/12/2013	% REALIZZATA AL 31/12/2013	% ATTESA AL 31/12/2013	% REALIZZATA AL 31/12/2013
1 - INNOVAZIONE, TRASPARENZA E PARTECIPAZIONE	1/SG	Piano di prevenzione della corruzione e della legalità	39		100,00%	<b>96,00%</b>	39,00%	<b>37,44%</b>
	2/SG	Sviluppo del sistema di controllo successivo di regolarità amministrativa	32		100,00%	<b>100,00%</b>	32,00%	<b>32,00%</b>
	5/LP	Mantenimento e adeguamento sistema di qualità	6		100,00%	<b>84,00%</b>	6,00%	<b>5,04%</b>
	1/COM	Accessibilità: missione compiuta	3		100,00%	<b>100,00%</b>	3,00%	<b>3,00%</b>
	3/COM	Comune in ascolto: il piano di comunicazione	8		100,00%	<b>62,00%</b>	8,00%	<b>4,96%</b>
	4/COM	Farsi capire: attuare un percorso formativo interno sulla semplificazione del linguaggio amministrativo	4		100,00%	<b>97,50%</b>	4,00%	<b>3,90%</b>
	4/FIN	Dematerializzazione contrattualistica pubblica	8		100,00%	<b>100,00%</b>	8,00%	<b>8,00%</b>
			<b>100</b>				100,00%	<b>94,34%</b>

PROGRAMMA	n_obj_peg	OBIETTIVI DEL PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE 2013	peso %	NOTE	% REALIZZATA NEL PROGRAMMA		% PONDERATA NEL PROGRAMMA	
					% ATTESA AL 31/12/2013	% REALIZZATA AL 31/12/2013	% ATTESA AL 31/12/2013	% REALIZZATA AL 31/12/2013
4 - LE RISORSE	2/FIN	Recupero evasione tributaria	100		100,00%	<b>90,00%</b>	100,00%	<b>90,00%</b>
			<b>100</b>				100,00%	<b>90,00%</b>

PROGRAMMA	n_obj_peg	OBIETTIVI DEL PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE 2013	peso %	NOTE	% REALIZZATA NEL PROGRAMMA		% PONDERATA NEL PROGRAMMA	
					% ATTESA AL 31/12/2013	% REALIZZATA AL 31/12/2013	% ATTESA AL 31/12/2013	% REALIZZATA AL 31/12/2013
6 - SICUREZZA URBANA E PROTEZIONE CIVILE	1/PL	Attuazione progettualità videosorveglianza e progetto ZTL	60		100,00%	<b>100,00%</b>	60,00%	<b>60,00%</b>
	1/PRC	Aggiornamento della cartografia del PEC su base informatica compatibile con il sistema SIT del Comune di Lecco	40		100,00%	<b>100,00%</b>	40,00%	<b>40,00%</b>
			<b>100</b>				100,00%	<b>100,00%</b>

PROGRAMMA	n_obj_peg	OBIETTIVI DEL PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE 2013	peso %	NOTE	% REALIZZATA NEL PROGRAMMA		% PONDERATA NEL PROGRAMMA	
					% ATTESA AL 31/12/2013	% REALIZZATA AL 31/12/2013	% ATTESA AL 31/12/2013	% REALIZZATA AL 31/12/2013
7 - ALTRI INVESTIMENTI	1/LP	Palazzo di Giustizia	14		100,00%	100,00%	14,00%	14,00%
	2/LP	Manutenzione e riqualificazione patrimonio stradale cittadino, impianti e verde pubblico	32		100,00%	95,10%	32,00%	30,43%
	3/LP	Manutenzione e conservazione del patrimonio immobiliare cittadino	32		100,00%	93,50%	32,00%	29,92%
	1/FIN	Permuta area "ex Piccola velocità/area Maggianico"	14		100,00%	45,00%	14,00%	6,30%
	6/SF	Ricognizione del patrimonio immobiliare del Comune (immobili e diritti)	4		100,00%	100,00%	4,00%	4,00%
	7/SF	Piani di razionalizzazione, di utilizzo, manutenzione e dismissione dei beni del patrimonio comunale	4		100,00%	100,00%	4,00%	4,00%
			<b>100</b>				100,00%	<b>88,65%</b>

PROGRAMMA	n_obj_peg	OBIETTIVI DEL PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE 2013	peso %	NOTE	% REALIZZATA NEL PROGRAMMA		% PONDERATA NEL PROGRAMMA	
					% ATTESA AL 31/12/2013	% REALIZZATA AL 31/12/2013	% ATTESA AL 31/12/2013	% REALIZZATA AL 31/12/2013
8 - ISTRUZIONE	1/ECS	Una finestra sul mondo della scuola	24		100,00%	100,00%	24,00%	24,00%
	2/ECS	Istituzione del sistema tariffario unico dei servizi di ristorazione e del Centro ricreativo diurno estivo	47		100,00%	100,00%	47,00%	47,00%
	5/ECS	L'importanza dell' "ascolto" nella narrazione e nella musica	29		100,00%	100,00%	29,00%	29,00%
			<b>100</b>				100,00%	<b>100,00%</b>

PROGRAMMA	n_obj_peg	OBIETTIVI DEL PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE 2013	peso %	NOTE	% REALIZZATA NEL PROGRAMMA		% PONDERATA NEL PROGRAMMA	
					% ATTESA AL 31/12/2013	% REALIZZATA AL 31/12/2013	% ATTESA AL 31/12/2013	% REALIZZATA AL 31/12/2013
9 - CULTURA E SPORT	3/ECS	Impianti sportivi comunali di Via Giotto: approvazione nuove modalità di gestione in concessione	16		100,00%	100,00%	16,00%	16,00%
	4/ECS	Valorizzazione delle compagnie teatrali della città	19		100,00%	100,00%	19,00%	19,00%
	6/ECS	Implementazione del catalogo bibliografico informatico e delle risorse digitali a disposizione degli utenti e organizzazione di iniziative di promozione della lettura	19		100,00%	100,00%	19,00%	19,00%
	7/ECS	Apertura nuovi spazi espositivi nel Palazzo delle Paure e incremento del patrimonio museale tramite donazioni	23		100,00%	100,00%	23,00%	23,00%
	8/ECS	"Musei d'estate"	23		100,00%	100,00%	23,00%	23,00%
			<b>100</b>				100,00%	<b>100,00%</b>

PROGRAMMA	n_obj_peg	OBIETTIVI DEL PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE 2013	peso %	NOTE	% REALIZZATA NEL PROGRAMMA		% PONDERATA NEL PROGRAMMA		
					% ATTESA AL 31/12/2013	% REALIZZATA AL 31/12/2013	% ATTESA AL 31/12/2013	% REALIZZATA AL 31/12/2013	
13 - SUSSIDIARIETA' E SOLIDARIETA'	1/FSP	Coprogettazione: gestione di un nuovo welfare locale territoriale	17		100,00%	100,00%	17,00%	17,00%	
	2/FSP	Flessibilita' e sostenibilita' nei servizi per la prima infanzia: ampliamento orario di apertura	8		100,00%	84,00%	8,00%	6,72%	
	3/FSP	Servizio Centralizzato per gli incontri protetti per i comuni aderenti alla coprogettazione	13		100,00%	100,00%	13,00%	13,00%	
	4/FSP	"Inter/azioni ": dialogo e collaborazione con realta' associative del territorio	13		100,00%	100,00%	13,00%	13,00%	
	5/FSP	Definizione e avvio di un CeAD sperimentale	13		100,00%	100,00%	13,00%	13,00%	
	6/FSP	Collaborare con il privato sociale per la promozione dell'invecchiamento attivo	8		100,00%	100,00%	8,00%	8,00%	
	7/FSP	Forme di consolidamento e sostenibilita' delle azioni di coesione sociale	13		100,00%	100,00%	13,00%	13,00%	
	2/COM	Realizzare tirocini di qualita'	3		100,00%	100,00%	3,00%	3,00%	
	9/ECS	Creativita', espressivita', aggregazione e coinvolgimento giovanile negli spazi dell'Informagiovani e in citta'	12		100,00%	100,00%	12,00%	12,00%	
			<b>100</b>					100,00%	<b>98,72%</b>

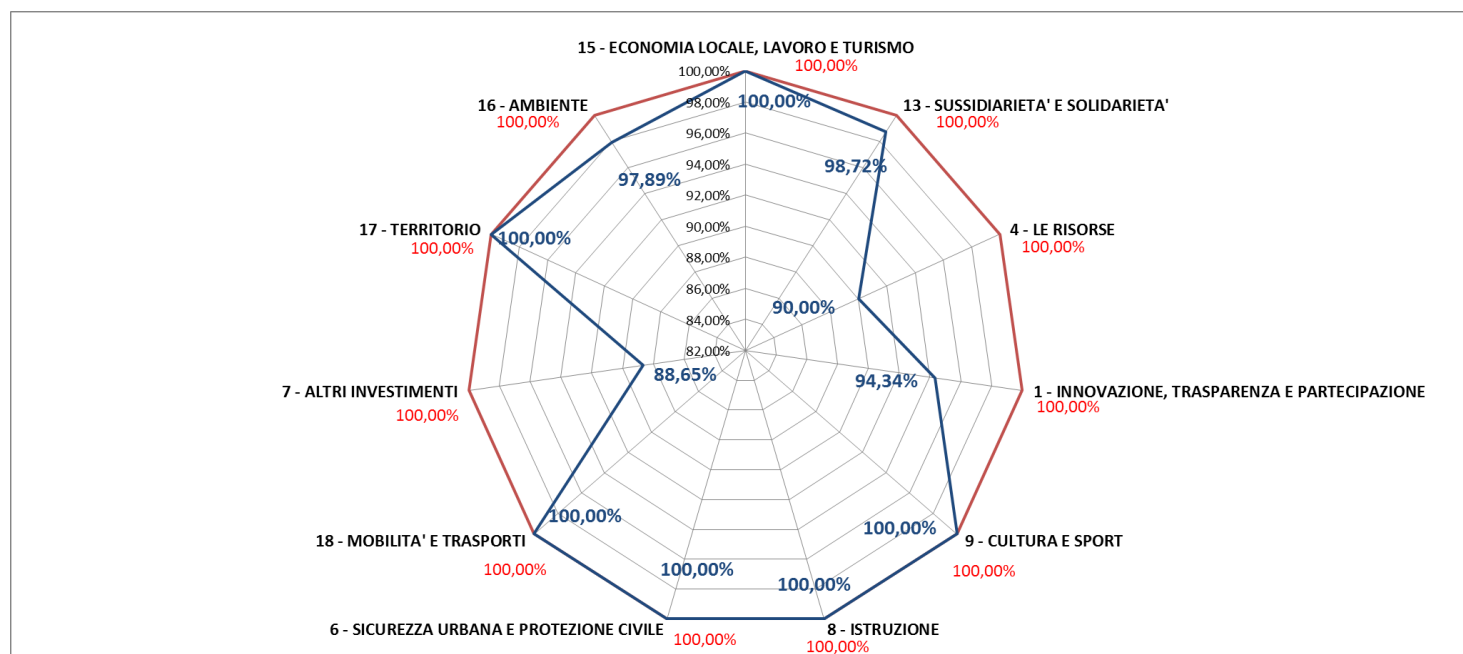
PROGRAMMA	n_obj_peg	OBIETTIVI DEL PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE 2013	Peso % nel Programma	NOTE	% REALIZZATA NEL PROGRAMMA		% PONDERATA NEL PROGRAMMA	
					% ATTESA AL 31/12/2013	% REALIZZATA AL 31/12/2013	% ATTESA AL 31/12/2013	% REALIZZATA AL 31/12/2013
15 - ECONOMIA LOCALE, LAVORO E TURISMO	1/AGAP	Informatizzazione della gestione di pubblici esercizi e mercato	100		100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
			<b>100</b>				100,00%	<b>100,00%</b>

PROGRAMMA	n_obj_peg	OBIETTIVI DEL PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE 2013	peso %	NOTE	% REALIZZATA NEL PROGRAMMA		% PONDERATA NEL PROGRAMMA	
					% ATTESA AL 31/12/2013	% REALIZZATA AL 31/12/2013	% ATTESA AL 31/12/2013	% REALIZZATA AL 31/12/2013
16 - AMBIENTE	1/APST	Documento di Piano	38		100,00%	100,00%	38,00%	38,00%
	4/APST	Lecco citta' alpina 2013 - investitura	19		100,00%	100,00%	19,00%	19,00%
	2/LP	Manutenzione e riqualificazione patrimonio stradale cittadino, impianti e verde pubblico	43		100,00%	95,10%	43,00%	40,89%
			<b>100</b>				100,00%	<b>97,89%</b>

PROGRAMMA	n_obj_peg	OBIETTIVI DEL PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE 2013	peso %	NOTE	% REALIZZATA NEL PROGRAMMA		% PONDERATA NEL PROGRAMMA	
					% ATTESA AL 31/12/2013	% REALIZZATA AL 31/12/2013	% ATTESA AL 31/12/2013	% REALIZZATA AL 31/12/2013
17 - TERRITORIO	1/APST	Documento di Piano	50		100,00%	100,00%	50,00%	50,00%
	2/APST	Piano delle Regole	25		100,00%	100,00%	25,00%	25,00%
	3/APST	Piano dei Servizi	25		100,00%	100,00%	25,00%	25,00%
			<b>100</b>				100,00%	100,00%

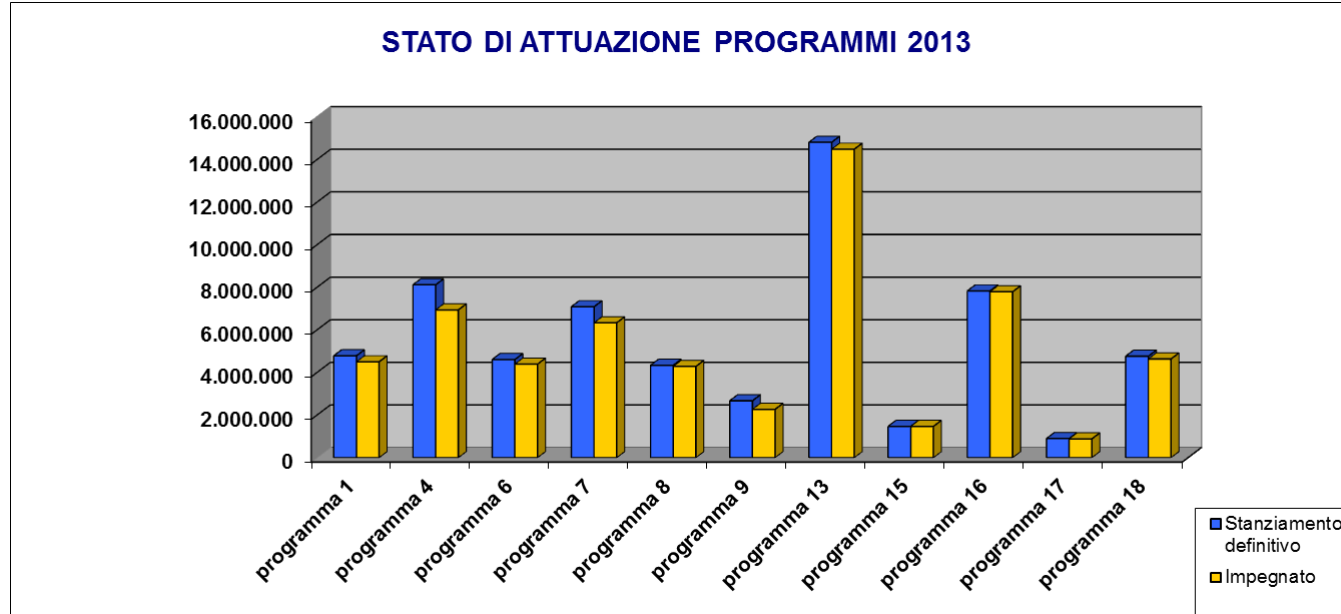
PROGRAMMA	n_obj_peg	OBIETTIVI DEL PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE 2013	peso %	NOTE	% REALIZZATA NEL PROGRAMMA		% PONDERATA NEL PROGRAMMA	
					% ATTESA AL 31/12/2013	% REALIZZATA AL 31/12/2013	% ATTESA AL 31/12/2013	% REALIZZATA AL 31/12/2013
18 - MOBILITA' E TRASPORTI	1/APST	Documento di Piano	53		100,00%	100,00%	53,00%	53,00%
	5/APST	Trasporto pubblico locale attuazione della L.R.6/2012	30		100,00%	100,00%	30,00%	30,00%
	4/LP	Gestione parcheggi pubblici e ad uso pubblico	17		100,00%	100,00%	17,00%	17,00%
			<b>100</b>				100,00%	100,00%

La **linea rossa** rappresenta la % di realizzazione attesa del programma al 31/12/2013; la **linea blu** indica, per lo stesso periodo, la % del programma realizzato.

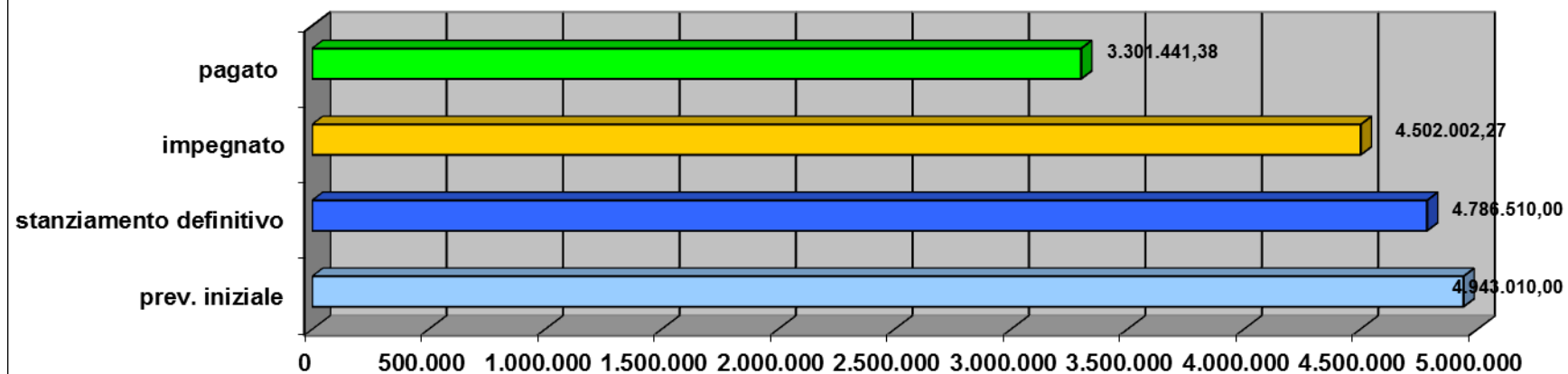


## STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI PARTE CONTABILE

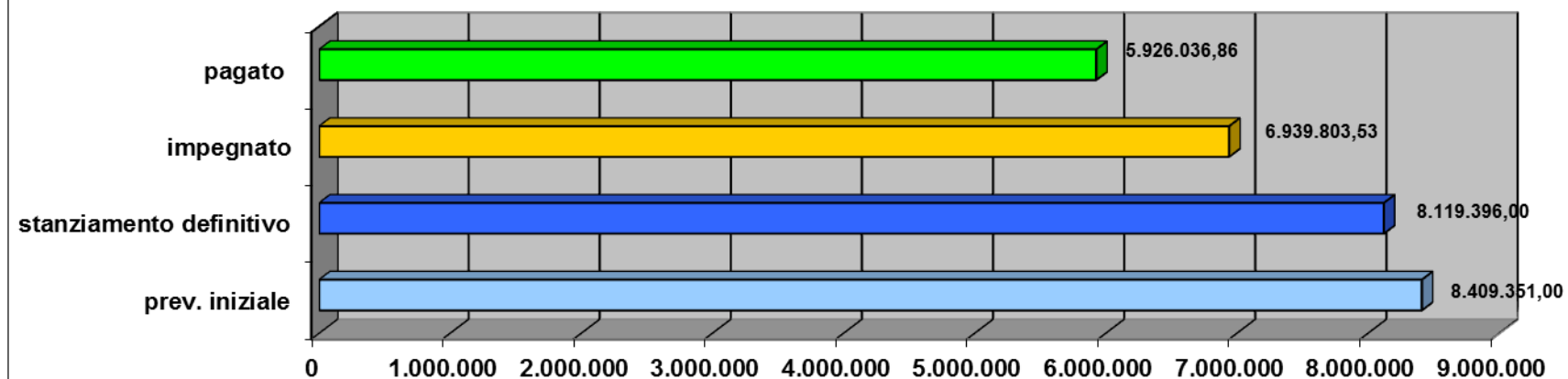
programmi	descrizione programma	prev. iniziale	stanziamento definitivo	impegnato	pagato	disponibile
programma 1	Innovazione, trasparenza e partecipazione	4.943.010,00	4.786.510,00	4.502.002,27	3.301.441,38	284.507,73
programma 4	Le risorse	8.409.351,00	8.119.396,00	6.939.803,53	5.926.036,86	1.179.592,47
programma 6	Sicurezza urbana e protezione civile	4.568.708,00	4.609.308,00	4.392.830,20	3.540.510,49	216.477,80
programma 7	Altri investimenti	7.789.790,00	7.089.765,00	6.333.758,17	3.484.365,74	756.006,83
programma 8	Istruzione	4.317.206,00	4.339.226,00	4.285.057,41	3.130.156,98	54.168,59
programma 9	Cultura e sport	5.135.555,00	2.672.755,00	2.269.092,26	1.811.076,63	403.662,74
programma 13	Sussidiarietà e solidarietà	15.408.009,00	14.811.402,00	14.485.856,78	9.179.617,10	325.545,22
programma 15	Economia locale, lavoro e turismo	1.536.616,00	1.470.690,00	1.469.518,83	938.940,50	1.171,17
programma 16	Ambiente	7.855.210,00	7.830.210,00	7.791.104,77	5.444.469,41	39.105,23
programma 17	Territorio	912.443,00	897.743,00	882.879,56	689.812,59	14.863,44
programma 18	Mobilità e trasporti	4.723.626,00	4.766.626,00	4.637.453,27	3.553.033,56	129.172,73
<b>TOTALE</b>		<b>65.599.524,00</b>	<b>61.393.631,00</b>	<b>57.989.357,05</b>	<b>40.999.461,24</b>	<b>3.404.273,95</b>



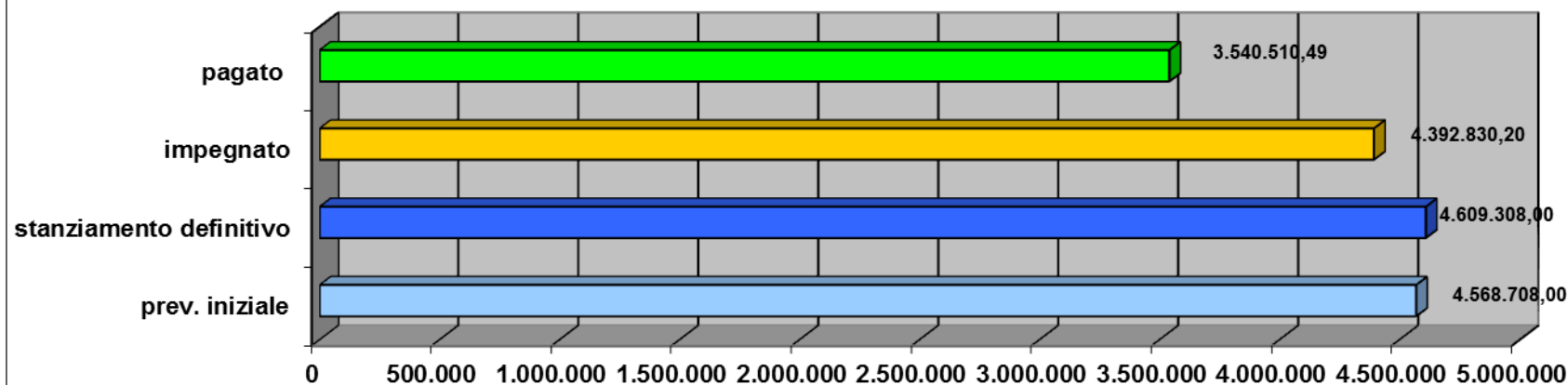
### PROGRAMMA 1 (Innovazione, trasparenza e partecipazione)



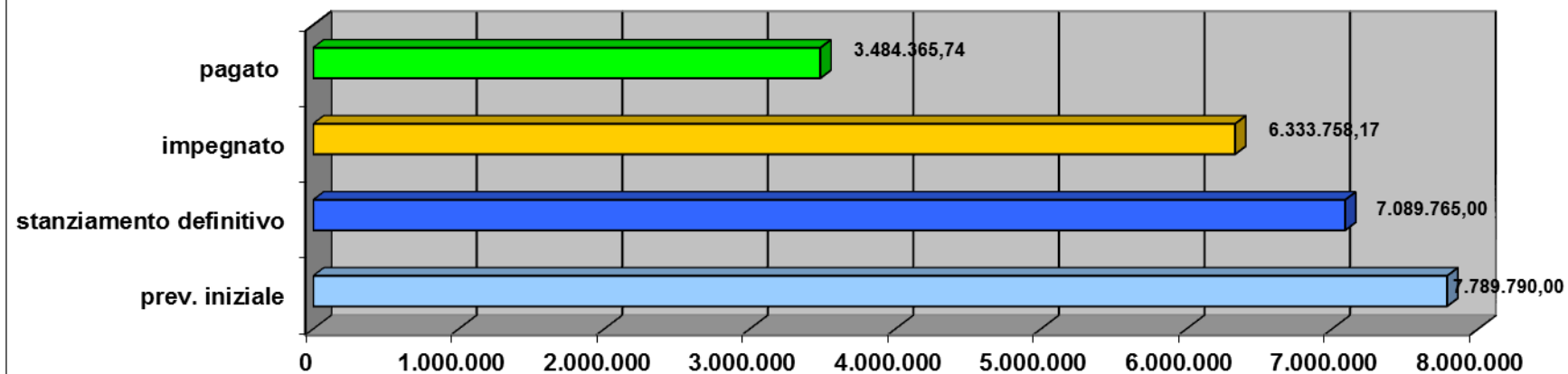
### PROGRAMMA 4 (Le risorse)



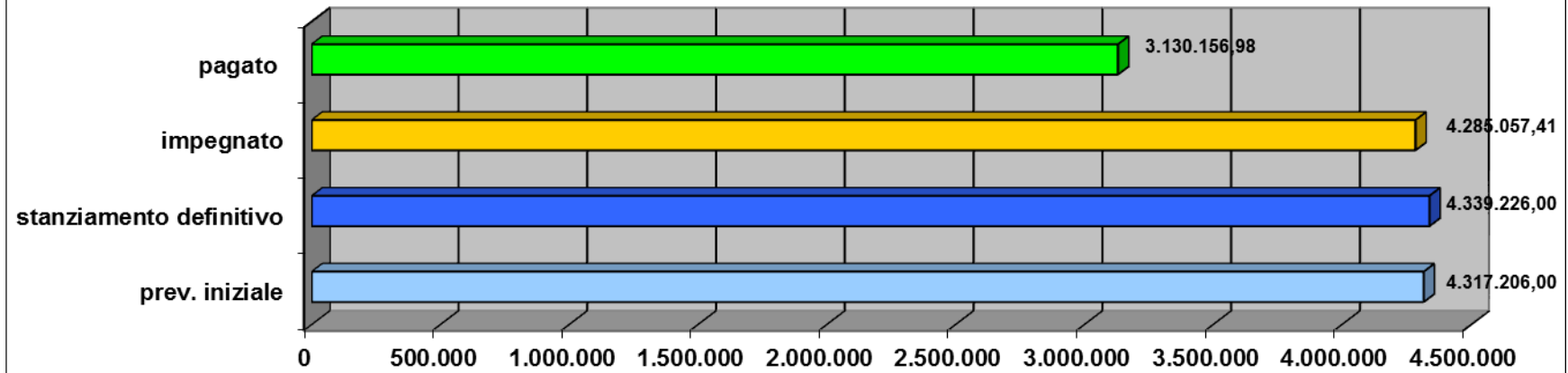
### PROGRAMMA 6 (Sicurezza urbana e protezine civile)



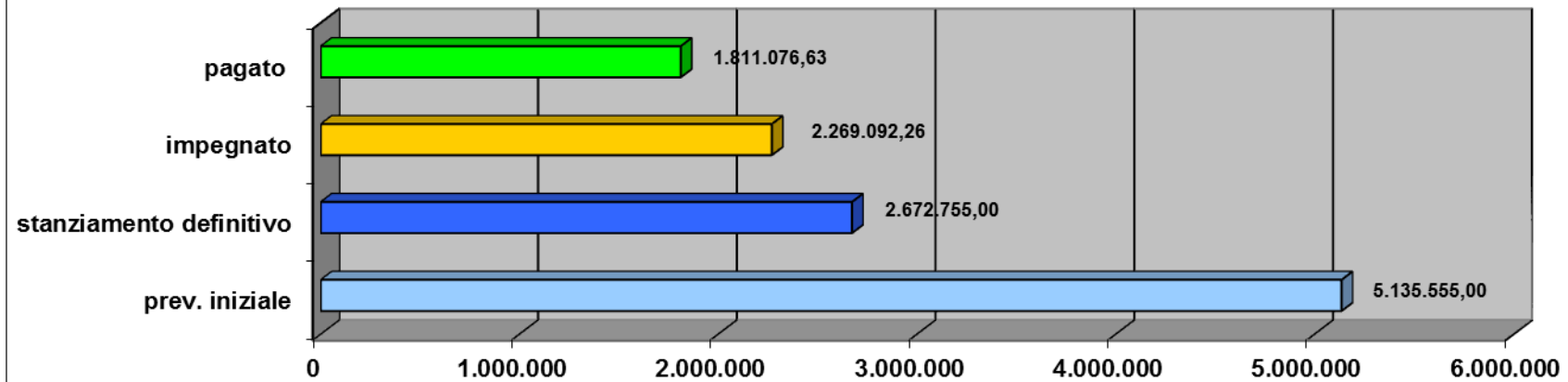
### PROGRAMMA 7 (Altri investimenti)



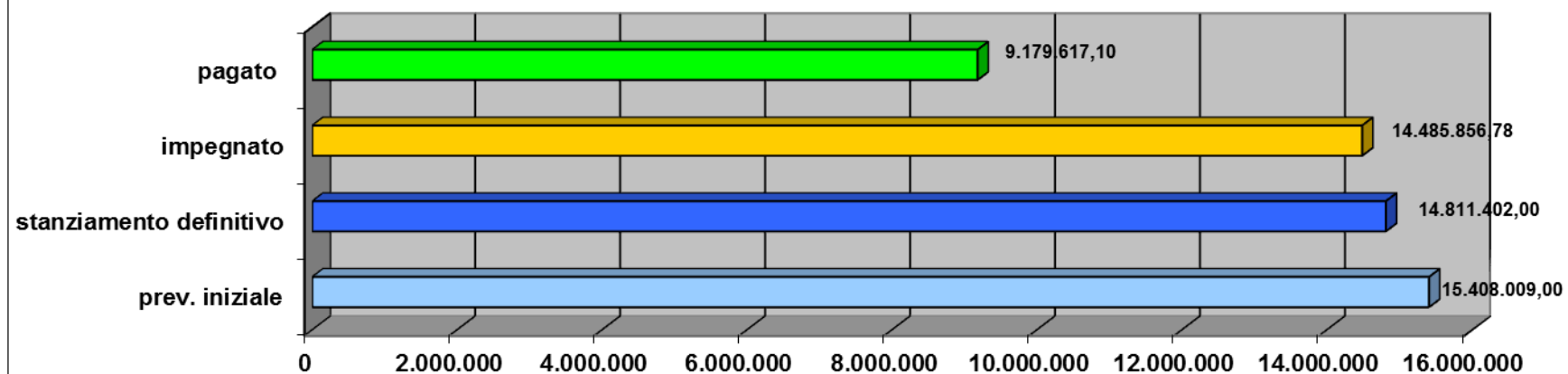
### PROGRAMMA 8 (Istruzione)



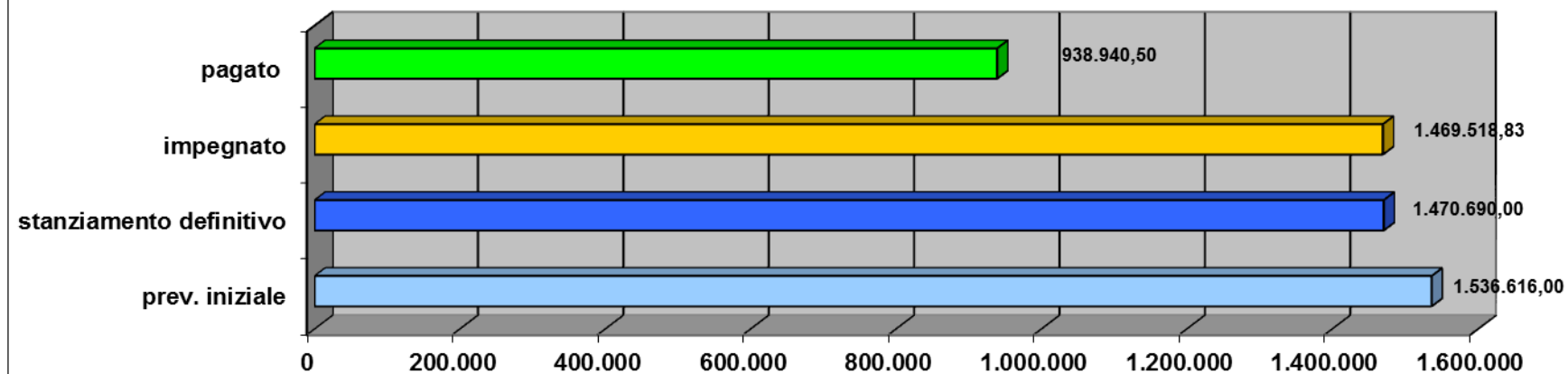
### PROGRAMMA 9 (Cultura e sport)



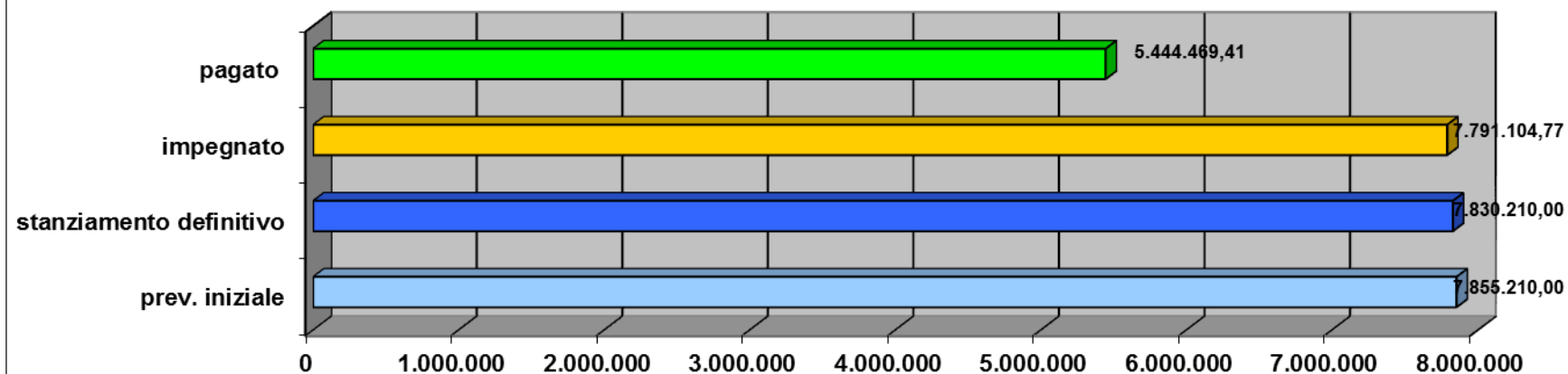
### PROGRAMMA 13 (Sussidiarietà e solidarietà)



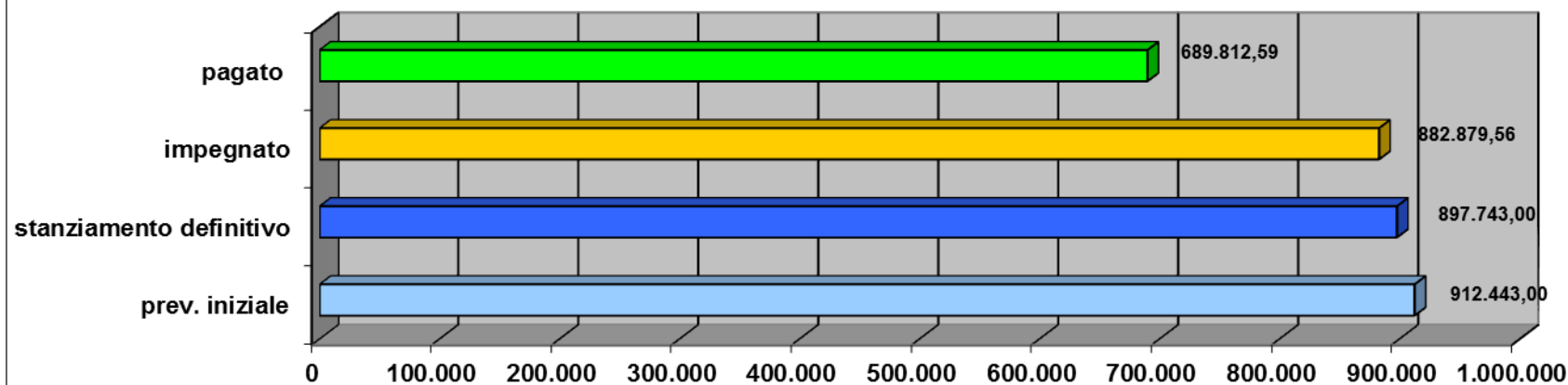
### PROGRAMMA 15 (Economia locale, lavoro e turismo)



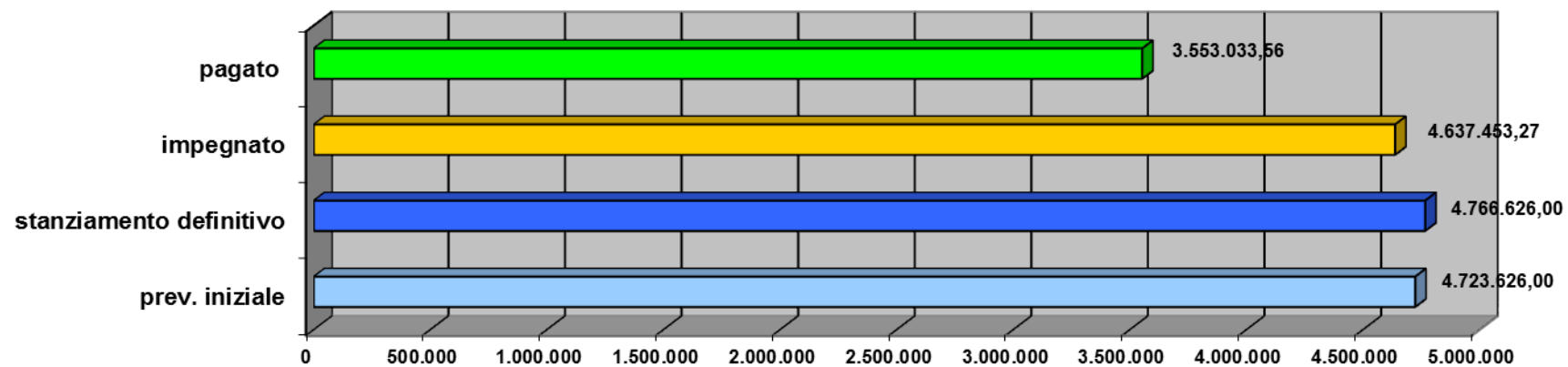
### PROGRAMMA 16 (Ambiente)



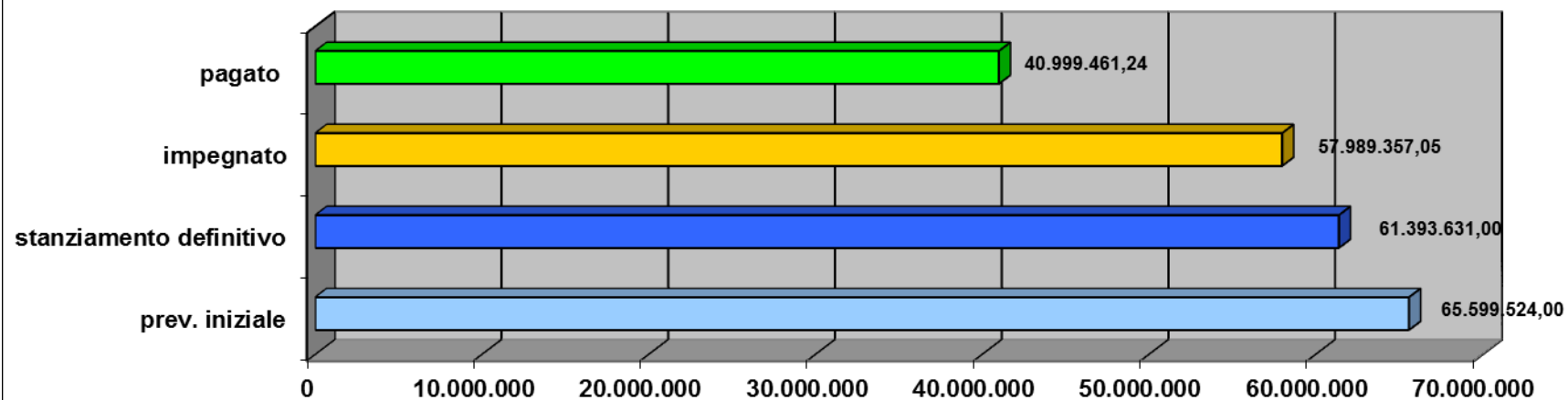
### PROGRAMMA 17 (Territorio)



### PROGRAMMA 18 (Mobilità e trasporti)



### GENERALE (riassuntivo programmi)



## INDICE

INTRODUZIONE	pag. 2
PROGRAMMA – INNOVAZIONE, TRASPARENZA E PARTECIPAZIONE	pag. 3
PROGRAMMA – LE RISORSE	pag. 7
PROGRAMMA – SICUREZZA URBANA E PROTEZIONE CIVILE	pag. 11
PROGRAMMA – ALTRI INVESTIMENTI	pag. 14
PROGRAMMA – ISTRUZIONE	pag. 19
PROGRAMMA – CULTURA E SPORT	pag. 23
PROGRAMMA – SUSSIDIARIETA' E SOLIDARIETA'	pag. 32
PROGRAMMA – ECONOMIA LOCALE, LAVORO E TURISMO	pag. 37
PROGRAMMA – AMBIENTE	pag. 39
PROGRAMMA – TERRITORIO	pag. 42
PROGRAMMA – MOBILITA' E TRASPORTI	pag. 44
STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI PER PROGRAMMA	pag. 46
STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMA PARTE CONTABILE	pag. 50